



นโยบายการบริหารและการพัฒนาจังหวัดชายแดนภาคใต้

พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๒

Dasar Pentadbiran dan Pembangunan Wilayah Sempadan Selatan

Tahun 2017-2019

داسر قنٲتدبيرن دان قمباغونن ولايه سمقادن سلاتن

ٲاهون 2019-2017

الشعار (لايقراً)

سياسة تدبير وتطوير الولايات على الحدود الجنوبي

عام 2562-2560 ب (2019-2017 م)

**SOUTHERN BORDER PROVINCES ADMINISTRATION
AND DEVELOPMENT POLICY 2017 - 2019**

สำนักงานสภาความมั่นคงแห่งชาติ

OFFICE OF THE NATIONAL SECURITY COUNCIL



นโยบายการบริหารและการพัฒนาจังหวัดชายแดนภาคใต้

พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๒

**Dasar Pentadbiran dan Pembangunan Wilayah Sempadan Selatan
Tahun 2017-2019**

داسر فنتدبيرن دان قمبراغونن ولايه سمقادن سلاتن

تاھون 2019-2017

الشعار (لايقراً)

سياسة تدبير وتطوير الولايات على الحدود الجنوبي

عام 2560-2562 ب (2017-2019م)

**SOUTHERN BORDER PROVINCES ADMINISTRATION
AND DEVELOPMENT POLICY 2017 - 2019**

สารบัญ

	หน้า
นโยบายการบริหารและการพัฒนาจังหวัดชายแดนภาคใต้ พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๒	1 - 18
Dasar Pentadbiran dan Pembangunan Wilayah Sempadan Selatan Tahun 2017-2019	19 - 34
داسر فنتدبيرن دان فمباغونن ولايه سمفادن سلاتن تاھون 2019-2017	35 - 48
الشعار (لايقراً) سياسة تدبير و تطوير الولايات على الحدود الجنوبي عام 2560-2562 ب (2017-2019م)	49 - 74
SOUTHERN BORDER PROVINCES ADMINISTRATION AND DEVELOPMENT POLICY 2017 – 2019	75 - 96

นโยบายการบริหารและการพัฒนาจังหวัดชายแดนภาคใต้

พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๒

สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและนโยบายต่างประเทศ

สำนักนายกรัฐมนตรี

คำนำ

สำนักงานสภาความมั่นคงแห่งชาติได้จัดทำนโยบายการบริหารและการพัฒนาจังหวัดชายแดนภาคใต้ พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๒ ตามมาตรา ๔ แห่งพระราชบัญญัติการบริหารราชการจังหวัดชายแดนภาคใต้ พ.ศ. ๒๕๕๓ ซึ่งกำหนดให้นำเสนอสภาความมั่นคงแห่งชาติ และคณะรัฐมนตรี เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ และเสนอรัฐสภาเพื่อทราบ ทั้งนี้ เพื่อให้หน่วยงานของรัฐใช้เป็นกรอบแนวทางหลักในการปฏิบัติงานอย่างเป็นระบบ และต่อเนื่องในการแก้ไขปัญหาจังหวัดชายแดนภาคใต้ ซึ่งครอบคลุมทั้งมิติงานด้านการพัฒนา และมิติงานด้านความมั่นคง

ในการจัดทำนโยบายดังกล่าว สำนักงานสภาความมั่นคงแห่งชาติได้ ใช้กระบวนการมีส่วนร่วมอย่างกว้างขวางจากภาคราชการ ภาควิชาการ ทั้งในส่วนกลางและระดับพื้นที่ รวมทั้งผู้นำศาสนา ภาคประชาสังคม และเอกสารทางวิชาการ โดยรอบทิศทางยังคงความต่อเนื่องในประเด็นที่ได้รับการยอมรับจากนโยบายการบริหารและการพัฒนาจังหวัดชายแดนภาคใต้ พ.ศ. ๒๕๕๕ - ๒๕๕๗ ซึ่งน้อมนำยุทธศาสตร์พระราชทาน “**เข้าใจ เข้าถึง พัฒนา**” และ “**ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง**” รวมทั้งให้ความสำคัญกับการสร้างเอกภาพการบูรณาการของทุกหน่วยงานเพื่อแปลงนโยบายไปสู่การปฏิบัติ การเพิ่มประสิทธิภาพของเจ้าหน้าที่รัฐที่ปฏิบัติงานในพื้นที่ และการดำเนินกระบวนการพูดคุยเพื่อสันติสุขจังหวัดชายแดนภาคใต้

นโยบายการบริหารและการพัฒนาจังหวัดชายแดนภาคใต้ พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๒ กำหนดวิสัยทัศน์ มุ่งให้ “**สังคมจังหวัดชายแดนภาคใต้มีความปลอดภัย ปราศจากเงื่อนไขความรุนแรง วิถีชีวิตของทุกคนได้รับการปกป้อง พัฒนาบนพื้นฐานสังคมพหุวัฒนธรรม และมีส่วนร่วมในกระบวนการเสริมสร้างสันติสุขอย่างยั่งยืน**” และมีวัตถุประสงค์ ๖ ประการ เพื่อ (๑) ให้จังหวัดชายแดนภาคใต้มีความปลอดภัย สงบสันติ (๒) พัฒนาการมีส่วนร่วมของทุกฝ่ายในพื้นที่ (๓) ให้สังคมไทยและสังคมในพื้นที่ยอมรับและเห็นคุณค่าของการอยู่ร่วมกันภายใต้สังคมพหุวัฒนธรรม และร่วมกันในการแก้ไขปัญหาจังหวัดชายแดนภาคใต้ (๔) พัฒนาศักยภาพของคน สังคมและเศรษฐกิจ (๕) สร้างความเชื่อมั่นและหลักประกันความต่อเนื่อง

ของกระบวนการพูดคุยเพื่อสันติสุขจังหวัดชายแดนภาคใต้ และ (๖) สร้างความเข้าใจเกี่ยวกับสถานการณ์ความเป็นจริงที่เกิดขึ้นต่อสังคมทั้งในประเทศและต่างประเทศ

ในการขับเคลื่อนนโยบายไปสู่การปฏิบัติ สำนักงานสภาความมั่นคงแห่งชาติ ร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง จัดทำตารางประสานสอดคล้องแสดงความเชื่อมโยงภารกิจงานตามนโยบาย ยุทธศาสตร์ แผนหลักที่เกี่ยวข้องกับนโยบายการบริหารและการพัฒนาจังหวัดชายแดนภาคใต้ พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๖๒ โดยกำหนดหน่วยงานเจ้าภาพ และหน่วยงานรับผิดชอบชัดเจน สำนักงานสภาความมั่นคงแห่งชาติ มุ่งหวังให้ทุกส่วนราชการและภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง รวมพลังขับเคลื่อนนโยบายฯ ดังกล่าว ไปสู่การปฏิบัติในลักษณะบูรณาการร่วมกันอย่างมีเอกภาพ และมีประสิทธิภาพ

สำนักงานสภาความมั่นคงแห่งชาติ

สารบัญ

นโยบายการบริหารและการพัฒนาจังหวัดชายแดนภาคใต้ ๑ - ๑๘

พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๒

- | | |
|------------------------|----|
| ๑. ความนำ | ๑ |
| ๒. สถานการณ์ | ๒ |
| ๓. กรอบแนวคิดของนโยบาย | ๔ |
| ๔. วิสัยทัศน์ | ๕ |
| ๕. วัตถุประสงค์ | ๕ |
| ๖. นโยบาย | ๖ |
| ๗. การบริหารจัดการ | ๑๑ |
| ๘. ปัจจัยความสำเร็จ | ๑๒ |

ภาคผนวก

๑๓ - ๑๘

- | | |
|--|----|
| ๑. สำเนาหนังสือสำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี ที่ นร ๐๕๐๓/๓๕๔๑๐
ลงวันที่ ๒๒ กันยายน ๒๕๕๙
(แจ้งมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๒๐ กันยายน ๒๕๕๙) | ๑๓ |
| ๒. สำเนาหนังสือสำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี ที่ นร ๐๕๐๓/๔๖๖๒๔
ลงวันที่ ๑๕ พฤศจิกายน ๒๕๕๙
(แจ้งมติสภานิติบัญญัติแห่งชาติ เมื่อวันที่ ๑๑ พฤศจิกายน ๒๕๕๙) | ๑๕ |
| ๓. สำเนาหนังสือสำนักงานเลขาธิการวุฒิสภา ปฏิบัติหน้าที่
สำนักงานเลขาธิการสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
ที่ สว(สนช) ๐๐๐๗/๖๓๗๘ ลงวันที่ ๑๔ พฤศจิกายน ๒๕๕๙
(แจ้งมติสภานิติบัญญัติแห่งชาติ เมื่อวันที่ ๑๑ พฤศจิกายน ๒๕๕๙) | ๑๗ |

นโยบายการบริหารและการพัฒนาจังหวัดชายแดนภาคใต้

พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๒

๑. ความนำ

นโยบายการบริหารและการพัฒนาจังหวัดชายแดนภาคใต้ พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๒ จัดทำขึ้น ตามพระราชบัญญัติการบริหารราชการจังหวัดชายแดนภาคใต้ พ.ศ. ๒๕๕๓ มาตรา ๔ ที่กำหนดให้สำนักงานสภาความมั่นคงแห่งชาติ จัดทำนโยบายดังกล่าว เสนอสภาความมั่นคงแห่งชาติ และคณะรัฐมนตรี พิจารณาให้ความเห็นชอบ และให้คณะรัฐมนตรีนำเสนอรัฐสภาเพื่อทราบตามลำดับ โดยกำหนดให้มีเนื้อหาของนโยบายครอบคลุมอย่างน้อยในด้านการพัฒนาและด้านความมั่นคง รวมทั้ง ให้นำความคิดเห็นของประชาชนทุกภาคส่วนมาประกอบการจัดทำนโยบายให้ตรงกับความต้องการ และสอดคล้องกับวิถีชีวิตของประชาชนศาสนา วัฒนธรรม อัตลักษณ์ชาติพันธุ์ และประวัติศาสตร์ท้องถิ่นในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้ รวมทั้งแนวนโยบายพื้นฐานแห่งรัฐ

การจัดทำนโยบายครั้งนี้ สำนักงานสภาความมั่นคงแห่งชาติ ได้ใช้กระบวนการมีส่วนร่วมในการรับฟังความคิดเห็นจากทุกภาคส่วนที่สำคัญ ได้แก่ หน่วยงานภาครัฐ นักวิชาการในพื้นที่ และในส่วนกลาง ผู้นำและผู้แทนศาสนา ภาคประชาสังคม ภาคสื่อสารมวลชน สตรีและเยาวชน และผู้ต้องขังคดีความมั่นคง ประกอบกับข้อมูลเอกสารวิชาการ การเข้าร่วมรับฟังในเวทีสัมมนาที่เกี่ยวข้อง และการติดตามประเมินผลนโยบายการบริหาร และการพัฒนาจังหวัดชายแดนภาคใต้ พ.ศ. ๒๕๕๕ - ๒๕๕๗

โดยสรุปแล้ว นโยบายการบริหารและการพัฒนาจังหวัดชายแดนภาคใต้ฉบับนี้ ยังรักษาแนวทางที่ได้รับการยอมรับจากทุกฝ่ายอย่างต่อเนื่อง คือ การแก้ไขปัญหาโดยยึดหลัก ยุทธศาสตร์พระราชทาน “เข้าใจ เข้าถึง พัฒนา” และ “ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง” โดยให้ความสำคัญกับการสร้างเอกภาพ และการบูรณาการของทุกหน่วยงานในการแปลงนโยบายไปสู่การปฏิบัติ การเพิ่มประสิทธิภาพของเจ้าหน้าที่รัฐที่ลงไปปฏิบัติงานในพื้นที่ การกำหนดให้กระบวนการพูดคุยเพื่อสันติสุขจังหวัดชายแดนภาคใต้เป็นวาระแห่งชาติ โดยให้ความสำคัญกับความต่อเนื่อง และการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน เพื่อที่จะทำให้ การพูดคุยเป็นส่วนสำคัญในการแก้ไขปัญหาจังหวัดชายแดนภาคใต้และให้ความสำคัญกับสังคมพหุวัฒนธรรมเฉพาะพื้นที่

๒. สถานการณ์

ในอดีต สถานการณ์จังหวัดชายแดนภาคใต้มีความรุนแรงและเกิดความไม่สงบมาอย่างต่อเนื่อง โดยมีลักษณะปัญหาที่มีความซับซ้อน ละเอียดอ่อน และเชื่อมโยงกันหลายมิติ ทั้งนี้ ปัจจัยหลักที่ถูกนำมาเป็นเงื่อนไขของปัญหา คือ ชาติพันธุ์ ศาสนา วัฒนธรรม และประวัติศาสตร์ ซึ่งเป็นอัตลักษณ์เฉพาะของพื้นที่ รวมทั้ง ประชาชนมีความต้องการเข้ามามีส่วนร่วมในการกำหนดวิถีชีวิตเพื่อดำรงอยู่ในสังคมไทยภายใต้ความเข้าใจและการยอมรับบนพื้นฐานของความเป็นอัตลักษณ์ดังกล่าว อนึ่ง การใช้ความรุนแรงที่เกิดขึ้นมาอย่างต่อเนื่อง เป็นผลมาจากคนกลุ่มหนึ่งซึ่งมีอุดมการณ์แตกต่างจากรัฐ มีความรู้สึกคับแค้นใจ และรู้สึกไม่ได้รับความเป็นธรรมจากการดำเนินงานของภาครัฐ จึงนำมาเป็นเงื่อนไขขยายผล และต่อสู้ด้วยการใช้ความรุนแรง ส่งผลทำให้เกิดบรรยากาศความกลัว ความไม่ไว้วางใจระหว่างรัฐกับประชาชน และประชาชนกับประชาชน รวมทั้ง ยังส่งผลกระทบต่อทางตรงและทางอ้อมต่อการสูญเสียชีวิตและทรัพย์สินของประชาชนในพื้นที่ นอกจากนี้ ความไม่เข้าใจและไม่เห็นคุณค่าความหลากหลายทางวัฒนธรรมอย่างแท้จริงของคนบางกลุ่ม ยังคงถูกใช้เป็นเงื่อนไขสร้างความชอบธรรมในการก่อเหตุรุนแรง ส่งผลให้ประชาชนมีความหวาดระแวง และไม่ได้รับความเป็นธรรมจากการปฏิบัติของเจ้าหน้าที่รัฐบางคน ในขณะที่การพัฒนาพื้นที่ทั้งในเรื่องของการพัฒนาเศรษฐกิจ คุณภาพชีวิต สังคมและการศึกษาไม่สอดคล้องกับอัตลักษณ์ของพื้นที่ รวมถึงการบริหารจัดการของภาครัฐที่ขาดเอกภาพและการบูรณาการการทำงานร่วมกันอย่างแท้จริง ส่งผลให้เกิดสถานการณ์ความรุนแรงและความไม่สงบดังกล่าว

ปัจจุบัน สถานการณ์ความรุนแรงในจังหวัดชายแดนภาคใต้ **มีแนวโน้มลดลง** แต่ยังคงมีความรุนแรงและความไม่สงบต่อเนื่อง และยังคงนำปัจจัยหลักเดิม คือ ชาติพันธุ์ ศาสนา วัฒนธรรม และประวัติศาสตร์ มาเป็นเงื่อนไขในการสร้างความชอบธรรมในการใช้ความรุนแรง อย่างไรก็ตาม สถานการณ์ความรุนแรงตั้งแต่ พ.ศ. ๒๕๔๗ จนถึงปัจจุบัน ถือได้ว่าเป็นสถานการณ์ที่มีความละเอียดอ่อน และมีผลกระทบต่อความมั่นคงอย่างยิ่ง ด้วยเป็นปัญหาความรุนแรงที่เป็นผลมาจากเงื่อนไขที่ซับซ้อน และเชื่อมโยงกันใน ๓ ระดับ คือ ๑) **เงื่อนไขระดับบุคคล** ซึ่งเกิดจากกลุ่มที่มีอุดมการณ์แตกต่างจากรัฐ การสร้างเงื่อนไขของเจ้าหน้าที่รัฐบางคน ภัยแทรกซ้อน และการใช้ความรุนแรงอันมีเหตุจากความแค้นและความเกลียดชัง ๒) **เงื่อนไขระดับโครงสร้าง** คือ โครงสร้างการปกครองและการบริหารราชการ ถึงแม้จะมีการกระจายอำนาจแล้วก็ตาม แต่ประชาชนบางส่วนยังรู้สึกไม่สามารถ

สนองตอบกับความต้องการ ไม่ได้รับความเป็นธรรม ถูกเลือกปฏิบัติ และขาดอำนาจในการบริหารจัดการท้องถิ่นของตนเองอย่างแท้จริง และ ๓) **เงื่อนไขระดับวัฒนธรรม** ประชาชนไทยมลายูในพื้นที่บางส่วน รู้สึกแปลกแยก ไม่เป็นส่วนหนึ่งของสังคมไทย โดยเห็นว่าการปฏิบัติของเจ้าหน้าที่รัฐบางคนยังขาดความรู้ ความเข้าใจ หวาดระแวง และมีอคติ ไม่สอดคล้องกับวัฒนธรรมและวิถีชีวิตของคนในพื้นที่ จึงเป็นเงื่อนไขที่ทำให้คนในพื้นที่บางส่วน ยอมรับหรือเห็นด้วยกับฝ่ายที่ใช้ความรุนแรง และเป็นเงื่อนไขสำคัญที่กลุ่มผู้เห็นต่างจากรัฐหยิบยกมาใช้เป็นข้ออ้าง เพื่อสร้างความชอบธรรมในการใช้ความรุนแรงในการต่อสู้เพื่อเป้าหมายของตน

นอกจากนี้ การเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว และซับซ้อนภายในสังคมไทยและสังคมโลก ทั้งด้านการเมือง เศรษฐกิจ สังคม และเทคโนโลยี ส่งผลกระทบต่อสังคมจังหวัดชายแดนภาคใต้ โดยเฉพาะการปรับตัวและการรักษาอัตลักษณ์ให้การก้าวไปพร้อมกับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว อีกทั้ง การเผชิญกับปัญหาภัยแทรกซ้อนที่สำคัญ คือ ปัญหายาเสพติดในหมู่เยาวชน ปัญหาความยากจน และความรู้สึกไม่เป็นธรรมในสังคม ตลอดจนยังมีปัจจัยเสริมที่เป็นแรงหนุน คือ กระแสจากภายนอก อาทิ กระแสท้องถิ่นนิยม กระแสการต่อสู้ด้วยแนวทางสุดโต่ง กระแสความขัดแย้งระหว่างโลกตะวันตกกับโลกมุสลิมและกระแสสิทธิทางการเมือง และสิทธิพลเมือง ส่งผลให้สถานการณ์และปัญหาข้างต้นมีความซับซ้อนมากขึ้น

การเปลี่ยนแปลงที่เป็นผลจากการดำเนินการตามนโยบายการบริหารและการพัฒนาจังหวัดชายแดนภาคใต้ พ.ศ. ๒๕๕๕ - ๒๕๕๗ ที่ผ่านมาได้รับการยอมรับจากทุกภาคส่วน จึงทำให้การแก้ไขปัญหาและพัฒนาจังหวัดชายแดนภาคใต้มีความก้าวหน้าตามลำดับ ภาครัฐมีการปรับเปลี่ยนแนวทางการแก้ไขปัญหาให้สอดคล้องกับสถานการณ์ในพื้นที่มากยิ่งขึ้น เช่น การจัดระบบการดำเนินงานด้านความมั่นคง และด้านการพัฒนาให้มีความสอดคล้องกันมากขึ้น ปรับกลไกการบริหารให้มีเอกภาพมีการบูรณาการงบประมาณแผนงานโครงการ ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์นโยบาย และการเพิ่มประสิทธิภาพของเจ้าหน้าที่รัฐ เพื่อทำหน้าที่แก้ไขปัญหาดังกล่าวได้อย่างแท้จริง ทั้งนี้มีความคืบหน้าที่ชัดเจน คือ การเปิดเวทีพูดคุยเพื่อสันติสุขจังหวัดชายแดนภาคใต้ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ภาคประชาสังคม และภาคประชาชน กล้าแสดงออกและเข้ามามีบทบาทในการแก้ไขปัญหาและพัฒนาพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้ ภาครัฐและเจ้าหน้าที่รัฐมีการปรับตัวพัฒนาความรู้ความเข้าใจ และความทุ่มเทต่อการแก้ไขปัญหาเพิ่มขึ้น จนทุกฝ่ายมีความมั่นใจที่จะเข้ามามีส่วนร่วม

ในการเสริมสร้างสันติสุข อย่างไรก็ตาม อุปสรรคสำคัญ คือ การแปลงนโยบายไปสู่การปฏิบัติ การสร้างเอกภาพและการบูรณาการ การทำงานร่วมกันของภาครัฐให้มากยิ่งขึ้น โดยหลังจากมีการปรับโครงสร้างการบริหารราชการจังหวัดชายแดนภาคใต้ตามประกาศคณะรักษาความสงบแห่งชาติ ฉบับที่ ๙๘/๒๕๕๗ เรื่อง การแก้ไขปัญหาจังหวัดชายแดนภาคใต้ ที่ให้ความสำคัญกับเรื่องเอกภาพและการบูรณาการการดำเนินงานตั้งแต่ระดับนโยบายจนถึงระดับหน่วยปฏิบัติในพื้นที่ ทำให้อุปสรรคในเรื่องการแปลงนโยบายไปสู่การปฏิบัติ รวมทั้งการบริหารจัดการ การแก้ไขปัญหาที่เป็นเอกภาพเริ่มมีทิศทางที่ชัดเจนและแนวโน้มที่ดีขึ้น

ในระยะต่อไป มีแนวโน้มที่จะนำไปสู่การแก้ไขปัญหาในทิศทางที่ดีขึ้น คือ

- ๑) ภาครัฐมีทิศทางและพัฒนาการในการแก้ไขปัญหา มีความเข้าใจในวิถีชีวิต และความเป็นสังคมพหุวัฒนธรรม รวมทั้งรับรู้ปัญหาและความต้องการของประชาชนในพื้นที่โดยตรง
- ๒) การเข้ามามีส่วนร่วมในการแก้ไขและพัฒนาพื้นที่ของภาคประชาชน ภาคประชาสังคม สตรีและเยาวชนเพิ่มขึ้น
- ๓) นานาชาติและองค์การต่างประเทศ มีความเข้าใจและให้ความร่วมมือต่อการแก้ไขปัญหาจังหวัดชายแดนภาคใต้
- ๔) กระบวนการพูดคุยเพื่อสันติสุขจังหวัดชายแดนภาคใต้ ทั้งในประเทศและต่างประเทศมีความต่อเนื่อง และ
- ๕) การรวมตัวของประชาคมอาเซียนเป็นโอกาสสำคัญของพื้นที่เนื่องจากพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้มีความได้เปรียบทางภูมิศาสตร์ รวมทั้งมีจุดแข็งในเรื่องของภาษา วัฒนธรรม ทรัพยากร และเชื่อมต่อกับประเทศเพื่อนบ้าน อันจะนำไปสู่การแก้ไขปัญหาและการพัฒนาพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้ร่วมกัน

๓. กรอบแนวคิดของนโยบาย

เพื่อให้นโยบายการบริหารและการพัฒนาจังหวัดชายแดนภาคใต้ในระยะต่อไป มีทิศทางชัดเจนและต่อเนื่องจากนโยบายการบริหารและการพัฒนาจังหวัดชายแดนภาคใต้ พ.ศ. ๒๕๕๕ - ๒๕๕๗ โดยหน่วยงานที่รับผิดชอบสามารถนำไปใช้เป็นกรอบแนวทางในการจัดทำยุทธศาสตร์ และแผนปฏิบัติการรองรับอย่างเหมาะสม รวมถึงยึดหลักยุทธศาสตร์พระราชทาน “เข้าใจ เข้าถึง พัฒนา” และ “ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง” จึงกำหนดกรอบแนวคิดของนโยบาย ดังนี้

๓.๑ การยึดมั่นในหลักการแก้ไขปัญหาโดยใช้แนวทางสันติวิธี ด้วยการแปรเปลี่ยนความขัดแย้งจากการใช้แนวทางรุนแรงมาเลือกใช้แนวทางสันติวิธี

๓.๒ การใช้กระบวนการการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนอย่างแท้จริง

๓.๓ การบริหารจัดการบนพื้นฐานของสังคมพหุวัฒนธรรมในการแก้ไขปัญหาและพัฒนาพื้นที่

๓.๔ การยึดมั่นในหลักสิทธิมนุษยชน หลักนิติรัฐ นิติธรรม ตรีชนกและเคารพในกติการะหว่างประเทศ

๔. วิสัยทัศน์

“สังคมจังหวัดชายแดนภาคใต้มีความปลอดภัย ปราศจากเงื่อนไขความรุนแรง วิถีชีวิตของทุกคนได้รับการปกป้อง พัฒนาคบนพื้นฐานสังคมพหุวัฒนธรรม และมีส่วนร่วมในกระบวนการเสริมสร้างสันติสุขอย่างยั่งยืน”

๕. วัตถุประสงค์

เพื่อให้การแก้ไขปัญหา มีความสอดคล้องและตรงกับสภาพปัญหา กรอบแนวคิด และวิสัยทัศน์ จึงได้กำหนดวัตถุประสงค์ของนโยบาย รวม ๖ ข้อ ดังนี้

๕.๑ เพื่อให้จังหวัดชายแดนภาคใต้มีความปลอดภัย สงบสันติ มีความไว้วางใจต่อกัน ปราศจากเงื่อนไข ที่เอื้อต่อการใช้ความรุนแรงจากทุกฝ่าย

๕.๒ เพื่อพัฒนาการมีส่วนร่วมของทุกฝ่ายในพื้นที่ ให้ประชาชนได้เข้ามามีส่วนร่วมในการพัฒนาและแก้ไขปัญหาจังหวัดชายแดนภาคใต้

๕.๓ เพื่อให้สังคมไทย และสังคมในพื้นที่ ยอมรับและเห็นคุณค่าของการอยู่ร่วมกัน ภายใต้สังคมพหุวัฒนธรรม และรับผิดชอบร่วมกันในการแก้ไขปัญหาจังหวัดชายแดนภาคใต้

๕.๔ เพื่อพัฒนาศักยภาพของคน สังคม และเศรษฐกิจให้สอดคล้องกับความหลากหลายทางวัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น มีความเสมอภาคและเป็นธรรมในสังคมอย่างทั่วถึง ให้เป็นพื้นที่ที่น่าอยู่ น่าท่องเที่ยว และน่าลงทุน

๕.๕ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและหลักประกันความต่อเนื่องของกระบวนการพูดคุย เพื่อสันติสุขจังหวัดชายแดนภาคใต้ ซึ่งกำหนดเป็นวาระแห่งชาติ และเตรียมความพร้อมในการเข้ามามีส่วนร่วมของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง ภายใต้สภาวะแวดล้อมที่เอื้อต่อการแสวงหาทางออกจากความขัดแย้ง

๕.๖ เพื่อสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับสถานการณ์ความเป็นจริงที่เกิดขึ้นต่อสังคมทั้งในประเทศ และต่างประเทศ ให้เกิดการสนับสนุนและมีบทบาทเกื้อกูลการแก้ไขปัญหาจังหวัดชายแดนภาคใต้

๖. นโยบาย

วัตถุประสงค์ข้อที่ ๑ เพื่อให้จังหวัดชายแดนภาคใต้มีความปลอดภัย สงบสันติ มีความไว้วางใจต่อกัน ปราศจากเงื่อนไขที่เอื้อต่อการใช้ความรุนแรงจากทุกฝ่าย โดย

๑) เสริมสร้างศักยภาพ ชีตความสามารถ และประสิทธิภาพการรักษาความปลอดภัย ในชีวิตและทรัพย์สิน ป้องกันและแก้ไขปัญหาภัยแทรกซ้อน เช่น ยาเสพติด ธุรกิจผิดกฎหมาย กลุ่มอิทธิพลในพื้นที่ ตลอดจนให้มีพื้นที่ปลอดภัย ลดพื้นที่เขตอิทธิพลของกลุ่มผู้ก่อความรุนแรง โดยการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนในการเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน และหมู่บ้าน มีการคุ้มครองความปลอดภัย และเฝ้าระวังอันตรายของประชาชนต่อเป้าหมายอ่อนแอ และชุมชนเสี่ยง

๒) พัฒนาประสิทธิภาพงานการข่าวภาคประชาชน มุ่งเน้นการรวบรวมข้อมูล และการพิสูจน์ทราบประเด็นปัญหาที่ยังก่อให้เกิดเงื่อนไขทางลบในพื้นที่ โดยเน้นฐานการข่าว จากแหล่งงานมวลชนงานการข่าวเชิงป้องกัน เพิ่มประสิทธิภาพการกระจายข้อมูลการข่าว ไปยังหน่วยที่เกี่ยวข้อง และประชาชนในทุกระดับได้อย่างรวดเร็ว ทันเหตุการณ์

๓) เสริมสร้างความไว้วางใจและความร่วมมือระหว่างรัฐกับประชาชน โดยให้ความสำคัญกับการคัดเลือกและพัฒนาเจ้าหน้าที่รัฐทุกฝ่ายให้มีจิตสำนึก ทักษะคุณ บุคลิกภาพ พฤติกรรมในเชิงสันติ เคารพสิทธิมนุษยชน เข้าไปปฏิบัติหน้าที่ในจังหวัดชายแดน ภาคใต้ มีกลไกร่วมระหว่างภาครัฐและภาคประชาชนในการติดตาม ตรวจสอบการปฏิบัติงาน ของเจ้าหน้าที่รัฐให้อยู่ในกรอบของกฎหมายอย่างเคร่งครัด รวมทั้ง สร้างความรู้ความเข้าใจ พัฒนาทักษะการเผชิญหน้ากับความขัดแย้ง และทักษะวัฒนธรรมให้กับเจ้าหน้าที่รัฐ อย่างสม่ำเสมอ

๔) เสริมสร้างความเชื่อมั่นในกระบวนการยุติธรรมแก่ประชาชนให้เกิดขึ้นอย่าง เป็นรูปธรรมในทุกมิติ โดยการอำนวยความสะดวกการยุติธรรม การบังคับใช้กฎหมาย ด้วยความเป็นธรรม และไม่เลือกปฏิบัติ นำผู้กระทำผิดมาลงโทษโดยไม่มีเหตุละเว้น เพื่อขจัดเงื่อนไขความไม่ยุติธรรมทุกรูปแบบ พัฒนากฎหมายที่สอดคล้องกับวิถีชีวิต และวัฒนธรรมของคนในพื้นที่ เสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับกฎหมายในพื้นที่ สนับสนุนให้ภาคประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในกระบวนการยุติธรรม พัฒนาระบบงานยุติธรรม ชุมชนและกระบวนการยุติธรรมทางเลือก เร่งรัดค้นหาความจริงในคดีหรือเหตุการณ์ ที่เป็นข้อสงสัยให้ได้ข้อยุติเป็นที่ยอมรับตามมาตรฐานสากล รวมทั้ง ให้เจ้าหน้าที่ของรัฐ มีความตระหนักในการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ แบบแผน ประเพณี เคารพหลักนิติรัฐ นิติธรรม และหลักสิทธิมนุษยชนโดยเคร่งครัด

๕) ขจัดเงื่อนไขและสาเหตุที่ส่งผลให้ประชาชนในพื้นที่เกิดความรู้สึกแตกแยกหรือความไม่เท่าเทียม อย่างเป็นรูปธรรม เพื่อสร้างความรู้สึกละบรยากาศที่มีความสุข และมีศักดิ์ศรี

๖) สร้างความเชื่อมั่นในกระบวนการเยียวยาของภาครัฐให้ครอบคลุมทั่วถึงทุกกลุ่มทุกระดับ โดยพัฒนาระบบและปรับปรุงกระบวนการเยียวยา ให้เป็นไปด้วยความโปร่งใสเป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติ ไม่ล่าช้า และมีระบบตรวจสอบ ติดตาม ประเมินผล เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการเยียวยา ป้องกันไม่ให้มีการแสวงและเอื้อประโยชน์ของการเยียวยาจากทุกฝ่ายรวมทั้ง ส่งเสริมกลุ่มสตรี และภาคประชาสังคมเข้ามามีบทบาทในกระบวนการเยียวยาผู้สูญเสียและได้รับผลกระทบด้วย

วัตถุประสงค์ข้อที่ ๒ เพื่อพัฒนาการมีส่วนร่วมของทุกฝ่ายในพื้นที่ ให้ประชาชนได้เข้ามามีส่วนร่วมในการพัฒนาและแก้ไขปัญหาจังหวัดชายแดนภาคใต้ โดย

๑) สนับสนุนให้หน่วยงานภาครัฐส่วนกลาง ส่วนภูมิภาค องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ภาคประชาสังคม ภาคประชาชน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม มีส่วนร่วมในการพัฒนาและแก้ไขปัญหามากขึ้น โดยจัดให้มีกลไกการบริหารจัดการของรัฐที่มีศักยภาพ และเปิดโอกาสให้ทุกฝ่ายเข้ามามีส่วนร่วมในทุกขั้นตอนของการแก้ไขปัญหาและพัฒนาพื้นที่ และเข้ามามีส่วนร่วมในกระบวนการจัดทำยุทธศาสตร์ แผนปฏิบัติการ และแผนงาน/โครงการ ภายใต้ นโยบายการบริหารและการพัฒนาจังหวัดชายแดนภาคใต้

๒) สนับสนุนการเปิดพื้นที่ปลอดภัยในทุกระดับอย่างเป็นรูปธรรมให้ประชาชนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มทั้งในและนอกพื้นที่ ได้มีโอกาสแสดงความคิดเห็นอย่างเสรีบนพื้นฐานของความไว้วางใจซึ่งกันและกัน โดยให้ทุกภาคส่วนมีส่วนร่วมในระดับที่ส่งผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในเชิงนโยบายและการปฏิบัติอย่างแท้จริง

๓) ส่งเสริม สนับสนุน และเพิ่มบทบาทการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจของสตรี เด็ก และเยาวชนในทุกระดับให้มีความเข้มแข็งในการแก้ไขปัญหาและพัฒนาพื้นที่ทุกมิติอย่างต่อเนื่อง โดยพัฒนาการใช้ศักยภาพในเชิงสันติและสร้างสรรค์ ขับเคลื่อนการดำเนินงานเสริมสร้างสันติสุขในครอบครัว ชุมชน และสังคม บนพื้นฐานของหลักสิทธิเสรีภาพระหว่างหญิงและชาย ตามบทบัญญัติของรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย โดยคำนึงถึงความเหมาะสมของบริบทพื้นที่

วัตถุประสงค์ข้อที่ ๓ เพื่อให้สังคมไทยและสังคมในพื้นที่ยอมรับและเห็นคุณค่าของการอยู่ร่วมกันภายใต้สังคมพหุวัฒนธรรม และรับผิดชอบร่วมกันในการแก้ไขปัญหาจังหวัดชายแดนภาคใต้ โดย

๑) ส่งเสริมคุณค่าและการยอมรับการอยู่ร่วมกันบนพื้นฐานสังคมพหุวัฒนธรรมอย่างมีเกียรติ ศักดิ์ศรี และเท่าเทียมกัน โดยเคารพคุณค่าของทุกศาสนา และชาติพันธุ์ ให้ความสำคัญกับภาษา วัฒนธรรม และการศึกษาของท้องถิ่น ปลูกฝังคุณธรรมและจริยธรรมให้กับเยาวชนตามหลักการที่ตีงามของศาสนา

๒) ส่งเสริมกระบวนการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ให้เจ้าหน้าที่ภาครัฐทุกฝ่าย เกิดความตระหนัก มีความเข้าใจลึกซึ้ง ยอมรับและเห็นในคุณค่าของอัตลักษณ์ทางวัฒนธรรม และวิถีชีวิตของประชาชนในพื้นที่ รวมทั้ง ให้ยึดหลักธรรมาภิบาลในการปฏิบัติงาน และคัดสรรข้าราชการที่มีความรู้ ความสามารถ เข้าใจในประเด็นศาสนา ภาษา และวัฒนธรรม ตลอดจน มีจิตอาสาพร้อมเข้าไปปฏิบัติงานในพื้นที่ และมีการจัดฝึกอบรมสร้างความเข้าใจอย่างต่อเนื่อง

๓) ส่งเสริมให้การดำเนินวิถีชีวิตและการปฏิบัติตามหลักศาสนาทุกศาสนาเป็นไปโดยไม่มีอุปสรรค โดยปรับทัศนคติที่ไม่ถูกต้อง ปรับหลักกฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องให้เอื้อต่อเสรีภาพ การดำเนินชีวิตตามหลักศาสนา ขจัดการเลือกปฏิบัติทางวัฒนธรรม และทุกฝ่ายต้องศึกษา ทำความเข้าใจ และยอมรับในวิถีชีวิตและวัฒนธรรม เพื่อให้ประชาชนรู้สึกถึงการเป็นส่วนหนึ่งของสังคมไทย

๔) เสริมสร้างความเข้าใจและความไว้วางใจระหว่างประชาชนกับประชาชนทั้งในพื้นที่และสังคมไทยให้อยู่ร่วมกันได้อย่างสันติ พร้อมผนึกกำลังแก้ไขปัญหาาร่วมกัน โดยเปิดพื้นที่การสื่อสาร เพื่อสร้างความเข้าใจร่วมกันเกี่ยวกับสถานการณ์ความเป็นจริงในพื้นที่ และแลกเปลี่ยนเรียนรู้ในการอยู่ร่วมกันอย่างสันติบนความแตกต่างหลากหลาย โดยเฉพาะระหว่างเด็ก และเยาวชนต่างศาสนา

วัตถุประสงค์ข้อที่ ๔ เพื่อพัฒนาศักยภาพของคน สังคม และเศรษฐกิจให้สอดคล้องกับความหลากหลายทางวัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น เกิดความเสมอภาคและเป็นธรรมในสังคมอย่างทั่วถึง ให้เป็นพื้นที่ที่น่าอยู่ น่าท่องเที่ยว และนำลงทุน โดย

๑) พัฒนาศักยภาพของคนในสังคม โดยเร่งรัดการจัดการและการพัฒนาคุณภาพการศึกษาในทุกระดับ ให้สอดคล้องกับความต้องการ วิถีชีวิต วัฒนธรรมของพื้นที่อย่างแท้จริง เปิดโอกาสให้ผู้นำทางศาสนาผู้ทรงคุณวุฒิ และทุกภาคส่วนในพื้นที่มีส่วนร่วมในการเสนอแนะการจัดการศึกษา ส่งเสริมพัฒนาความรู้ ทักษะอาชีพ และขยายโอกาสทางการศึกษา

โดยเฉพาะทุนการศึกษาทั้งในและต่างประเทศ ที่สอดคล้องกับวิถีชีวิตและความต้องการของประชาชน การรับรองสถานภาพที่มั่นคงของบุคลากรที่สำเร็จการศึกษาจากต่างประเทศ ตลอดจน พัฒนาศักยภาพแรงงานให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจในพื้นที่ เพื่อเป็นโอกาสเชื่อมโยงกับการพัฒนาของประเทศเพื่อนบ้านในประชาคมอาเซียน

๒) เร่งรัดดำเนินการพัฒนาคุณภาพชีวิตความเป็นอยู่ของประชาชน โดยเฉพาะผู้ด้อยโอกาสในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้ในทุกมิติ โดยเข้าถึงประชาชนและพื้นที่อย่างทั่วถึง เป็นธรรม เน้นกระบวนการมีส่วนร่วมของประชาชน สอดคล้องกับปัญหาความต้องการของประชาชน และลักษณะภูมิสังคมเฉพาะของแต่ละพื้นที่ ตลอดจนส่งเสริมการศึกษา เสริมสร้างความสัมพันธ์ และความเข้าใจอันดีต่อกัน

๓) สร้างโอกาสในการพัฒนาทางเศรษฐกิจ โดยพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน การค้าชายแดนพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ เพื่อรองรับการพัฒนาเศรษฐกิจในพื้นที่ ส่งเสริมฐานการผลิตหลักที่มาจากชุมชน อาทิ ยางพารา การประมง เป็นต้น เพื่อให้เพียงพอในเชิงพาณิชย์สนับสนุนอุตสาหกรรมฮาลาลที่มีผลต่อการสร้างงาน สร้างรายได้ของประชาชน โครงการเศรษฐกิจพอเพียงของชุมชน การกระจายอุตสาหกรรมบริการ การท่องเที่ยว การแก้ไขปัญหาการว่างงาน รวมทั้ง การให้สิทธิพิเศษเพื่อสร้างแรงจูงใจในการลงทุน และส่งเสริมบทบาทธุรกิจเอกชนให้พร้อมรองรับการขยายตัวของประชาคมอาเซียน

๔) พัฒนาและส่งเสริมการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติในพื้นที่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด ต่อการพัฒนาคุณภาพชีวิต และการแก้ไขปัญหาความยากจน โดยสนับสนุนและเพิ่มบทบาทของประชาชนภาคประชาสังคม ชุมชน และองค์กรท้องถิ่น ในการคุ้มครองดูแล การจัดสรรและการฟื้นฟูทรัพยากร โดยเฉพาะพื้นที่ประมงชายฝั่ง ป่าชายเลน ที่ราบลุ่ม และเขตป่า รวมทั้ง การป้องกันกลุ่มผลประโยชน์ที่เข้ามาใช้ทรัพยากรอย่างไม่เป็นธรรม

๕) ส่งเสริมการเรียนรู้ภาษาไทย ภาษามลายู ภาษามลายูถิ่น ภาษาอาหรับ และภาษาต่างประเทศที่สำคัญ โดยดำเนินการในทุกระดับการศึกษา ให้เป็นเครื่องมือแสวงหาความรู้ การสื่อสาร และโอกาสในการพัฒนาทุกด้าน รวมทั้งเป็นศักยภาพสำคัญในการเตรียมความพร้อมรองรับการติดต่อสื่อสาร และเชื่อมสัมพันธ์ภายในประชาคมอาเซียน รวมถึงโลกอาหรับ

วัตถุประสงค์ข้อที่ ๕ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและหลักประกันความต่อเนื่องของกระบวนการพูดคุยเพื่อสันติสุขจังหวัดชายแดนภาคใต้ ซึ่งกำหนดเป็นวาระแห่งชาติ และเตรียมความพร้อมในการเข้ามามีส่วนร่วมของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง ภายใต้สภาวะแวดล้อมที่เอื้อต่อการแสวงหาทางออกจากความขัดแย้ง โดย

๑) ส่งเสริมกระบวนการพูดคุยระหว่างกลุ่มคนที่มีส่วนได้ส่วนเสียกับปัญหาจังหวัดชายแดนภาคใต้ ในเรื่องหลักการ เป้าหมาย และรูปแบบของการกระจายอำนาจที่เหมาะสมบนพื้นฐานความเป็นพหุสังคมของจังหวัดชายแดนภาคใต้ ภายใต้เจตนารมณ์ของรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย เป็นไปตามหลักสากล ไม่เป็นเงื่อนไขไปสู่การแบ่งแยกดินแดนโดยเปิดพื้นที่และสร้างสภาวะแวดล้อมที่มีความเชื่อมั่น เพื่อเป็นหลักประกันความปลอดภัยในเสรีภาพต่อการแสดงความคิดเห็น และพูดคุยของทุกกลุ่มอย่างรอบด้าน สะท้อนถึงข้อกังวลของประชาชนทุกชาติพันธุ์และศาสนา

๒) ส่งเสริมความต่อเนื่องของกระบวนการพูดคุยเพื่อสันติสุขจังหวัดชายแดนภาคใต้กับบุคคลที่มีความเห็นและอุดมการณ์ต่างจากรัฐให้มีเอกภาพ และสร้างหลักประกันความปลอดภัยในการเข้ามามีส่วนร่วมแสดงความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มในกระบวนการพูดคุยเพื่อสันติสุขจังหวัดชายแดนภาคใต้ โดยมีการดำเนินการตามแผนขับเคลื่อนกระบวนการพูดคุยเพื่อสันติสุขจังหวัดชายแดนภาคใต้อย่างมีประสิทธิภาพ

๓) เสริมสร้างความพร้อมและความเข้าใจของทุกภาคส่วนในกระบวนการพูดคุยเพื่อสันติสุขจังหวัดชายแดนภาคใต้ โดยเฉพาะหน่วยงานภาครัฐ สื่อมวลชน และประชาชน ทั้งในและนอกพื้นที่ ให้มีความรู้ ความเข้าใจต่อพัฒนาการของสถานการณ์ที่เป็นจริงของกระบวนการพูดคุยเพื่อสันติสุขจังหวัดชายแดนภาคใต้ รวมทั้งพร้อมเข้ามามีส่วนร่วมในการสนับสนุนกระบวนการพูดคุยเพื่อสันติสุขจังหวัดชายแดนภาคใต้อย่างต่อเนื่อง

วัตถุประสงค์ข้อที่ ๖ เพื่อสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับสถานการณ์ความเป็นจริงที่เกิดขึ้นต่อสังคมทั้งในประเทศและต่างประเทศให้เกิดการสนับสนุน และมีบทบาทแก้ปัญหาคือ ปัญหาจังหวัดชายแดนภาคใต้ โดย

๑) พัฒนากลไก รูปแบบการสื่อสาร และบูรณาการระหว่างหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชน โดยการใช้งานประชาสัมพันธ์ การปฏิบัติการข่าวสาร การสื่อสารเชิงกลยุทธ์ สื่อทางเลือก และมวลชนสัมพันธ์ผ่านสื่อภาครัฐและภาคเอกชน เครือข่ายสังคมออนไลน์ สถาบันการศึกษา สถาบันทางศาสนา ตลอดจนเวทีสาธารณะในการเผยแพร่การจัดการกับปัญหาจังหวัดชายแดนภาคใต้ รวมทั้ง ให้ข้อเท็จจริงกับสังคมทั้งในและนอกพื้นที่ได้เข้าใจ และมีส่วนร่วมอย่างสร้างสรรค์ต่อการแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น

๒) เสริมสร้างความเข้าใจอันดี ความร่วมมือกับประเทศเพื่อนบ้าน องค์การระหว่างประเทศ และองค์กรพัฒนาเอกชนต่าง ๆ ถึงข้อเท็จจริงเกี่ยวกับสถานการณ์จังหวัดชายแดนภาคใต้ โดยการขยายผลการดำเนินการตามนโยบายของรัฐ ข้อเท็จจริงในเรื่องสิทธิ เสรีภาพ ความเสมอภาค และความเท่าเทียมของประชาชนทุกชาติพันธุ์ เพื่อฝึกความสัมพันธไมตรีในการสนับสนุนและแก้ปัญหาคือการแก้ไขปัญหาจังหวัดชายแดนภาคใต้

๗. การบริหารจัดการ

เพื่อให้การบริหารนโยบาย และการแปลงนโยบายสู่การปฏิบัติ บังเกิดผลตามวัตถุประสงค์ นโยบาย อย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และเป็นรูปธรรม จึงให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการเป็นลำดับแรก ดังนี้

๗.๑ จัดให้มีการแปลงนโยบายไปสู่การปฏิบัติ โดยมีการจัดทำยุทธศาสตร์ และแผนปฏิบัติการรองรับนโยบายที่สอดคล้องและสนับสนุนไปในทิศทางเดียวกัน มีกลไกการดำเนินงานที่มีเอกภาพ และบูรณาการการทำงานร่วมกัน ทั้งในระดับนโยบาย ระดับการแปลงนโยบายไปสู่การปฏิบัติ และระดับปฏิบัติ ซึ่งมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่ชัดเจน มีระบบบริหารจัดการ บูรณาการแผนงาน/โครงการ และงบประมาณ และสนับสนุนการดำเนินงานตามนโยบายอย่างมีเอกภาพและประสิทธิภาพ ภายใต้กระบวนการมีส่วนร่วมของประชาชน รวมทั้งมีการพัฒนาระบบติดตามประเมินผลนโยบาย ยุทธศาสตร์ แผนปฏิบัติการทุกระดับที่เป็นรูปธรรมอย่างต่อเนื่อง และมีการกำหนดตัวชี้วัดความสำเร็จที่ชัดเจน

๗.๒ มีการดำเนินการให้หน่วยงานของรัฐ และข้าราชการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการแก้ไขปัญหาจังหวัดชายแดนภาคใต้ มีความเข้าใจที่ตรงกันในกรอบแนวคิด ทิศทางการแก้ไขปัญหาของนโยบาย มีจิตสำนึกในการบูรณาการการทำงานร่วมกัน และตระหนักในการปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถเพื่อให้การแก้ไขปัญหาสนับสนุนซึ่งกันและกัน อย่างเป็นเอกภาพ

๗.๓ เสริมสร้างและพัฒนาเครือข่ายสนับสนุนการดำเนินการตามนโยบายที่ครอบคลุมพื้นที่และทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง โดยการให้ภาครัฐ ภาคประชาสังคม ภาคประชาชน ภาคเอกชน เครือข่ายสังคมออนไลน์ ทั้งในพื้นที่ นอกพื้นที่ และสังคมโลก โดยเฉพาะประเทศเพื่อนบ้าน ประชาคมอาเซียน และโลกมุสลิม เข้ามามีส่วนร่วมเป็นเครือข่ายขยายผลจากนโยบายไปสู่การปฏิบัติ มีช่องทางร้องเรียน ตรวจสอบ ติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของภาครัฐ รวมทั้ง สนับสนุนงบประมาณเพื่ออำนวยความสะดวกให้ภาคส่วน

ต่าง ๆ เข้ามามีส่วนร่วมดำเนินการแก้ไขปัญหากับภาครัฐ พร้อมไปกับการส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศอย่างเหมาะสม ในการสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่าง ๆ และการสื่อสารกับประชาชนในพื้นที่

๘. ปัจจัยความสำเร็จ

๘.๑ มีการให้ความสำคัญในการแก้ไขปัญหাজังหวัดชายแดนภาคใต้ รวมถึงกระบวนการพูดคุยเพื่อสันติสุขจังหวัดชายแดนภาคใต้เป็นวาระแห่งชาติ โดยมีการสนับสนุนการดำเนินการจากรัฐบาลทั้งในเรื่องกลไกการบริหาร แผนงาน/โครงการ และงบประมาณที่ชัดเจนและต่อเนื่อง เพื่อให้ทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง มีความมั่นใจ มีเอกภาพทางความคิด ทิศทาง แนวทาง และการบริหารจัดการ พร้อมผนึกกำลังร่วมกันในการแก้ไขปัญหตามนโยบาย

๘.๒ ทุกภาคส่วนที่มีส่วนได้ส่วนเสียโดยตรงกับปัญหাজังหวัดชายแดนภาคใต้ให้การยอมรับ และมีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหตามนโยบาย เพื่อเป็นหลักประกันในการแก้ไขปัญหอย่างมีประสิทธิภาพ ในลักษณะของภาคีเครือข่าย ทั้งในระดับนโยบาย ยุทธศาสตร์และระดับปฏิบัติอย่างกว้างขวาง สอดคล้องกับประเด็นปัญหาและความต้องการของกลุ่มเป้าหมาย

๘.๓ มีการประยุกต์ใช้งานการศึกษาวิจัยทางวิชาการประกอบการดำเนินการแก้ไขปัญหและพัฒนาจังหวัดชายแดนภาคใต้ตามนโยบาย เพื่อเป็นพลังสนับสนุนการจัดทำพัฒนาการประเมินนโยบาย และการแปลงนโยบายไปสู่การปฏิบัติ ทั้งในระดับยุทธศาสตร์และระดับปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม

.....

ภาคผนวก



ที่ นร ๐๕๐๓/๒๕๖๐

สำนักเลขาธิการคณะกรรมการรัฐมนตรี
ทำเนียบรัฐบาล กทม. ๑๐๓๐๐

๒๒ กันยายน ๒๕๕๙

เรื่อง ร่างนโยบายการบริหารและการพัฒนาจังหวัดชายแดนภาคใต้ พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๒

เรียน เลขาธิการสภาความมั่นคงแห่งชาติ

อ้างถึง หนังสือสำนักงานสภาความมั่นคงแห่งชาติ ลับมาก ด่วนที่สุด ที่ นร ๐๘๐๓/๒๕๕๔ ลงวันที่ ๖ กันยายน ๒๕๕๙

สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑. บัญชีสำเนาหนังสือที่ส่งมาด้วย

๒. บัญชีรายชื่อผู้ที่เกี่ยวข้องซึ่งได้แจ้งมติคณะรัฐมนตรีในเรื่องนี้

ตามที่ได้เสนอร่างนโยบายการบริหารและการพัฒนาจังหวัดชายแดนภาคใต้ พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๒
ไปเพื่อดำเนินการ ความละเอียดแจ้งแล้ว นั้น

หน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้เสนอความเห็นเพื่อประกอบการพิจารณาของคณะรัฐมนตรีด้วยความ
ความละเอียดปรากฏตามสำเนาหนังสือที่ส่งมาด้วยนี้

คณะรัฐมนตรีได้ประชุมปรึกษาเมื่อวันที่ ๒๐ กันยายน ๒๕๕๙ ลงมติ

๑. เห็นชอบร่างนโยบายการบริหารและการพัฒนาจังหวัดชายแดนภาคใต้ พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๒
ตามที่สำนักงานสภาความมั่นคงแห่งชาติเสนอ และให้เสนอสภานิติบัญญัติแห่งชาติเพื่อทราบ ตามมาตรา ๔
แห่งพระราชบัญญัติการบริหารราชการจังหวัดชายแดนภาคใต้ พ.ศ. ๒๕๕๓ แล้วให้หน่วยงานของรัฐใช้เป็นกรอบแนวทาง
ในการปฏิบัติอย่างเป็นระบบและต่อเนื่องต่อไป ทั้งนี้ ให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องรับความเห็นของสำนักงานงบประมาณ
ไปพิจารณาดำเนินการด้วย

๒. เห็นชอบร่างตารางประสานสอดคล้องแสดงความเชื่อมโยงภารกิจงาน นโยบาย ยุทธศาสตร์
แผนหลักที่เกี่ยวข้องกับร่างนโยบายการบริหารและการพัฒนาจังหวัดชายแดนภาคใต้ พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๒
ตามที่สำนักงานสภาความมั่นคงแห่งชาติเสนอ โดยให้รับความเห็นของกระทรวงศึกษาธิการและสำนักงาน
ปลัดสำนักนายกรัฐมนตรีไปพิจารณาดำเนินการด้วย และให้ดำเนินการต่อไปได้

๓. ให้สำนักงานสภาความมั่นคงแห่งชาติรับความเห็นของสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจ
และสังคมแห่งชาติไปพิจารณาดำเนินการด้วย

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและดำเนินการตามมติคณะรัฐมนตรีในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป
ทั้งนี้ สำนักเลขาธิการคณะกรรมการรัฐมนตรีได้เสนอร่างนโยบายในเรื่องนี้ ไปเพื่อสภานิติบัญญัติแห่งชาติทราบแล้ว
และขอได้โปรดจัดส่งเอกสารร่างนโยบายดังกล่าว จำนวน ๗๕๐ ชุด ให้สำนักงานเลขาธิการวุฒิสภา ปฏิบัติหน้าที่
สำนักงานเลขาธิการสภานิติบัญญัติแห่งชาติโดยตรงต่อไปด้วย และเมื่อสภานิติบัญญัติแห่งชาติรับทราบแล้ว
ให้สำนักงานสภาความมั่นคงแห่งชาติแจ้งหน่วยงานที่เกี่ยวข้องถือปฏิบัติตามมติคณะรัฐมนตรีต่อไปด้วย
อนึ่ง สำนักงานสภาความมั่นคงแห่งชาติให้ยกเลิกชั้นความลับนับแต่วันที่คณะรัฐมนตรีมีมติ

ขอแสดงความนับถือ

(นายธีระพงษ์ วงศ์วิลาส)

รองเลขาธิการคณะกรรมการรัฐมนตรี ปฏิบัติราชการแทน
เลขาธิการคณะกรรมการรัฐมนตรี

สำนักนิติธรรม

โทร. ๐ ๒๒๘๐ ๙๐๐๐ ต่อ ๓๐๘

โทรสาร ๐ ๒๒๘๐ ๙๐๕๘ (Sa ครม.2558 - 056)

ที่ นร ๐๕๐๓/๒๒๖๒๒



สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี
ทำเนียบรัฐบาล กทม. ๑๐๓๐๐

๑๒ พฤศจิกายน ๒๕๕๙

เรื่อง ร่างนโยบายการบริหารและการพัฒนาจังหวัดชายแดนภาคใต้ พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๒

เรียน เลขาธิการสภาความมั่นคงแห่งชาติ

อ้างถึง หนังสือสำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี ที่ นร ๐๕๐๓/๓๕๔๑๐
ลงวันที่ ๒๒ กันยายน ๒๕๕๙

สิ่งที่ส่งมาด้วย สำเนาหนังสือสำนักงานเลขาธิการวุฒิสภา ปฏิบัติหน้าที่สำนักงานเลขาธิการสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
ที่ สว(สนช) ๐๐๐๗/๖๓๗๘ ลงวันที่ ๑๔ พฤศจิกายน ๒๕๕๙

ตามที่แจ้งว่าได้เสนอร่างนโยบายการบริหารและการพัฒนาจังหวัดชายแดนภาคใต้
พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๒ ไปเพื่อสภานิติบัญญัติแห่งชาติทราบตามมติคณะรัฐมนตรีแล้ว นั้น

สำนักงานเลขาธิการวุฒิสภา ปฏิบัติหน้าที่สำนักงานเลขาธิการสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
แจ้งว่า ในคราวประชุมสภานิติบัญญัติแห่งชาติ ครั้งที่ ๗๑/๒๕๕๙ วันศุกร์ที่ ๑๑ พฤศจิกายน ๒๕๕๙
ที่ประชุมได้รับทราบร่างนโยบายดังกล่าวแล้ว ความละเอียดปรากฏตามสิ่งที่ส่งมาด้วย

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

ขอแสดงความนับถือ

วิวัฒน์ ภิรมย์

(นางสาวสาวิตรี ชานาญกิจ)
ผู้อำนวยการกองนิติธรรม ปฏิบัติราชการแทน
เลขาธิการคณะรัฐมนตรี

กองนิติธรรม

โทร. ๐ ๒๒๘๐ ๙๐๐๐ ต่อ ๓๐๕ (ผู้รับ)

โทรสาร ๐ ๒๒๘๐ ๙๐๕๘

(เรื่องเสนอ คสช./ส.อื่นฯ/ส.รับทราบ/14พย59)



ที่ สว(สนช) ๐๐๐๗/๒๓๗๘

สำนักงานเลขาธิการวุฒิสภา
ปฏิบัติหน้าที่สำนักงานเลขาธิการ
สภานิติบัญญัติแห่งชาติ
ถนนอุทองใน กทม. ๑๐๓๐๐

๑๔ พฤศจิกายน ๒๕๕๙

เรื่อง รับทราบร่างนโยบายการบริหารและการพัฒนาจังหวัดชายแดนภาคใต้ พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๒

เรียน เลขาธิการคณะรัฐมนตรี

อ้างถึง หนังสือสำนักนายกรัฐมนตรี ที่ นร ๐๕๐๓/๓๔๙๔๘ ลงวันที่ ๒๐ กันยายน ๒๕๕๙

ตามหนังสือที่อ้างถึง คณะรัฐมนตรีได้เสนอร่างนโยบายการบริหารและการพัฒนาจังหวัดชายแดนภาคใต้ พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๒ ต่อสภานิติบัญญัติแห่งชาติเพื่อทราบ ตามมาตรา ๔ แห่งพระราชบัญญัติการบริหารราชการจังหวัดชายแดนภาคใต้ พ.ศ. ๒๕๕๓ นั้น

ในคราวประชุมสภานิติบัญญัติแห่งชาติ ครั้งที่ ๗๑/๒๕๕๙ วันศุกร์ที่ ๑๑ พฤศจิกายน ๒๕๕๙ ที่ประชุมได้รับทราบร่างนโยบายดังกล่าวแล้ว

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

ขอแสดงความนับถือ

(นายสุรัตน์ หวังต่อลาภ)

ที่ปรึกษาด้านระบบงานนิติบัญญัติ ปฏิบัติราชการแทน
เลขาธิการวุฒิสภา
ปฏิบัติหน้าที่เลขาธิการสภานิติบัญญัติแห่งชาติ

สำเนาถูกต้อง

๘/

(นางสาวณัฐริรา ชัชจิวกรโรจน์
นิติกรชำนาญการ
สำนักพิธีกรรม

สำนักการประชุม

โทรศัพท์ ๐ ๒๘๓๑ ๙๔๔๗ - ๘

โทรสาร ๐ ๒๘๓๑ ๙๔๔๘

**Dasar Pentadbiran dan Pembangunan Wilayah Sempadan Selatan
Tahun 2017-2019**

**Jabatan Majlis Keselamatan Negara
Jabatan Perdana Menteri**

Pendahuluan

Jabatan Majlis Keselamatan Negara telah menciptakan **Dasar Pentadbiran dan Pembangunan Wilayah Sempadan Selatan Tahun 2017-2019** mengikut perkara yang ke-4, Akta Pentadbiran Kerajaan Wilayah Sempadan Selatan Tahun 2010 yang mengarahkan supaya mengemukakan dasar tersebut kepada Majlis Keselamatan Negara dan Jemaah Menteri supaya membincang, memberi pengesahan dan mengemukakan pula kepada Parlimen mengambil maklum. Dengan itu, supaya jabatan-jabatan kerajaan menggunakannya sebagai garisan utama dalam pelaksanaan kerja secara bersistematik dan berterusan dalam menyelesaikan masalah wilayah sempadan Selatan yang meliputi segala dimensi kerja pembangunan dan keselamatan.

Dalam penciptaan dasar tersebut, Jabatan Majlis Keselamatan Negara telah menggunakan proses permuafakatan secara luas dari pihak kerajaan, ahli akademik dari kawasan tengah dan tempatan termasuk pemimpin agama, pihak penduduk dan dokumen ilmiah dengan garisan haluan yang masih berterusan dari isu yang telah diterima dari dasar pentadbiran dan pembangunan wilayah sempadan Selatan tahun 2012-2014 yang menerima strategi anugerah daripada baginda Raja Bhumibol “**Memahami, Mendekati, Membangun**” dan “**Falsafah Ekonomi Mencukupi**”. Termasuk juga memberi kepentingan dalam mencipta perpaduan dari segi pengubahsuaian oleh setiap jabatan demi menukar dasar menjadi pelaksanaan serta menambah mutu pegawai kerajaan yang bertugas di dalam kawasan dan menjalankan proses dialog keamanan wilayah sempadan Selatan.

Dasar Pentadbiran dan Pembangunan Wilayah Sempadan Selatan Tahun 2017-2019 ini telah menentukan visi menuju kepada “**Masyarakat wilayah sempadan Selatan yang mempunyai keselamatan, tanpa syarat penyebab kepada keganasan. Jalanan kehidupan semua dilindungi dan dibangunkan di atas dasar masyarakat berpelbagaian budaya dan bermuafakat dalam proses penciptaan keamanan yang kekal**” berserta tujuan dasar sebanyak 6 perkara iaitu 1) supaya wilayah sempadan Selatan mempunyai keselamatan dan keamanan, 2) supaya membangunkan permuafakatan dari setiap pihak, 3) supaya masyarakat Thai dan masyarakat tempatan mengakui dan berpandang nilai kehidupan bersama di bawah masyarakat berpelbagaian budaya dan sama-sama bertanggungjawab dalam penyelesaian masalah wilayah sempadan Selatan, 4) supaya membangun kebolehan insan, masyarakat dan ekonomi, 5) supaya menciptakan keyakinan dan penjaminan secara berterusan dari segi proses dialog keamanan wilayah sempadan Selatan, dan 6) supaya mencipta pemahaman tentang suasana sebenar yang berlaku kepada masyarakat di dalam dan luar negara.

Dalam penggerakan dasar ke arah pelaksanaan, Jabatan Majlis Keselamatan Negara telah bermuafakat dengan jabatan yang berkaitan menciptakan jadual penjalinan selaras yang menunjukkan kesambungan tugas mengikut dasar, strategi dan pelan utama yang berkaitan dengan Dasar Pentadbiran dan Pembangunan Wilayah Sempadan Selatan Tahun 2017-2019 serta menentukan jabatan tuan rumah dan jabatan yang bertanggungjawab secara nyata. Jabatan Majlis Keselamatan Negara berharap bahawa setiap jabatan kerajaan dan pihak yang berkaitan, sama-sama mengumpul tenaga untuk menggerakkan dasar tersebut ke arah pelaksanaan berbentuk permuafakatan yang sepadu dan bermutu.

Jabatan Majlis Keselamatan Negara

Diluluskan oleh

Jeneraltandatangan.....

(Thawip Netniyom)

Setiausaha Agong Majlis Keselamatan Negara

KANDUNGAN

	Halaman
1. Pendahuluan	19
2. Suasana	19
3. Garisan pemikiran dasar (4 perkara)	21
4. Visi	21
5. Tujuan (6 perkara)	22
6. Dasar (23 perkara)	22
7. Pentadbiran pengurusan (3 perkara)	26
8. Faktor kejayaan (3 perkara)	27

Dasar Pentadbiran dan Pembangunan Wilayah Sempadan Selatan

Tahun 2017-2019

1. Pendahuluan

Dasar Pentadbiran dan Pembangunan Wilayah Sempadan Selatan Tahun 2017-2019 diciptakan mengikut Akta Pentadbiran Kerajaan Wilayah Sempadan Selatan Tahun 2010, perkara ke-4 yang mengarahkan Jabatan Majlis Keselamatan Negara mengadakan dasar tersebut supaya mengemukakan kepada Majlis Keselamatan Negara dan Jemaah Menteri berbincang serta mengesahkan. Selepas itu Jemaah Menteri membentangkan di Parlimen supaya mengambil maklum mengikut peraturan. Dasar tersebut mesti mengandungi isi penting sekurang-kurangnya meliputi dari segi pembangunan dan keselamatan yang berdasarkan pendapat penduduk setiap lapisan demi dasar tersebut sesuai dengan kehendak dan menjalin selaras dengan jananan kehidupan rakyat, agama, budaya, identiti, perkauman dan sejarah tempatan di wilayah sempadan Selatan serta sepadu dengan dasar utama negara.

Penciptaan dasar pada kali ini, **Jabatan Majlis Keselamatan Negara telah menggunakan proses permuafakatan dalam menerima pendapat dari segenap pihak yang penting** antaranya jabatan-jabatan kerajaan, ahli akademik tempatan dan bahagian pusat, pemimpin dan wakil agama, pihak penduduk tempatan, kumpulan media, wanita dan remaja serta pesalah dari kes keselamatan. Selain daripada itu, data berbentuk dokumen akademik juga digunakan bersama-sama dengan data dari pentas seminar yang berkaitan dan penilaian dari Dasar Pentadbiran dan Pembangunan Wilayah Sempadan Selatan Tahun 2012-2014.

Dapat disimpulkan bahawa, Dasar Pentadbiran dan Pembangunan Wilayah Sempadan Selatan ini masih mengikut landasan yang telah diterima baik oleh setiap pihak secara berterusan iaitu penyelesaian masalah berteraskan strategi anugerah baginda Raja Bhumibol, **“Memahami, Mendekati, Membangun”** dan **“Falsafah Ekonomi Mencukupi”**. Dasar ini menitikberatkan penciptaan perpaduan dan penyesuaian setiap jabatan kerajaan dalam pengubahan dasar kepada pelaksanaan yang berkesan, penambahan mutu pegawai kerajaan yang bertugas di kawasan tersebut. penentuan proses dialog keamanan sebagai Agenda Negara dengan memberi kepentingan secara berterusan dan permuafakatan dari setiap pihak. Kesemua ini akan menggunakan dialog sebagai jalan penyelesaian masalah di wilayah sempadan Selatan serta memberi kepentingan kepada masyarakat berpelbagaian budaya yang sedia ada di kawasan sempadan Selatan.

2. Suasana

Dahulu, suasana wilayah sempadan Selatan Thai mempunyai pergolakan dan keganasan yang berterusan berdasarkan masalah yang begitu rumit, berhalusi dan bersangkut paut pelbagai segi. Dengan itu, faktor utama sebagai penyebab berlaku masalah iaitu perkauman, agama, budaya dan sejarah yang kawasan tersebut mempunyai identiti tertentu. Manakala penduduk pula ingin bermuafakat dalam menentukan jananan kehidupan mereka dalam suasana masyarakat Thai di bawah persefahaman dan penerimaan mereka atas dasar identiti yang sedia ada. Walau bagaimanapun, keganasan yang berlaku secara berterusan, adalah akibat daripada sekumpulan orang yang mempunyai pendapat berlainan daripada kerajaan, rasa dendam, rasa tidak mendapat keadilan dari tindakan kerajaan, lalu menjadikan sebagai sebab untuk berlawan dengan kerajaan secara kekerasan yang membawa kepada berlakunya suasana ketakutan, ketidakpercayaan antara kerajaan dengan penduduk dan antara penduduk sesama penduduk sendiri. Selain daripada itu, suasana tersebut telah mengakibatkan secara langsung dan tidak langsung kepada kemusnahan jiwa dan harta benda penduduk tempatan. Selain daripada itu, ketidakfahaman dan tidak memandang nilai kepelbagaian kebudayaan yang sebenar oleh sesetengah pihak, telah dijadikan sebagai sebab dan hak dalam melakukan keganasan yang mengakibatkan penduduk ragu-ragu dan menerima ketidakadilan dari

sesetengah pegawai kerajaan. Manakala pembangunan tempatan, tidak kira di segi pembangunan ekonomi, mutu kehidupan, masyarakat dan pendidikan ketika itu tidak sesuai dengan identiti tempatan. Bertambah lagi pentadbiran dan pengurusan dari pihak kerajaan tidak bersatu padu dan belum bermuafakat secara bersungguh-sungguh, membuatkan berlaku suasana keganasan dan tidak aman seperti tersebut.

Sekarang, suasana keganasan di wilayah sempadan Selatan berkecenderungan kepada **berkurang** tetapi masih mempunyai keganasan dan pergolakan yang berterusan. Suasana tersebut masih didorong oleh faktor-faktor yang sama iaitu perkauman, agama, budaya dan sejarah sebagai penyebab dan hak melakukan keganasan. Walau bagaimanapun, suasana keganasan yang bermula sejak 2004 sehingga sekarang dianggap sebagai suasana yang berhalusan dan begitu amat memberi kesan kepada keselamatan kerana merupakan masalah keganasan yang berpunca daripada syarat yang begitu rumit dan berangkaian kepada 3 peringkat iaitu 1) **syarat peringkat individu** yang berlaku dari kumpulan yang berpendapat berbeza daripada kerajaan. Penciptaan syarat oleh sesetengah pegawai kerajaan, bahaya yang tidak disangka dan penggunaan keganasan yang berpunca daripada perasaan dendam dan kebencian 2) **syarat peringkat struktur** iaitu struktur pemerintahan dan pentadbiran kerajaan. Walau terdapat pembahagian kuasa pemerintahan tetapi sebahagian penduduk masih tidak berpuas hati, masih rasa tidak dapat keadilan, dipilih kasih dan tidak berkuasa dalam urusan pentadbiran tempatan yang sebenar, dan 3) **syarat peringkat kebudayaan**, sebahagian penduduk Thai berbangsa Melayu di kawasan tempatan merasai mereka terasing, tidak merupakan sebahagian dari masyarakat Thai. Mereka berpendapat bahawa tindakan sesetengah pegawai kerajaan masih dilakukan tanpa berpengetahuan dan pemahaman, masih meragui dan beranggapan salah serta tidak selaras dengan kebudayaan dan jalanan kehidupan penduduk tempatan. Oleh itu, perkara tersebut merupakan syarat bagi sebahagian penduduk tempatan **menerima dan bersetuju dengan kumpulan yang menggunakan keganasan, serta merupakan syarat penting kumpulan yang berpendapat berbeza dengan kerajaan menggunakan syarat tersebut sebagai alasan dan hak untuk melakukan keganasan dalam perjuangan menuju ke tujuan mereka.**

Selain daripada itu, perubahan secara cepat dan berhalusi dalam masyarakat Thai dan masyarakat dunia dari segi politik, ekonomi, masyarakat dan teknologi telah memberi kesan kepada masyarakat wilayah sempadan Selatan terutamanya pengubahsuaian dan penjagaan identiti mereka serta melangkah ke hadapan bersama-sama dengan perubahan tersebut. Tambah lagi, masyarakat tempatan terpaksa pula menghadapi masalah rumit yang penting iaitu masalah dadah di kalangan remaja, masalah kemiskinan dan perasaan ketidakadilan dalam masyarakat. Selain daripada itu, faktor tambahan yang mendorong berlakunya masalah iaitu arus dari luaran seperti arus perasaan taasub dengan kawasan tempatan, arus berjihad secara kekerasan, arus pergolakan antara Dunia Barat dengan Dunia Islam dan arus hak dari segi politik dan kewarganegaraan. Kesemua ini membuatkan suasana dan masalah tersebut bertambah rumit lagi.

Perubahan yang merupakan akibat dari pelaksanaan mengikut Dasar Pentadbiran dan Pembangunan Wilayah Sempadan Selatan Tahun 2012-2014 yang lalu telah diterima oleh setiap pihak membuatkan penyelesaian masalah dan pembangunan wilayah sempadan Selatan maju ke hadapan secara berperingkat. Pihak kerajaan telah mengubahsuaikan cara penyelesaian masalah supaya lebih sesuai dengan suasana tempatan seperti pengurusan sistem pelaksanaan dari segi keselamatan dan pembangunan supaya sama-sama dapat menyalin lebih baik, mengubahsuaikan pejabat-pejabat pentadbiran supaya bersatu padu, terdapat penyatuan perbelanjaan pelan pelaksanaan projek supaya berjalan mengikut tujuan projek, dan menambah mutu pegawai kerajaan supaya dapat menjalankan kerja-kerja

penyelesaian masalah dengan betul. Dengan itu, terdapat hasil kemajuan yang nyata iaitu terdapat pentas berdialog keamanan di wilayah sempadan Selatan di dalam dan luar negara. Manakala pihak penduduk masyarakat dan rakyat mempunyai keberanian dan tambah berperanan dalam menyelesaikan masalah dan membangunkan kawasan wilayah sempadan Selatan. Pihak kerajaan dan pegawai kerajaan dapat menyesuaikan diri, membangunkan pengetahuan, pemahaman dan tambah bertungkus lumus dalam menyelesaikan masalah sehingga setiap pihak mempunyai keyakinan untuk bermuafakat dan membina keamanan. Walau bagaimanapun, halangan penting iaitu pengubahan dasar ke tahap pelaksanaan dan pembinaan perpaduan serta pengubahan cara bekerja sama di kalangan jabatan kerajaan pada tahap yang lebih tinggi.

Di peringkat seterusnya, berkecenderungan kepada penyelesaian masalah mengikut hala tuju yang lebih baik iaitu 1) pihak kerajaan mempunyai hala tuju dan peningkatan dalam penyelesaian masalah, mempunyai fahaman tentang jalanan kehidupan dan suasana masyarakat berpelbagaian budaya, mengambil maklum tentang masalah dan kehendak penduduk tempatan secara langsung. 2) permuafakatan dalam penyelesaian masalah dan pembangunan tempatan oleh pihak penduduk, penghuni masyarakat, wanita dan remaja dalam jumlah yang bertambah. 3) masyarakat antarabangsa dan pertubuhan luar negara mempunyai fahaman dan memberi sokongan dalam menyelesaikan masalah di wilayah sempadan Selatan. 4) proses dialog keamanan wilayah sempadan Selatan di dalam dan luar negara dapat berterusan; dan yang ke-5) penyatuan Komuniti Asean dijangka sebagai peluang penting penduduk tempatan kerana kawasan wilayah sempadan Selatan mempunyai kelebihan dari segi geografi serta kelebihan dari segi bahasa, budaya, sumber alam sekitar dan perhubungan dengan negara jiran yang akan membawa kepada penyelesaian masalah dan pembangunan wilayah sempadan Selatan secara bersama.

3. Garisan Pemikiran Dasar

Supaya dasar pentadbiran dan pembangunan wilayah sempadan Selatan dalam tempoh masa seterusnya mempunyai hala tuju yang nyata dan berterusan dari Dasar Pentadbiran dan Pembangunan Wilayah Sempadan Selatan Tahun 2012-2014 serta jabatan yang menerima tanggungjawab mampu menggunakan garisan pelaksanaan dalam menciptakan strategi dan pelan pelaksanaan tindakan yang sesuai berdasarkan strategi anugerah baginda Raja “**Memahami, Mendekati, Membangun**” dan “**Falsafah Ekonomi Mencukupi**”, maka ditentukan garisan pemikiran dasar adalah seperti berikut:

3.1 Pegangan teguh dalam prinsip penyelesaian masalah secara aman dengan mengubah pergolakan secara ganas kepada secara aman.

3.2 Penggunaan proses permuafakatan dari segenap pihak secara bersungguh-sungguh.

3.3 Pentadbiran pengurusan berdasarkan masyarakat berpelbagaian budaya dalam menyelesaikan masalah dan membangunkan kawasan tempatan.

3.4 Pegangan teguh dalam prinsip hak kemanusiaan, prinsip perundangan negara dan keadilan serta menitikberatkan dan menghormati perundangan antarabangsa.

4. Visi

“Masyarakat wilayah sempadan Selatan mempunyai keselamatan, tanpa syarat penyebab keganasan. Jalanan kehidupan semua dilindungi dan dibangunkan di atas dasar masyarakat berpelbagaian budaya dan bermuafakat dalam proses penciptaan keamanan yang kekal.”

5. Tujuan

Supaya penyelesaian masalah bersesuaian dan betul dengan keadaan masalah, garisan pemikiran dan visi, maka ditentukan tujuan-tujuan dasar sebanyak 6 perkara adalah seperti berikut:

1) supaya wilayah sempadan Selatan mempunyai keselamatan, keamanan, kepercayaan antara satu sama lain tanpa syarat yang mendorong kepada penggunaan keganasan dari setiap pihak.

2) supaya membangunkan permuafakatan dari setiap pihak di kawasan tersebut dengan memberi peluang penduduk bermuafakat dalam membangun dan menyelesaikan masalah wilayah sempadan Selatan secara bersama.

3) supaya masyarakat Thai dan masyarakat tempatan mengakui dan berpandang nilai kehidupan bersama di bawah masyarakat berpelbagaian budaya dan sama-sama bertanggungjawab dalam penyelesaian masalah wilayah sempadan Selatan.

4. supaya membangun kebolehan insan, masyarakat dan ekonomi yang selaras dengan kepelbagaian budaya dan intelektual tempatan serta mempunyai kesaksamaan dan keadilan dalam masyarakat secara rata demi menjadi kawasan yang sesuai untuk mendiami, melancong dan melabur.

5. supaya menciptakan keyakinan dan penjaminan secara berterusan dari segi proses dialog keamanan wilayah sempadan Selatan yang ditentukan sebagai Agenda Negara dan menyediakan permuafakatan dari setiap pihak yang berkaitan di bawah keadaan persekitaran yang sesuai untuk mencari jalan penyelesaian pergolakan.

6. supaya mencipta pemahaman tentang suasana sebenar yang berlaku kepada masyarakat di dalam dan luar negara demi masyarakat tersebut menyokong dan berperanan membantu dalam penyelesaian masalah wilayah sempadan Selatan.

6. Dasar

Tujuan pertama supaya wilayah sempadan Selatan mempunyai keselamatan, keamanan dan kepercayaan antara satu sama lain tanpa syarat yang mendorong kepada penggunaan keganasan dari setiap pihak dengan

1) **menciptakan kebolehan, tahap kemampuan dan mutu penjagaan keselamatan nyawa dan harta benda** dengan melindungi dan menyelesaikan masalah sampingan seperti dadah, perniagaan haram yang menyalahi undang-undang dan kumpulan samseng tempatan. Termasuk juga mengadakan kawasan selamat, mengurangkan kawasan yang dipengaruhi oleh kumpulan pengganas dengan permuafakatan setiap jabatan dalam membina kekuatan komuniti dan kampung. Terdapat juga perlindungan keselamatan dan keadaan berjaga-jaga tercetusnya bahaya terhadap penduduk sasaran yang lemah dan komuniti yang berisiko.

2) **membangunkan mutu kerja pemberitaan bagi pihak penduduk dengan menitikberatkan pengumpulan maklumat dan pemeriksaan isu masalah yang masih membawa kepada syarat negatif di kawasan tempatan** dengan menekankan pemberitaan dari sumber penduduk awam, pemberitaan dari segi perlindungan, menambahkan mutu penyebaran maklumat berita kepada jabatan yang berkaitan dan penduduk setiap lapisan dengan cepat dan terkini.

3) **menciptakan kepercayaan dan permuafakatan antara pihak kerajaan dan penduduk** dengan menitikberatkan pemilihan dan pembangunan pegawai kerajaan setiap bahagian supaya mempunyai kesedaran, pandangan, gaya, tingkah laku keamanan dan penghormatan hak kemanusiaan dapat bertugas di wilayah sempadan Selatan. Selain daripada itu, terdapat rangkaian bersama antara pihak kerajaan dan penduduk dalam memantau dan

memeriksa pelaksanaan yang dilakukan oleh pegawai kerajaan supaya patuh di bawah garisan undang-undang. Bertambah lagi dengan menciptakan pengetahuan, pemahaman, membangunkan kemahiran ketika berdepan dengan pergolakan serta kemahiran budaya kepada pegawai kerajaan secara berterusan.

4) menciptakan kepercayaan dalam proses keadilan kepada penduduk supaya berlaku secara nyata dalam setiap bidang dengan menyelaraskan proses keadilan, penggunaan undang-undang secara adil dan tidak memilih kasih, benar-benar menghukumkan pesalah tanpa dikecualikan demi untuk menghapus syarat-syarat yang membawa kepada ketidakadilan setiap bentuk, membangunkan undang-undang yang selaras dengan jalanan kehidupan dan kebudayaan penduduk tempatan, menciptakan pengetahuan dan pemahaman tentang undang-undang dalam kawasan, menyokong pihak penduduk supaya dapat mengambil bahagian dalam proses keadilan, membangunkan sistem urusan keadilan dalam komuniti dan proses keadilan pilihan, mempercepatkan pencarian kebenaran berkaitan kes-kes atau kejadian yang diragu-ragukan supaya dapat titik penyelesaian yang diakui oleh masyarakat antarabangsa. Termasuk juga memberi pegawai kerajaan mempunyai kesedaran dalam melaksanakan mengikut undang-undang, peraturan, pelan pelaksanaan dan tradisi penghormatan kedaulatan undang-undang, keadilan undang-undang dan prinsip hak kemanusiaan dengan tegas.

5) menghapuskan syarat dan punca yang mengakibatkan penduduk tempatan merasai berpecah belah atau ketidaksaksamaan secara nyata demi membina perasaan dan suasana berbahagia dan bermaruah.

6) mencipta kepercayaan dalam proses ganti rugi oleh pihak kerajaan supaya menyeluruh ke setiap kumpulan dan lapisan dengan membangunkan sistem dan memperbaiki proses ganti rugi supaya berlaku secara betul, saksama, tidak memilih kasih, tidak lambat dan mempunyai sistem pemeriksaan, pemantauan dan penilaian supaya menambah mutu cara penggantirugian, penyekatan pencarian manfaat dan pembahagian habuan yang didapati dari penggantirugian oleh setiap pihak. Selain itu, menyokong kumpulan wanita dan kumpulan penduduk supaya berperanan dalam proses penggantirugian kepada mangsa dan orang yang menerima akibat darinya.

Tujuan kedua supaya membangunkan permuafakatan dari setiap pihak di kawasan tersebut dengan memberi peluang penduduk bermuafakat dalam membangun dan menyelesaikan masalah wilayah sempadan Selatan bersama dengan

1) menyokong jabatan kerajaan bahagian pusat, bahagian kawasan, institusi pemerintahan bahagian tempatan, penduduk masyarakat, rakyat dan mereka yang berkepentingan setiap kumpulan dapat bermuafakat dalam membangun dan menyelesaikan masalah lebih banyak daripada dahulu dengan menciptakan kakitangan pentadbiran pengurusan kerajaan yang bermutu dan membuka peluang kepada setiap kumpulan bermuafakat dalam setiap langkah penyelesaian masalah dan pembangunan kawasan. Selain daripada itu, mereka bermuafakat dalam proses penciptaan strategi, pelan pelaksanaan dan pelan kerja projek di bawah dasar pentadbiran dan pembangunan wilayah sempadan Selatan.

2) menyokong pembukaan kawasan selamat pada setiap peringkat secara nyata supaya penduduk dan pihak yang berkepentingan di dalam dan luar kawasan berpeluang mengemukakan pendadap secara bebas di atas dasar kepercayaan antara satu sama lain dengan memberikan setiap kumpulan bermuafakat pada peringkat yang mampu memberi perubahan dari segi dasar dan pelaksanaan yang sebenar.

3) menggalak, menyokong dan menambah peranan permuafakatan dalam membuat keputusan oleh pihak wanita, kanak-kanak dan remaja di setiap lapisan supaya mempunyai kekuatan dalam menyelesaikan masalah dan membangunkan kawasan tempatan di setiap pandangan secara berterusan dengan membangunkan penggunaan kebolehan mengikut jalan yang aman dan bermanfaat, mempergerakkan pelaksanaan demi menciptakan keamaan dalam rumahtangga, komuniti dan masyarakat atas dasar hak kebebasan antara lelaki dan wanita mengikut undang-undang perlembagaan negara Thai dengan memandang kepada kesesuaian keadaan dan tempatan.

Tujuan ketiga supaya masyarakat Thai dan masyarakat tempatan mengakui dan berpandang nilai kehidupan bersama di bawah masyarakat berpelbagaian budaya dan sama-sama bertanggungjawab dalam penyelesaian masalah wilayah sempadan Selatan dengan

1) menggalakkan nilai dan pengiktirafan jananan kehidupan bersama di atas dasar masyarakat berpelbagaian budaya dengan penuh kehormatan, maruah dan kesaksamaan dengan memberi penghormatan kepada setiap agama dan kaum serta memberi kepentingan bahasa, budaya dan pendidikan tempatan. Selain daripada itu, memupukkan nilai murni dan tingkah laku yang baik kepada remaja berdasarkan ajaran yang baik setiap agama.

2) menggalakkan proses penukaran pengetahuan kepada pegawai kerajaan setiap pihak supaya mempunyai kesedaran, pemahaman yang mendalam, penerimaan dan pandang nyata tentang nilai identiti dari segi kebudayaan dan jananan kehidupan penduduk tempatan. Termasuk juga supaya mereka memegang teguh prinsip nilai murni dalam pelaksanaan kerja serta berlaku pemilihan pegawai kerajaan yang berilmu pengetahuan, berkemampuan lagi memahami isu agama, bahasa dan budaya. Selain daripada itu, mereka dipupuk dengan semangat sukarelawan yang sedia melaksanakan kerja-kerja di kawasan tersebut dan mengadakan latihan kursus dalam menciptakan pemahaman secara berterusan.

3) menggalakkan penduduk tempatan mampu menjalani kehidupan dan beramal ibadat mengikut kepercayaan agama masing-masing tanpa halangan dengan menyesuaikan pandangan yang tidak betul, mengubalkan undang-undang dan peraturan yang berkaitan demi selaras dengan kebebasan dalam menjalani kehidupan mengikut kepercayaan agama dan menghapuskan tindakan berat sebelah dari segi kebudayaan. Selain daripada itu, setiap pihak mesti mempelajari, memahami dan mengakui jananan kehidupan dan kebudayaan masing-masing demi penduduk merasai bahawa mereka adalah sebahagian daripada penduduk masyarakat Thai.

4) menciptakan pemahaman dan kepercayaan antara sesama penduduk di dalam kawasan dan masyarakat Thai supaya dapat tinggal bersama dengan aman serta bermuafakat menyelesaikan masalah bersama dengan membuka pentas perhubungan demi mencipta persefahaman tentang suasana sebenar yang berlaku di dalam kawasan. Selain daripada itu, dapat menukar pengetahuan berkaitan cara tinggal bersama secara aman atas perbezaan yang berpelbagaian terutamanya antara kanak-kanak dan remaja yang berlainan agama.

Tujuan keempat supaya membangun kebolehan insan, masyarakat dan ekonomi yang selaras dengan kepelbagaian budaya dan intelektual tempatan serta mempunyai kesaksamaan dan keadilan dalam masyarakat secara rata demi menjadi kawasan yang sesuai untuk mendiami, melancong dan melabur dengan

1) membangunkan kebolehan penduduk masyarakat dengan mempercepat pengurusan dan pembangunan kualiti pendidikan di setiap peringkat demi selaras dengan kehendak, janaan kehidupan dan kebudayaan tempatan yang sebenar. Selain daripada itu, membuka peluang kepada pemimpin agama, pakar bidang dan setiap kumpulan di dalam kawasan bermuafakat dalam mengemukakan pengurusan pendidikan, menggalakkan pembangunan ilmu pengetahuan, kemahiran bekerja dan memperluaskan peluang pendidikan terutamanya biasiswa dari dalam dan luar negara yang selaras dengan janaan kehidupan dan kehendak penduduk tempatan. Bertambah lagi, menjamin kedudukan yang kukuh kepada para graduan yang tamat pengajian dari luar negara termasuk membangunkan kebolehan buruh supaya selaras dengan keadaan ekonomi di dalam kawasan demi menjadi peluang perhubungan dengan pembangunan negara jiran dalam Komuniti Asean.

2) mempercepat pelaksanaan pembangunan kualiti hidup dan kehidupan penduduk terutamanya mereka yang tidak berpeluang di kawasan wilayah sempadan Selatan dari segenap segi dengan mendekati penduduk tempatan secara menyeluruh, saksama, menitikberatkan proses permuafakatan dari penduduk yang selaras dengan masalah, kehendak penduduk dan keadaan geo-sosial yang tertentu pada setiap kawasan. Selain daripada menyokong sukan, penciptaan perhubungan dan fahaman yang baik antara satu sama lain.

3) menciptakan peluang dalam membangunkan ekonomi dengan membangunkan infrastruktur, perdagangan sempadan dan pembangunan sumber manusia demi menyambut pembangunan ekonomi di dalam kawasan. Selain daripada itu, menyokong dasar ekonomi utama yang berhasil dari komuniti seperti getah, perikanan dan sebagainya demi mencukupi dari segi perdagangan. Seterusnya menyokong perusahaan halal yang menjadi punca kepada penciptaan kerja dan pendapatan penduduk. Seterusnya membangunkan projek ekonomi mencukupi di peringkat komuniti, penyebaran perusahaan, perkhidmatan dan pelancongan serta menyelesaikan masalah pengangguran. Bertambah lagi, memberi hak keistimewaan demi menjadi dorongan dalam pelaburan dan menggalakkan peranan perniagaan swasta demi bersedia menerima perkembangan Komuniti Asean.

4) membangun dan menggalakkan pentadbiran pengurusan sumber alam di dalam kawasan demi paling bermanfaat terhadap pembangunan kualiti kehidupan dan penyelesaian masalah kemiskinan dengan menyokong dan menambahkan peranan pihak rakyat, penduduk masyarakat dan pertubuhan tempatan dalam melindungi, menjaga, membahagi dan membaikpulih sumber alam terutamanya di kawasan perikanan pinggir pantai, hutan bencha, kawasan lembah dan kawasan hutan termasuk melindungi daripada kumpulan yang datang menggunakan sumber alam sekitar secara tidak adil.

5) menggalakkan pembelajaran bahasa Thai, bahasa Melayu, dialek Melayu tempatan, bahasa Arab dan bahasa asing lain yang penting dengan melaksanakan pada setiap peringkat pendidikan supaya mempunyai alat pencarian ilmu pengetahuan, alat perhubungan dan peluang dalam pembangunan setiap segi. Selain daripada itu, menjadi kebolehan penting dalam membuat persediaan menerima perhubungan dan menjalinkan hubungan dengan Dunia Melayu dalam garisan Komuniti Asean dan dengan Dunia Arab.

Tujuan kelima supaya menciptakan keyakinan dan penjaminan secara berterusan dari segi proses dialog keamanan wilayah sempadan Selatan yang ditentukan sebagai Agenda Negara dan menyediakan permuafakatan dari setiap pihak yang berkaitan di bawah keadaan persekitaran yang sesuai untuk mencari jalan penyelesaian pergolakan dengan

1) menggalakkan proses dialog antara kumpulan yang menerima kesan daripada masalah wilayah sempadan Selatan yang berkaitan dengan prinsip, tujuan dan bentuk pembahagian kuasa yang sesuai yang terletak di atas dasar masyarakat berpelbagaian di wilayah sempadan Selatan di bawah hasrat perlembagaan negara Thai mengikut landasan antarabangsa yang tidak menjadi syarat kepada pembahagian kawasan dengan membukakan pentas dan mencipta suasana keadaan yang dapat meyakinkan dan menjadi penjaminan keselamatan berkaitan kebebasan mengemukakan pendapat dan dialog setiap kumpulan secara keseluruhan yang menunjukkan kebimbangan setiap kaum dan agama dalam masyarakat.

2) menggalakkan berterusannya proses dialog keamanan wilayah sempadan Selatan dengan kumpulan orang yang berpendapat dan pemikiran yang berlainan dengan pihak kerajaan supaya berlaku perpaduan dan membina penjaminan keselamatan dalam mengambil bahagian mengemukakan pendapat dari pihak yang menerima kesan setiap kumpulan dalam proses keamanan wilayah sempadan Selatan dengan melaksanakan kerja-kerja mengikut pelan penggerakan proses dialog keamanan wilayah sempadan Selatan secara berkesan.

3) menciptakan persediaan dan pemahaman setiap bahagian dalam proses dialog keamanan wilayah sempadan Selatan tertentunya pada jabatan-jabatan kerajaan, pihak media dan penduduk awam di dalam dan luar kawasan supaya mempunyai pengetahuan serta pemahaman terhadap langkah-langkah pembangunan suasana yang sebenar proses dialog keamanan wilayah sempadan Selatan. Selain daripada itu, mereka tersebut mengambil bahagian dalam penyokongan proses dialog keamanan wilayah sempadan Selatan secara berterusan.

Tujuan keenam supaya mencipta pemahaman tentang suasana sebenar yang berlaku kepada masyarakat di dalam dan luar negara demi masyarakat tersebut menyokong dan berperanan membantu dalam penyelesaian masalah wilayah sempadan Selatan dengan

1) membangunkan kakitangan, bentuk perhubungan dan permuafakatan antara jabatan-jabatan kerajaan dan bahagian swasta melalui media kerajaan dan swasta, rangkaian masyarakat online, institusi pengajian tinggi, institusi keagamaan termasuk pentas awam dalam menyebarkan pengurusan yang berkaitan dengan penyelesaian masalah wilayah sempadan Selatan merangkumi pemberian maklumat kepada masyarakat dalam dan luar kawasan supaya memahami dan bermuafakat secara positif dalam menyelesaikan masalah yang berlaku.

2) menciptakan persefahaman yang baik, permuafakatan dengan negara jiran, pertubuhan antarabangsa dan organisasi pembangunan swasta yang lain berkaitan maklumat tentang suasana di wilayah sempadan Selatan melalui penyebaran hasil pelaksanaan mengikut dasar kerajaan, maklumat tentang hak, kebebasan, kesaksamaan dan kesetaraan rakyat setiap kaum demi untuk menyatupadukan perhubungan dalam menyokong dan membantu penyelesaian masalah di wilayah sempadan Selatan.

7. Pentadbiran Pengurusan

Supaya pentadbiran dasar dan pengubahan dasar kepada pelaksanaan demi berhasil mengikut tujuan dasar secara bermutu, berhasil dan menjadi nyata, maka diberi kepentingan kepada pentadbiran pengurusan di tangga pertama adalah seperti berikut:

7.1 mengadakan perubahan dasar ke tahap pelaksanaan dengan mencipta strategi dan pelan pelaksanaan untuk menyokong dasar yang selaras dan menyokong ke arah yang sama dengan menciptakan cara pelaksanaan yang bersepadu dan penyatuan bekerjasama di peringkat dasar, peringkat perubahan dasar ke tahap pelaksanaan dan peringkat pelaksanaan. Kesemua tersebut mempunyai kuasa, tugas dan tanggungjawab yang nyata, bersistem pentadbiran pengurusan, penyatuan bekerjasama pelan projek dan perbelanjaan serta menyokong pelaksanaan mengikut dasar yang sepadu dan berkualiti di bawah proses permuafakatan penduduk. Selain daripada itu, mempunyai pembangunan sistem pemantauan dan penilaian dasar, strategi, pelan pelaksanaan setiap peringkat yang konkrit dan berterusan dan mempunyai penentuan petunjuk kejayaan yang nyata.

7.2 mempunyai pelaksanaan supaya jabatan kerajaan dan kakitangan kerajaan yang berkaitan secara langsung dengan penyelesaian masalah wilayah sempadan Selatan mempunyai pemahaman yang sama tentang garisan pemikiran dan hala tuju dasar tentang penyelesaian masalah, mempunyai kesedaran dalam penyatuan bekerjasama dan menitikberatkan dalam pelaksanaan tugas sepenuh kebolehan demi menyelesaikan masalah dan menyokong antara satu sama lain secara berpadu.

7.3 mencipta dan membangunkan rangkaian sokongan pelaksanaan mengikut dasar yang meliputi kawasan dan jabatan yang berkaitan dengan memberi peluang pihak kerajaan, penduduk tempatan, pihak swasta, rangkaian sosial di dalam dan luar kawasan serta masyarakat dunia terutamanya negara jiran, Komuniti Asean dan Dunia Islam supaya mengambil bahagian selaku rangkaian lanjutan dari dasar ke pelaksanaan. Selain daripada itu, terdapat saluran pengaduan, pemeriksaan, penyusunan dan penilaian pelaksanaan yang dijalankan oleh pihak kerajaan. Seterusnya terdapat penyokongan perbelanjaan untuk memudahkan setiap jabatan dalam pelaksanaan penyelesaian masalah bersama pihak kerajaan oleh setiap pihak bersama dengan menyokong penggunaan teknologi maklumat yang sesuai dalam penyokongan pelaksanaan tugas oleh jabatan-jabatan termasuk perhubungan dengan penduduk tempatan.

8. Faktor Kejayaan

8.1 memberi kepentingan dalam penyelesaian masalah wilayah sempadan Selatan termasuk proses dialog keamanan wilayah sempadan Selatan sebagai agenda Negara dengan mengadakan penyokongan pelaksanaan dari kerajaan tidak kira dari segi pentadbiran, pelan projek dan perbelanjaan yang nyata dan berterusan demi setiap pihak yang berkaitan mempunyai persepadaan dari segi pemikiran, hala tuju, garis panduan dan pentadbiran pengurusan bersama-sama mengumpul tenaga dalam menyelesaikan masalah mengikut dasar yang ditetapkan.

8.2 setiap pihak yang mempunyai kepentingan secara langsung dengan masalah wilayah sempadan Selatan mengaku dan mengambil bahagian dalam penyelesaian masalah mengikut dasar demi menjadi jaminan dalam penyelesaian masalah yang bermutu dalam bentuk sekutu rangkaian tidak kira di peringkat dasar, strategi dan peringkat pelaksanaan secara meluas serta selaras dengan masalah dan kehendak kumpulan sasaran.

8.3 mempunyai pengubahsuaian dengan menggunakan penyelidikan ilmiah dalam pelaksanaan penyelesaian masalah dan membangunkan wilayah sempadan Selatan mengikut dasar demi menjadi tenaga penyokong penciptaan, pelaksanaan, penilaian dasar dan perubahan dasar kepada pelaksanaan tidak kira di peringkat strategi dan peringkat pelaksanaan yang konkrit.

.....

APPENDIX



No.ro. 0503/35410

Jabatan Setiausaha Agong Jemaah Menteri,

Pusat Pentadbiran Negara, Bangkok 10300

22 September 2016

Perkara Draf Dasar Pentadbiran dan Pembangunan Wilayah Sempadan Selatan Tahun 2017-2019

Kepada Setiausaha Agong Majlis Keselamatan Negara

Surat rujukan Surat Jabatan Majlis Keselamatan Negara, amat sulit, tersegera bilangan no.ro. 0807/1544 bertarikh 6 September 2016

Lampiran 1. Senarai surat yang dihantar
2. Senarai nama mereka yang telah dimaklumkan keputusan Jemaah Menteri berkaitan perkara ini.

Berdasarkan pengemukaan Draf Dasar Pentadbiran dan Pembangunan Wilayah Sempadan Selatan Tahun 2017-2019 untuk mengambil tindakan, butir-butiran lanjut seperti yang telah dinyatakan itu,

Jabatan yang berkaitan telah mengemukakan pendapat untuk dipertimbangkan oleh Jemaah Menteri, butir-butiran lanjut adalah mengikut salinan surat yang dilampirkan ini.

Jemaah Menteri telah mesyuarat pada 20 September 2016 dan telah membuat keputusan bahawa:

1) diluluskan Draf Dasar Pentadbiran dan Pembangunan Wilayah Sempadan Selatan Tahun 2017-2019 seperti yang dikemukakan oleh Jabatan Majlis Keselamatan Negara dan dibentangkan Dewan Perundangan Negara supaya mengambil maklum mengikut Perkara yang ke-4, Akta Pentadbiran Kerajaan Wilayah Sempadan Selatan Tahun 2010 supaya digunakan oleh jabatan-jabatan kerajaan sebagai garisan panduan dalam pelaksanaan secara bersistematik dan berterusan. Dengan itu, diarahkan jabatan yang berkaitan menerima pendapat dari Jabatan Belanjawan untuk dipertimbangkan dalam melalukukan tindakan.

2) diluluskan draf jadual penyelarasan yang menyatakan perhubungan antara tugas, dasar, strategi dan pelan utama yang berkaitan dengan Dasar Pentadbiran dan Pembangunan Wilayah Sempadan Selatan Tahun 2017-2019 yang dikemukakan oleh Jabatan Majlis Keselamatan Negara dengan menerima pendapat Kementerian Pendidikan dan Pejabat Setiausaha Kementerian Jabatan Perdana Menteri untuk dipertimbangkan dan diarahkan melaksanakan seterusnya.

3) diarahkan Jabatan Majlis Keselamatan Negara menerima pendapat Jabatan Ahli Jawatankuasa Pembangunan Ekonomi dan Masyarakat Negara untuk dipertimbangkan.

Justeru itu, dinyatakan untuk mengambil maklum dan melaksanakan mengikut keputusan Jemaah Menteri dalam hal yang berkaitan seterusnya. Dengan itu, Pejabat Setiausaha Agong Jemaah Menteri telah mengemukakan draf dasar dalam perkara ini supaya Dewan

Perundangan Negara mengambil maklum dan diminta menghantar buku draf dasar tersebut sebanyak 750 buah kepada Pejabat Setiausaha Agong Dewan Negara bertugas sebagai Pejabat Setiausaha Agong Dewan Perundangan Negara secara langsung seterusnya. Setelah Dewan Perundangan Negara telah mengambil maklum, diarahkan Jabatan Majlis Keselamatan Negara memaklumkan jabatan yang berkaitan melaksanakan mengikut keputusan Jemaah Menteri seterusnya. Selanjutnya, diarahkan Jabatan Majlis Keselamatan Negara membatalkan peringkat rahsia rancangan ini mulai selepas Jemaah Menteri membuat keputusan.

Dengan hormat

(Encik Thiraphong Wongsiwawilat)

Timbalan Setiausaha Agong Jemaah Menteri,
bertugas sebagai Setiausaha Agong Jemaah Menteri

Jabatan Perundangan

Telefon : 0 2280 9000 sambung 308

Faks : 0 2280 9058 (Sa Jemaah Menteri 2558 056)



No. ro. 0503/42624

Jabatan Setiausaha Agong Jemaah Menteri,
Pusat Pentadbiran Negara, Bangkok 10300

15 November 2016

Perkara Draf Dasar Pentadbiran dan Pembangunan Wilayah Sempadan Selatan Tahun 2017-2019

Kepada Setiausaha Agong Majlis Keselamatan Negara

Surat rujukan Surat Jabatan Setiausaha Agong Jemaah Menteri No.ro. 0503/35410 bertarikh 22 September 2016

Lampiran Salinan surat Jabatan Setiausaha Agong Dewan Negara, bertugas sebagai Jabatan Setiausaha Agong Dewan Perundangan Negara, So.wo. (So.no.cho.) 0007/6378 bertarikh 14 November 2016

Berdasarkan pernyataan bahawa telah dikemukakan Draf Dasar Pentadbiran dan Pembangunan Wilayah Sempadan Selatan Tahun 2017-2019 supaya Dewan Perundangan Negara mengambil maklum mengikut keputusan Jemaah Menteri itu,

Jabatan Setiausaha Agong Dewan Negara bertugas sebagai Jabatan Setiausaha Agong Dewan Perundangan Negara telah memberitahu bahawa dalam mesyuarat Dewan Perundangan Negara kali yang ke-71/2016 pada Jumaat 11 November 2016, ahli mesyuarat telah mengambil maklum draf tersebut. Maklumat lanjut adalah mengikut perkara yang dilampirkan.

Dengan itu dinyatakan supaya diambil maklum.

Dengan hormat

(Sawitree Chamnankit)

Pengarah Bahagian Perundangan, bertugas sebagai pengganti
Setiausaha Agong Jemaah Menteri

Bahagian Perundangan
Tel 0 2289 9000 sambung 305 (Natthira)
Faks 0 2280 9058
(Perkara mengemukakan Kho.so.cho./lain-lain/ambil maklum/14 Nov 16)



So.wo. (So.no.cho.) 0007/6378

Jabatan Setiausaha Agong Dewan Negara
bertugas sebagai Jabatan Setiausaha Agong Dewan
Perundangan Negara,
Dewan Perundangan Negara,
Jalan U-Thong Nai, Bangkok 10300

14 November 2016

Perkara Mengambil maklum Draf Dasar Pentadbiran dan Pembangunan Wilayah
Sempadan Selatan Tahun 2017-2019

Kepada Setiausaha Agong Jemaah Menteri

Surat rujukan Surat Jabatan Perdana Menteri No.ro. 0503/34948 bertarikh 20
September 2016

Berdasarkan surat rujukan di atas, Jemaah Menteri telah mengemukakan Draf Dasar Pentadbiran dan Pembangunan Wilayah Sempadan Selatan Tahun 2017-2019 kepada Dewan Perundangan Negara untuk mengambil maklum mengikut Perkara yang ke-4, Akta Pentadbiran Kerajaan Wilayah Sempadan Selatan Tahun 2010.

Dalam mesyuarat Dewan Perundangan Negara kali ke-71/2016 pada Jumaat 11 November 2016, ahli mesyuarat telah mengambil maklum draf tersebut.

Dengan itu dinyatakan supaya diambil maklum.

Dengan hormat

(Encik Surat Wangtolap)
Penasihat Sistem Perundangan, bertugas sebagai pengganti
Setiausaha Agong Dewan Negara
bertugas sebagai Setiausaha Agong Dewan Perundangan Negara

Cawangan Mesyuarat
Tel. 0 2831 9447-8
Faks 0 2831 9448

Salinan disahkan benar

(Cik Natthira Chatchajirakulrot)
Pegawai Perundangan Mahir
Bahagian Perundangan

داسر فنتدبيرن دان فمباغونن ولايه سمفادن سلاتن
تاهون 2017-2019

جابتن مجلس سلامت نارا
جابتن فردان منتری

قنداھولوان

جابتن مجلس كسلامتن نكارا تله منچيقتاكن داسر قنئدبيرن دان قمباغونن ولايه سمقادن سلاتن تاهون 2017-
2019 مغيكوت فركارا يغ ك-4، اكاتا قنئدبيرن كراجان ولايه سمقادن سلاتن تاهون 2010 يغ مغار هكن سوقاي مغموكاكن
داسر ترسبوت كقد مجلس كسلامتن نكارا دان جماعه منترى سوقاي ممبنيچ، ميري قغصحن دان مغموكاكن قولا كقد
فرليمن مغمبيل معلوم. دغن ايت، سوقاي جابتن- جابتن كراجان مغموناكنن سباكاي گاريسن اوتام دالم قلقسانان كرجا سچارا
برسيستماتيگ دان برتروسن دالم مپلسايكن مسئله ولايه سمقادن سلاتن يغ مليقوتي سكالاديمييسي كرجا قمباغونن دان
كسلامتن.

دالم قنچيقتان داسر ترسبوت، جابتن مجلس كسلامتن نكارا تله مغموناكن فروسييس فرمواقتن سچارا لواس دري فيهق
كراجان، اهلي اكاديميك دري كاوسن تغه دان تمقنن ترماسوق قميمقين اكام، فيهق قندودوق دان دوكون علميه دغن كارييسن
هالوان يغ ماسيه برتروسن دري ايسو يغ تله دتريما دري داسر قنئدبيرن دان قمباغونن ولايه سمقادن سلاتن تاهون 2012-
2014 يغ منريما ستراتيكي انوكره درقد بگيندا راج بوميپول "مهمي، مندكتي، ممباغون" دان "فلسفه ايكونومي
منچوكوفي". ترماسوق جوگ ممبري كفتيغن دالم منچيقتا فرقادوان دري سكي قغوبهسواين اوليه ستياف جابتن دمي منوكر
داسر منجادي قلقسانان سرتا منمبه موتو قكاواي كراجان يغ برتوكس د دالم كاوسن دان منجانكن فروسييس ديالوك كامانن
ولايه سمقادن سلاتن.

داسر قنئدبيرن دان قمباغونن ولايه سمقادن سلاتن تاهون 2017-2019 اين تله مننتوكن ويسي منوجو كقد "مشاركت ولايه
سمقادن سلاتن يغ مقوپاي كسلامتن، تنفا شرط قيبب كقد كئانسن. جالنن كهيدوقن سموا دليندوغي دان دباغونكن د
اتس داسر مشاركت برقلاباين بوديا دان برموافقة دالم فروسييس قنچيقتان كامانن يغ ككال" برسرتا توجوان داسر سبايق 6
فركارا ياييت 1) سوقاي ولايه سمقادن سلاتن مقوپاي كسلامتن دان كامانن، 2) سوقاي ممباغونن فرمواقتن دري ستياف
فيهق، 3) سوقاي مشاركت تهاي دان مشاركت تمقنن مگاوي دان برقندغ نيلاي كهيدوقن برسام د باوه مشاركت برقلاباين
بوديا دان سام- سام برتغوكو غجواب دالم فيلساين مسئله ولايه سمقادن سلاتن، 4) سوقاي ممباغونن كبوليهن انسان، مشاركت
دان ايكونومي، 5) سوقاي منچيقتاكن كيقيينن دان قنجامينن سچارا برتروسن دري سكي فروسييس ديالوك كامانن ولايه سمقادن
سلاتن، دان 6) سوقاي منچيقتا قماهمن تننغ سواسان سبئر يغ برلاكو كقد مشاركت د دالم دان لوار نكارا.

دالم قغقرقن داسر كاره قلقسانان، جابتن مجلس كسلامتن نكارا تله برموافقة دغن جابتن يغ بركاءينن منچيقتاكن
جدوال قنجالينن سلارس يغ منونجوقن كسمبوغن توكس مغيكوت داسر، ستراتيكي دان قلن اوتام يغ بركاءينن دغن داسر
قنئدبيرن دان قمباغونن ولايه سمقادن سلاتن تاهون 2017-2019 سرتا مننتوكن جابتن توان رومه دان جابتن يغ
برتغوكو غجواب سچارا پات. جابتن مجلس كسلامتن نكارا بر هارف بهاوا ستياف جابتن كراجان دان فيهق يغ بركاءينن، سام-
سام مغموقول تئاگ اوننوق مغمقرقن داسر ترسبوت كاره قلقسانان بريننوق فرمواقتن يغ سفادو دان برموتو.

جابتن مجلس كسلامتن نكارا

دلولوسكن اوليه

.....جنرال.....تنداتاغن

(تاويف نيئينيوم)

ستياءوسها اكوغ مجلس كسلامتن نكارا

کندو غن

هلامن

35

1. قندا هولوان

35

2. سواسان

36

3. کاريسن قميکيرن داسر (4 فرکارا)

37

4. فيسي

37

5. توجوان (6 فرکارا)

37

6. داسر (23 فرکارا)

40

7. فينتادبيرن قغوروسن (3 فرکارا)

41

8. فكتور كجاين (3 فرکارا)

1. فنداھولوان

داسر فنتدبیرن دان فمباغونن ولایه سمفادن سلاتن تاهون 2017-2019 دچیفتاکن مغیکوت اکتا فنتدبیرن کراجان ولایه سمفادن سلاتن تاهون 2010، فرکارا ک-4 یغ مغار هکن جابتن مجلس کسلامتن نگارا مگاداکن داسر ترسبوت سوفاي مغموکاکن کفد مجلس کسلامتن نگارا دان جماعه منتری برینچ سرتا مگسهکن. سلفس ایت جماعه منتری ممبنتگن د فرلیم سوفاي مغمبیل معلوم مغیکوت فراتورن. داسر ترسبوت مستی مغانوغي ایسی فنتیغ سکوراغ- کورغن ملیفوتی دری سکی فمباغونن دان کسلامتن یغ برادسرن قنداقت فندودوق سنیاف لافیسن دمی داسر ترسبوت سسواي دغن کهندق دان منجالین سلارس دغن جالین کهیدوقن رعیت، اکام، بودیا، ایدینیتی، فرقومن دان سجاره تمقتن د ولایه سمفادن سلاتن سرتا سفادو دغن داسر اوتام نگارا.

فنجیفتان داسر فد کالی این، جابتن مجلس کسلامتن نگارا تله مغموناکن فروسیس فرموافقتن دالم منریما فنداقت دری سکف فیهق یغ فنتیغ انتارا جابتن- جابتن کراجان، اهلی اکادمیک تمقتن دان بهاکین فوست، فمیفین دان واکیل اکام، فیهق فندودوق تمقتن، کومفولن میدیا، وانیتا دان رماج سرتا فساله دری کیس کسلامتن. سلااین درفد ایت، داتا برینتوق دوکومن اکادمیک جوک دگونان برسام- سام دغن داتا دری فنتس سمیز یغ برکایتن دان فنیالین دری داسر فنتدبیرن دان فمباغونن ولایه سمفادن سلاتن تاهون 2012-2014.

داقت دسیمفولکن بهاوا، داسر فنتدبیرن دان فمباغونن ولایه سمفادن سلاتن این ماسیه مغیکوتی لندسن یغ تله دتریما بایق اولیه سنیاف فیهق سچارا برتروسن یاییت فیلساین مسئله برترسکن ستراتیگی انوکره بکیندا راج بومیبول، "مهمی، مندکتی، ممباغون" دان "فلسفه ایکنومی منجوقی". داسر این منیتقیبرتن فنجیفتان فرفادوان دان فیسواین سنیاف جابتن کراجان دالم فغوبهن داسر کفد فقسانان یغ برکسن، فتمیهن موتو فکاواي کراجان یغ برتوکس د کوسن ترسبوت. فنتنون فروسیس دیالوک کامانن سباکای اگیندا نگارا دغن ممبری کفتیغ سچارا برتروسن دان فرموافقتن دری سنیاف فیهق. کسماو این اکن مغمونان دیالوک سباکای جالین فیلساین مسئله د ولایه سمفادن سلاتن سرتا ممبری کفتیغ کفد مشارکت برقلابکاین بودیا یغ سدیا اد د کوسن سمفادن سلاتن.

2. سواسان

دهولو، سواسان ولایه سمفادن سلاتن تهایی ممفویای فرکولقن دان ککانسن یغ برتروسن برادسرن مسئله یغ بکیو رومیت، برهالوسی دان برسغوت فآوت فلباکای سکی. دغن ایت، فکتور اوتام سباکای فیب برلاکو مسئله یاییت فرقومن، اکام، بودیا دان سجاره یغ کوسن ترسبوت ممفویای ایدینیتی ترنتو. مانکالا فندودوق فولا ایغین برموافقة دالم مننتوکن جالین کهیدوقن مریک دالم سواسان مشارکت تهایی د باوه فرسفهمن دان فتریمان مریک اتس داسر ایدینیتی یغ سدیا اد. والو باکایمانافون، ککانسن یغ برلاکو سچارا برتروسن، اداله عقیبه درفد سکومفولن اورغ یغ ممفویای فنداقت برلااین درفد کراجان، راس دندم، راس تیدق مندافت کعادیلن دری تیندن کراجان، لالو منجادیکن سباکای سبب اوننوق برلاون دغن کراجان سچارا ککراسن یغ ممباوا کفد برلاکو سواسان کناکوتن، کتیدق فچیان انتارا کراجان دغن فندودوق دان انتارا فندودوق سسام فندودوق سنډیری. سلااین درفد ایت، سواسان ترسبوت تله مغمقیبتکن سچارا لغسوغ دان تیدق لغسوغ کفد کوسنهن جیوا دان هر تا بندا فندودوق تمقتن. سلااین درفد ایت، کتیدق فهمن دان تیدق مندغ نیلای کقلابکاین کیو دایان یغ سبیر اولیه سستغه فیهق، تله دجادیکن سباکای سبب دان حق دالم ملاکوکن ککانسن یغ مغمقیبتکن فندودوق راگو- راگو دان منریما کتیدقعدیلن دری سستغه فکاواي کراجان. مانکالا فمباغونن تمقتن، تیدق کیرا د سکی فمباغونن ایکنومی، موتو کهیدوقن، مشارکت دان فندیدقن کتیک ایت تیدق سسواي دغن ایدینیتی تمقتن. برتمبه لاکي فنتدبیرن دان فغوروسن دری فیهق کراجان تیدق برساتو فادوان بلوم برموافقة سچارا برسوغوه- سوغوه، ممبوانکن برلاکو سواسان ککانسن دان تیدق امان سفرتی ترسبوت.

سکارغ، سواسان ککانسن د ولایه سمفادن سلاتن برکچندروغن کفد برکورغ تنافی ماسیه ممفویای ککانسن دان فرکولقن یغ برتروسن. سواسان ترسبوت ماسیه دوروغکن اولیه فکتور- فکتور یغ سام یاییت فرقومن، اکام، بودیا دان سجاره سباکای فیب دان حق ملاکوکن ککانسن. والو باکایمانافون، سواسان ککانسن یغ برمولو سچق 2004 سهیغ سکراغ داغکفکن سباکای سواسان یغ برهالوسن دان بکیو امت ممبری کسن کفد کسلامتن کران مروفاکن مسئله ککانسن یغ بر فونچا درفد شرط یغ بکیو رومیت دان برغکاین کفد 3 فریغکت یاییت 1) شرط فریغکت ایدینیتی یغ برلاکو دری کومفولن یغ بر فنداقت بریبا درفد کراجان. فنجیفتان شرط اولیه سستغه فکاواي کراجان، بهایی یغ تیدق دساغک دان فغونان ککانسن یغ بر فونچا درفد فراسان دندم دان کبچین 2) شرط فریغکت ستروکور یاییت ستروکور فمرینتهن دان فنتدبیرن کراجان. والو ترداقت

فمبهاکین کواس فمرینتهن تتافی سبهاکین فندودوق ماسیه تیدق بر فواس هاتي، ماسیه راس تیدق دافت کعادیلن، دقیلیه کاسیه دان تیدق برکواس دالم اوروسن فنتدبیرن تمقتن یغ سبیرن، دان (3) شرط فریغتت کبودایان، سبهاکین فندودوق تهایی بریغسا ملایو د کاوسن تمقتن مراسعای مریک تراسیغ، تیدق مروفاکن سبهاکین دري مشارکت تهایی. مریک بر فنداقت بهاوا تیندقن سنسغه فکاوای کراجان ماسیه دلاکوکن تنقا بر فغتاهاوان دان فهاهن، ماسیه مراکوی دان براغقن ساله سرتا تیدق سلارس دغن کبودایان دان جالان کهدیو فندودوق تمقتن. اولیه ایت، فرکارا ترسبوت مروفاکن شرط بائی سبهاکین فندودوق تمقتن منریما دان برستوجو دغن کومفولن یغ مغفونان کخاسن، سرتا مروفاکن شرط فنتیغ کومفولن یغ بر فنداقت بریغسا دغن کراجان مغفونان شرط ترسبوت سبهاکای السن دان حق اونتوق ملاکوکن کخاسن دالم فرجواغن منوجو کتوجوان مریک.

سلااین در فدا ایت، فراوبهن سچارا چقت دان بر هالوسی دالم مشارکت تهایی دان مشارکت دنیا دري سکی فولیتیک، ایکنومی، مشارکت دان تیکنولوژی تله ممبری کسن کغد مشارکت ولایه سمفادن سلانن تراومان فغوبهسوانن دان فنجاکان ایډینیتی مریک سرتا ملگه کهدفن برسام-سام دغن فراوبهن ترسبوت. تمبه لاگی، مشارکت تمقتن ترقسا فولا مغهاقی مسئله رومییت یغ فنتیغ یاعیت مسئله داده د کالغن رماج، مسئله کمیسکینن دان فراسان کتیدقعدیلن دالم مشارکت. سلااین در فدا ایت، فکتور تمبهن یغ مندوروغن بر لاکوٹ مسئله یاعیت اروس دري لواران سفرتی اروس فراسان تعصوب دغن کاوسن تمقتن، اروس برجهاد سچارا ککراسن، اروس فرکولکن انتارا دنیا بارت دغن دنیا اسلام دان اروس حق دري سکی فولیتیک دان کورنگکاران. کسماو این ممبواتکن سواسان دان مسئله ترسبوت بر تمبه رومییت لاگی.

فراوبهن یغ مروفاکن عقیبه دري فلفسانان مغیوکت داسر فنتدبیرن دان فمباغونن ولایه سمفادن سلانن تاهون 2012-2014 یغ لالو تله دتریما اولیه ستیاف فیهق ممبواتکن فیلساین مسئله دان فمباغونن ولایه سمفادن سلانن ماجو کهدفن سچارا بر فریغتت. فیهق کراجان تله مغوبهسوایکن چارا فیلساین مسئله سوفاي لبیه سسواي دغن سواسان تمقتن سفرتی فغوروسن سیستم فلفسانان دري سکی کسلامتن دان فمباغونن سوفاي سام-سام دافت مپالین لبیه باعیق، مغوبهسوایکن فجابت- فجابت فنتدبیرن سوفاي برساتو فادو، تردافت فپاتوان فر بلنجان فلن فلفسانان فر وجیک سوفاي بر جالان مغیوکت توجوان فر وجیک، دان نمبه موتو فکاوای کراجان سوفاي دافت منجانکن کرجا-کرجا فیلساین مسئله دغن بتول. دغن ایت، تردافت حاصل کماجان یغ پات یاعیت تردافت قنتس بر دیالوگ کامانن د ولایه سمفادن سلانن د دالم دان لوار نگارا. مانکالا فیهق فندودوق مشارکت دان رعیت ممفویای کیرانیان دان تمبه بر فرانن دالم مپلسایکن مسئله دان ممباغونن کاوسن ولایه سمفادن سلانن. فیهق کراجان دان فکاوای کراجان دافت مپسوایکن دیری، ممباغونن فغتاهاوان، فهاهن دان تمبه بر توغوس لوموس دالم مپلسایکن مسئله سهیغ ستیاف فیهق ممفویای کیتین اونتوق بر موافقه دان ممببنا کامانن. والو باکیامانافون، هالغن فنتیغ یاعیت فغوبهن داسر کتاهف فلفسانان دان فمبببنا فر فادوان سرتا فغوبهن چارا بکرجا سام د کالغن جابتن کراجان فدا تاهف یغ لبیه تیغکی.

د فریغتت ستروسن، بر کچندر وغن کغد فیلساین مسئله مغیوکت هالا توجو یغ لبیه باعیق یاعیت 1) فیهق کراجان ممفویای هالا توجو دان فنیغکنن دالم فیلساین مسئله، ممفویای فهمن فنتنغ جالان کهدیو فدن دان سواسان مشارکت بر فلباکاین بودیا، مغبیل معلوم فنتنغ مسئله دان کهدنق فندودوق تمقتن سچارا لغسوغ. 2) فر موافقتن دالم فیلساین مسئله دان فمباغونن تمقتن اولیه فیهق فندودوق، فغونوی مشارکت، وانینا دان رماج دالم جومله یغ بر تمبهن. 3) مشارکت انتارا بگسا دان فر توبوهن لوار نگارا ممفویای فهمن دان ممبری سوکوغن دالم مپلسایکن مسئله د ولایه سمفادن سلانن. 4) فر وسیس دیالوگ کامانن ولایه سمفادن سلانن د دالم دان لوار نگارا دافت بر تروروسن: دان یغ ک-5) فپاتوان کومونیتی آسیان داغقکن سبهاکای فواغ فنتیغ فندودوق تمقتن کران کاوسن ولایه سمفادن سلانن ممفویای کلپیهن دري سکی کیوگرافی سرتا کلپیهن دري سکی بهاس، بودیا، سومبر عالم سکیتز دان فر هو بوغن دغن نگارا جیرن یغ اکن ممباوا کغد فیلساین مسئله دان فمباغونن ولایه سمفادن سلانن سچارا برسام.

3. کاریسن فمیکیرن داسر

سوفاي داسر فنتدبیرن دان فمباغونن ولایه سمفادن سلانن دالم تیمفوه ماس ستروسن ممفویای هالا توجو یغ پات دان بر تروروسن دري داسر فنتدبیرن دان فمباغونن ولایه سمفادن سلانن تاهون 2012-2014 سرتا جابتن یغ منریما تغو غجواب ممفو مغفونان کاریسن فلفسانان دالم منچیتناکن ستراتیگی دان فلن فلفسانان تیدقن یغ سسواي بر داسرکن ستراتیگی انوگره بکیندا راج “ممهمی، مندکتی، ممباغون” دان “فلسفه ایکنومی منچوکوی”، مک دنتنوکن کاریسن فمیکیرن داسر اداله سفرتی بر ایکوٹ:

- 1.3 فکاغن نکوه دالم فرینسیف فیلساین مسئله سچارا امان دغن مغوبهکن فرکولکن سچارا کانس کغد سچارا امان.
- 2.3 فغفونان فر وسیس فر موافقتن دري سکف فیهق سچارا برسو غگوه-سو غگوه.
- 3.3 فنتدبیرن فغوروسن بر داسرکن مشارکت بر فلباکاین بودیا دالم مپلسایکن مسئله دان ممباغونن کاوسن تمقتن.
- 4.3 فکاغن نکوه دالم فرینسیف حق کمانسیان، فرینسیف فراوندغن نگارا دان کعادیلن سرتا منیتیفبر تکن دان مغرمتی فراوندغن انتارا بگسا.

4. وېسي

"مشاركت ولايه سمفان سلان ممفوپاي كسلامتن، تنفا شرط فېب ككاسن. جانن كهيدون سما دليندوغي دان دباغونكن د اتس داسر مشاركت برقلاباگان بوديا دان برموافقة دالم فروسيس فنجيقتان كامانن يغ ككال. "

5. توجوان

سوقاي فيلساين مسئله برسواين دان بتول دغن كادان مسئله، كاريسن قمپيرن دان وېسي، مك دنتونك توجوان-توجوان داسر سبابق 6 فركارا اداله سقرتي برايوت

- 1) سوقاي ولايه سمفان سلان ممفوپاي كسلامتن، كامانن، كفرچايان انتارا ساتو سام لايين تنفا شرط يغ مندوروغ كغد فغكونان ككاسن دري ستياف فيهق.
- 2) سوقاي ممباغونكن فرموافقتن دري ستياف فيهق د كاوسن ترسبوت دغن ممبري فلواغ قندودوق برموافقة دالم ممباغون دان مپلسايكن مسئله ولايه سمفان سلان سچارا برسام.
- 3) سوقاي مشاركت تهاي دان مشاركت تمقتن مگكوي دان برقدغ نيلاي كهيدون برسام د باوه مشاركت برقلاباگان بوديا دان سام-سام برتغكو غجواب دالم فيلساين مسئله ولايه سمفان سلان.
- 4) سوقاي ممباغون كبوليهن انسان، مشاركت دان ايكونومي يغ سلارس دغن كقلاباگان بوديا دان اينتليكتوال تمقتن سرتا ممفوپاي كسفسمان دان كعاديلن دالم مشاركت سچارا رات دمي منجادي كاوسن يغ سسواي اوننوق مندبامي، ملنچوغ دان ملابور.
- 5) سوقاي منجيتاكن كيقينن دان فنجامينن سچارا برتروسن دري سكي فروسيس ديالوك كامانن ولايه سمفان سلان يغ دنتونك سبكااي اكيندا نكارا دان مپدياكن فرموافقتن دري ستياف فيهق يغ بركايتن د باوه كادان فرسكيترن يغ سسواي اوننوق منجاري جانن فيلساين فركولقن
- 6) سوقاي منجيتا قماهن تنتغ سواسان سينر يغ برلاكو كغد مشاركت د دالم دان لوار نكارا دمي مشاركت ترسبوت مپوكوغ دان برفرانن ممبنتو دالم فيلساين مسئله ولايه سمفان سلان.

6. داسر

توجوان فرتام سوقاي ولايه سمفان سلان ممفوپاي كسلامتن، كامانن دان كفرچايان انتارا ساتو سام لايين تنفا شرط يغ مندوروغ كغد فغكونان ككاسن دري ستياف فيهق دغن

1) منجيتاكن كبوليهن، تاهف كمفوان دان موتوفنجاگان كسلامتن پاوا دان هر تا بندا دغن مليندوغي دان مپلسايكن مسئله سميقن سقرتي داده، فرنياگان حرام يغ مپالهي اوندغ-اوندغ دان كومقولن سمسبخ تمقتن. ترماسوق جوك مغاداكن كاوسن سلامت، مغور غكن كاوسن يغ دغارو هي اوليه كومقولن فغكانس دغن فرموافقتن ستياف جابتن دالم ممبينا كقواتن كومونيتي دان كامووغ. ترداقت جوك فرليندوغي كسلامتن دان كادان برجاك- جاك ترچتوسن بهاي ترهادف قندودوق ساسرن يغ لمه دان كومونيتي يغ برسيسك.

2) ممباغونكن موتو كرجا قميريتان باغي فيهق قندودوق دغن منيتيقبرتن فغومقولن معلومت دان قمريقتان ايسو مسئله يغ ماسيه ممباوا كغد شرط نيكايتف د كاوسن تمقتن دغن منكنن قميريتان دري سومير قندودوق عوام، قميريتان دري سكي فرليندوغي، منمبهكن موتو فېبيارن معلومت برينا كغد جابتن يغ بركايتن دان قندودوق ستياف لافيسن دغن چقت دان تركيتي.

3) منجيتاكن كفرچايان دان فرموافقتن انتارا فيهق كراجان دان قندودوق دغن منيتيقبرتن قميليهن دان قمباغونن فكاواي كراجان ستياف بهاگين سوقاي ممفوپاي كسدرن، قنداغن، گاي، تيغكه لاکو كامانن دان فغخرمتن حق كمانسيان داقت برتوكس د ولايه سمفان سلان. سلاعين درفد ايت، ترداقت رغاكين برسام انتارا فيهق كراجان دان قندودوق دالم ممبتان دان ممرينسا فلقسانان يغ دلاكون اوليه فكاواي كراجان سوقاي فاتوه د باوه كاريسن اوندغ-اوندغ. برتمبه لاکي دغن منجيتاكن فغتاوان، قماهن، ممباغونكن كماهيرن كنيك بردفن دغن فركولقن سرتا كماهيرن بوديا كغد فكاواي كراجان سچارا برتروسن.

4) منجيتاكن كفرچايان دالم فروسيس كعاديلن كغد قندودوق سوقاي برلاكو سچارا پات دالم ستياف بيدغ دغن مپلارسكن فروسيس كعاديلن، فغكونان اوندغ-اوندغ سچارا عاديل دان نيدق ممپليه كاسيه، بنر- بنر مئحكومكن فساله تنفا دكچوالينك دمي اوننوق مفاوس شرط - شرط يغ ممباوا كغد كنيقعاديلن ستياف بنتوق، ممباغونكن اوندغ-اوندغ يغ سلارس دغن جانن كهيدون دان كبودايان قندودوق تمقتن، منجيتاكن فغتاوان دان قماهن تنتغ اوندغ-اوندغ دالم كاوسن، مپوكوغ فيهق قندودوق سوقاي داقت مغميل بهاگين دالم فروسيس كعاديلن، ممباغونكن سيستم اوروسن كعاديلن دالم كومونيتي دان فروسيس كعاديلن فيلپين، مفرچتكن فنجارين كبرن بركايتن كيس- كيس اتاو كجادين يغ دراكو- راكونك سوقاي داقت

تیتیق فېلساین یخ داکوي اولیه مشارکت انتار ابغسا. ترماسوق جوک ممبري فکاواي کراجان ممقویای کسدرن دالم ملقسانان مغیکوت اوندغ-اوندغ، فراتورن، قلن قلقسانان دان ترادیسی فخرمتن کدولتن اوندغ-اوندغ، کعادیلن اوندغ-اوندغ دان فرینسیف حق کمأنسیان دغن نکس.

5) مځهافوسکن شرط دان فونچا یخ مځهقیبتکن فندودوق تمقتن مراسای برقچه بله اتاو کتیدقسقسان سچارا پات دمی ممبیا فراسان دان سواسان بریهاکیا دان برمرواه.

6) منچیتقا کفرچایان دالم فروسیس کنتی روکی اولیه فیهق کراجان سوفاي مپلوروه کستیاف کومقولن دان لاقیسن دغن ممباغونکن سبستم دان ممقرباعقی فروسیس کنتی روکی سوفاي برلاکو سچارا بتول، سقسام، تیدق ممبلیه کاسیه، تیدق لمبت دان ممقویای سبستم فرمیسقان، قمتاون دان قتیلاين سوفاي منمبه موتو چارا فغکنتیروکیان، فیکتن قنچارین منفعه دان قمبهاکین هابوان یخ ددافتی دري فغکنتیروکیان اولیه ستیاف فیهق. سلااین ایت، مپوکوغ کومقولن وانیتا دان کومقولن فندودوق سوفاي برفرانن دالم فروسیس فغکنتیروکیان کفد مځسا دان اورغ یخ منریما عقیبه درین.

توجوان کدوا سوفاي ممباغونکن فرموافتن دري ستیاف فیهق د کاوسن ترسبوت دغن ممبري فلواغ فندودوق برموافقه دالم ممباغون دان مپلسایکن مسنله ولایه سمفادن سلانن برسام دغن

1) مپوکوغ جابتن کراجان بهاکین فوست، بهاکین کاوسن، اینستیتوسی فرمینتاهن بهاکین تمقتن، فندودوق مشارکت، رعیت دان مریک یخ برکفتنیغن ستیاف کومقولن دافت برموافقه دالم ممباغون دان مپلسایکن مسنله لبیه باپق درفد دهولو دغن منچیتکان کاکیتاغن فندبیرن فغوروسن کراجان یخ برموتو دان ممبوک فلواغ کفد ستیاف کومقولن برموافقه دالم ستیاف لځه فېلساین مسنله دان قمباغونن کاوسن. سلااین درفد ایت، مریک برموافقه دالم فروسیس فنجیتقان ستراتیگی، قلن قلقسانان دان قلن کرجا فروجیک د باوه داسر فندبیرن دان قمباغونن ولایه سمفادن سلانن.

2) مپوکوغ قمبوکان کاوسن سلامت فد ستیاف فریغتت سچارا پات سوفاي فندودوق دان فیهق یخ برکفتنیغن د دالم دان لوار کاوسن برفلواغ مځموکان فندادقت سچارا ببیس د اتس داسر کفرچایان انتارا ساتو سام لاین دغن ممبریکن ستیاف کومقولن برموافقه فد فریغتت یخ ممقو ممبري فراویهن دري سکی داسر دان قلقسانان یخ سبیر.

3) مځالاق، مپوکوغ دان منمبه فرانن فرموافتن دالم ممبوات کفوتوسن اولیه فیهق وانیتا، کانق-کانق دان رماج د ستیاف لاقیسن سوفاي ممقویای ققواتن دالم مپلسایکن مسنله دان ممباغونکن کاوسن تمقتن د ستیاف فنداغن سچارا برتروسن دغن ممباغونکن فغگونان کبولیهن مغیکوت جالن یخ امان دان برمنفعه، ممقرکرقتن قلقسانان دمی منچیتکان کامان دالم رومعتغک، کومونیتی دان مشارکت اتس داسر حق کببیسن انتارا للاکی دان وانیتا مغیکوت اوندغ-اوندغ فرلمباکان نگارا تهایی دغن منندغ کفد کسواين کادان دان تمقتن.

توجوان کتیک سوفاي مشارکت تهایی دان مشارکت تمقتن مځاگوي دان برقندغ نیلای کهدیوقن برسام د باوه مشارکت برفلباکاین بودیا دان سام-سام برتغکو غجواب دالم فېلساین مسنله ولایه سمفادن سلانن دغن

1) مځالاقن نیلای دان فقاعترافن جالنن کهدیوقن برسام د اتس داسر مشارکت برفلباکاین بودیا دغن فنوه کحورمتن، مرواه دان کسقسمان دغن ممبري فخرمتن کفد ستیاف اکام دان قوم سرتا ممبري کفتنیغن بهاس، بودیا دان فندیدقن تمقتن. سلااین درفد ایت، مموقوکن نیلای مورنی دان تیغکه لاکو یخ باعیق کفد رماج برداسرکن اجرن یخ باعیق ستیاف اکام.

2) مځالاقن فروسیس فنوکرن فقناهاون کفد فکاواي کراجان ستیاف فیهق سوفاي ممقویای کسدرن، فهاامن یخ مندالم، فنریمان دان فندغ پات تنتغ نیلای ابیدینیتی دري سکی کبودایان دان جالنن کهدیوقن فندودوق تمقتن. ترماسوق جوک سوفاي مریک ممکغ تکوه فرینسیف نیلای مورنی دالم قلقسانان کرجا سرتا برلاکو فمیلیهن فکاواي کراجان یخ برعلمو فقناهاون، برکمفوان لاکي مهمی ابسو اکام، بهاس دان بودیا. سلااین درفد ایت، مریک دفوقر دغن سماغت سوکاریلاون یخ سدیا ملقسانان کرجا- کرجا د کاوسن ترسبوت دان مځاداکن لاتبهن کورسوس دالم منچیتکان فهاامن سچارا برتروسن.

3) مځالاقن فندودوق تمقتن ممقو منجالنی کهدیوقن دان برعمال عبادت مغیکوت کفرچایان اکام ماسیغ- ماسیغ تنقا هالغن دغن مپسواين فنداغن یخ تیدق بتول، مغولکن اوندغ-اوندغ دان فراتورن یخ برکایتن دمی سلاسن دغن کببیسن دالم منجالنی کهدیوقن مغیکوت کفرچایان اکام دان مځهافوسکن تیندقن برت سبله دري سکی کبودایان. سلااین درفد ایت، ستیاف فیهق مستی ممقلاجری، مهمی دان مځاگوي جالنن کهدیوقن دان کبودایان ماسیغ-ماسیغ دمی فندودوق مراسای بهاوا مریک اداله سبهاکین درفد فندودوق مشارکت تهایی.

4) منچیتاکن قماهن دان کفرچایان انتارا سسام قندودوق د دالم کاوسن دان مشارکت تهایی سوفای دافت تیغکل برسام دغن امان سرتا بر موافقة مپلسایکن مسئله برسام دغن ممبوك قنتس فر هو بوغن دمی منچیتا فر سفهم ننتغ سواسان سبنر یغ بر لاكو د دالم کاوسن. سلااین درفد ایت، دافت منوکر قغتاهاون برکاءیتن چارا تیغکل برسام سچارا امان اتس فریبذان یغ بر قلاباکاین تراوتماث انتارا کانق- کانق دان رماچ یغ بر لاءینن اکام.

توجوان کامفت سوفای ممباغون کبولیهن انسان، مشارکت دان ایكونومي یغ سلارن دغن کقلاباکاین بودیا دان اینتلیکتوال تمقتن سرتا ممقویای کسقسماان دان کعادیلن دالم مشارکت سچارا رات دمی منجادی کاوسن یغ سسواي اونتوق مندیامی، ملنجوغ دان ملابور دغن

1) ممباغونکن کبولیهن قندودوق مشارکت دغن ممفرچتکنن قغوروسن دان قمباغونن کوالیتی قندیدیقن د ستیاف فریغکت دمی سلارن دغن کهندق، جالنن کهدیوقن دان کبودایان تمقتن یغ سبنر. سلااین درفد ایت، ممبوك قلوغ کغد قمیمقن اکام، فاكر بیدغ دان ستیاف کومقونن د دالم کاوسن بر موافقة دالم مغموکانن قغوروسن قندیدیقن، مغلکفن قمباغونن علمو قغتاهاون، کماهیرن بکرجا دان ممفرلواسنن قلوغ قندیدیقن تراوتماث بیاسیسوا دري دالم دان لوار نکارا یغ سلارن دغن جالنن کهدیوقن دان کهندق قندودوق تمقتن. بر تمبه لاکي، منجامینکن کدودوقن یغ کوکوه کغد قارا کرادوان یغ تمت قغاجین دري لوار نکارا ترماسوق ممباغونکن کبولیهن بوروه سوفای سلارن دغن کادان ایكونومي د دالم کاوسن دمی منجادی قلوغ فر هو بوغن دغن قمباغونن نکارا جیرن دالم کومونیتی آسیان.

2) ممفرچتکنن قلسانان قمباغونن کوالیتی هیدوقن دان کهدیوقن قندودوق تراوتماث مریک یغ تیدق بر قلوغ د کاوسن ولایه سمقادن سلاتن دري سکئف سکي دغن مندکتی قندودوق تمقتن سچارا مپلوروه، سقسام، منیتیقبرنکن فروسییس فر موافقتن دري قندودوق یغ سلارن دغن مسئله، کهندق قندودوق دان کادان کیو-سوسیال یغ ترنتنو قد ستیاف کاوسن. سلااین درفد مپوکوغ سوکن، قنچیتانن فر هو بوغن دان فهمن یغ بایق انتارا ساتو سام لاین.

3) منچیتاکن قلوغ دالم ممباغونکن ایكونومي دغن ممباغونکن اینفر استروکتور، فر داگغن سمقادن دان قمباغونن سومبر مانسی دمی میمیوت قمباغونن ایكونومي د دالم کاوسن. سلااین درفد ایت، مپوکوغ داسر ایكونومي اوتام یغ بر حاصیل دري کومونیتی سقرتی کته، فرایکانن دان سباکاین دمی منچوکوئی دري سکي فر داگغن. ستروسن مپوکوغ فر اوسهانن حلال یغ منجادی فونجا کغد قنچیتانن کرجا دان قنداقتن قندودوق. ستروسن ممباغونکن فر وچیک ایكونومي منچوکوئی د فریغکت کومونیتی، قیبیارن فر اوسهانن، فر خدمتن دان قنچوغن سرتا مپلسایکن مسئله قغغورن. بر تمبه لاکي، ممبری حق کاءبستیمیان دمی منجادی دوروغن دالم قلابورن دان مغلکفن قرانن فر نیاکانن سواستا دمی برسیدیا منریما فر کمبغن کومونیتی آسیان.

4) ممباغون دان مغلکفن قنتدبیرن قغوروسن سومبر عالم د دالم کاوسن دمی فالغ بر منفعة ترهادف قمباغونن کوالیتی کهدیوقن دان قپلساین مسئله کمیسکینن دغن مپوکوغ دان منمبهکن قرانن قیهق رعیت، قندودوق مشارکت دان فرتوبوهن تمقتن دالم ملیندوغي، منجاک، ممباکی دان ممبایق قولیه سومبر عالم تراوتماث د کاوسن فرایکانن قیغکیر قنتای، هوتن بنجه، کاوسن لمبه دان کاوسن هوتن ترماسوق ملیندوغي درفد کومقونن یغ داتغ مغلکفن سومبر عالم سکیتن سچارا تیدق عادیل.

5) مغلکفن قمبالجرن بهاس تهایی، بهاس ملایو، دلیک ملایو تمقتن، بهاس عرب دان بهاس اسیق لاین یغ قنتیغ دغن ملقسانکن قد ستیاف فریغکت قندیدیقن سوفای ممقویای الت قنچارین علمو قغتاهاون، الت فر هو بوغن دان قلوغ دالم قمباغونن ستیاف سکي. سلااین درفد ایت، منجادی کبولیهن قنتیغ دالم ممبوات فر سدیان منریما فر هو بوغن دان منجالینکن هو بوغن دغن دنیا ملایو دالم کارینن کومونیتی آسیان دان دغن دنیا عرب.

توجوان کلیم سوفای منچیتاکن کیقینن دان قنجامینن سچارا برتروسن دري سکي فروسییس دیالوک کامانن ولایه سمقادن سلاتن یغ دنتتوکن سباکای اگیندا نکارا دان مپدیاکن فر موافقتن دري ستیاف قیهق یغ برکاءیتن د باوه کادانن فرسکیتن یغ سسواي اونتوق منچاری جالن قپلساین فرکولکن دغن

1) مغلکفن فروسییس دیالوک انتارا کومقونن یغ منریما کسن درفد مسئله ولایه سمقادن سلاتن یغ برکاءیتن دغن فرینسیف، توجوان دان بنتوق قمبهاکین کواس یغ سسواي یغ ترلتق داتس داسر مشارکت بر قلاباکاین د ولایه سمقادن سلاتن د باوه حسرت فر لمباکانن نکارا تهایی مگیوک لاندسن انتارابشسا یغ تیدق منجادی شرط کغد قمبهاکین کاوسن دغن ممبوكکانن قنتس دان منچیتا سواسان کادان یغ دافت میقینکن دان منجادی قنجامینن کسلاتن برکاءیتن کبیسن مغموکانن قنداقتن دان دیالوک ستیاف کومقونن سچارا کسلوروهن یغ منوجوقن کبیمغن ستیاف قوم دان اکام دالم مشارکت.

2) مغالفتن برتروسنن فرويسيس ديالوك كامانن ولايه سمفادن سلاتن دغن كوموقولن اورغ يغ برقدافت دان قميكيرن يغ برلائينن دغن فيهق كراجان سوفاي برلاكو فرقادوان دان ممبينا فنجامينن كسلامتن دالم مغمبيل بهاكين مغموكانن قداقت دري فيهق يغ منريما كسن ستياف كوموقولن دالم فرويسيس كامانن ولايه سمفادن سلاتن دغن ملقساناكن كرجا- كرجا مغيكوت فلن فغكرتن فرويسيس ديالوك كامانن ولايه سمفادن سلاتن سچارا بركسن.

3) منچيقتان فرسدبان دان فهاامن ستياف بهاكين دالم فرويسيس ديالوك كامانن ولايه سمفادن سلاتن ترنتنوڤ قدا جابتن- جابتن كراجان، فيهق ميديا دان قندودوق عوام د دالم دان لوار كاوسن سوفاي ممقوپايي فغناهووان سرتا فهاامن ترهادف لگكه- لگكه فمباغونن سواسان يغ سينر فرويسيس ديالوك كامانن ولايه سمفادن سلاتن. سلائين درقد ايت، مريك ترسبوت مغمبيل بهاكين دالم فپوكو غن فرويسيس ديالوك كامانن ولايه سمفادن سلاتن سچارا برتروسن.

توجوان كاتم سوفاي منچيقتا فهاامن تنتغ سواسان سينر يغ برلاكو كقد مشاركت د دالم دان لوار نكارا دمي مشاركت ترسبوت مپوكو غن دان برفرانن ممبنتو دالم فيلساين مسنله ولايه سمفادن سلاتن دغن

1) ممباغونن كاكتياغن، بنتوق فرهو بوغن دان فرمواقتن انتارا جابتن- جابتن كراجان دان بهاكين سواسنا ملالوئي ميديا كراجان دان سواسنا، رغاكين مشاركت اون لايين، اينستيتوسي فغاجين تيغكي، اينستيتوسي كاكامانن ترماسوق قننس عوام دالم مپيباركن فغوروسن يغ بركايتن دغن فيلساين مسنله ولايه سمفادن سلاتن مرغومي قميرين معلومت كقد مشاركت دالم دان لوار كاوسن سوفاي مهممي دان برمواقت سچارا فوسيتيف دالم مپلساياكن مسنله يغ برلاكو.

2) منچيقتان فرسفهمن يغ بايق، فرمواقتن دغن نكارا جيرن، فرتوبوهن انتارابغسا دان اورگانيساسي فمباغونن سواسنا يغ لايين بركايتن معلومت تنتغ سواسان د ولايه سمفادن سلاتن ملالوئي فپيبارن حاصل قلسانان مغيكوت داسر كراجان، معلومت تنتغ حق، كيبيسن، كقسماان دان كستارفن رعت ستياف قوم دمي اونتوق مپاتوقادوكن فرهو بوغن دالم مپوكو غن دان ممبنتو فيلساين مسنله د ولايه سمفادن سلاتن.

7. فنتديبرن فغوروسن

سوفاي فنتديبرن داسر دان فغوبهن داسر كقد قلسانان دمي برحاصيل مغيكوت توجوان داسر سچارا برموتو، برحاصيل دان منجادي پات، مك دبيري كفتيغن كقد فنتديبرن فغوروسن د تغك فرتام اداله سقرتي برايوكوت:

7.1 مгадаكن فغوبهن داسر كتاهف قلسانان دغن منچيقتا ستراتيغي دان فلن قلسانان اونتوق مپوكو غن داسر يغ سلارس دان مپوكو غن كاره يغ سام دغن منچيقتان چارا قلسانان يغ برسقادو دان قياتوان بكرجاسام د فريغت داسر، فريغت فغوبهن داسر كتاهف قلسانان دان فريغت قلسانان. كسما ترسبوت ممقوپايي كواس، توگس دان تغكو غجواب يغ پات، برسپستم فنتديبرن فغوروسن، قياتوان بكرجاسام فلن فروجيك دان فربلنجان سرتا مپوكو غن قلسانان مغيكوت داسر يغ سقادو دان بركوليني د باوه فرويسيس فرمواقتن قندودوق. سلائين درقد ايت، ممقوپايي فمباغونن سپستم قمنتاوان دان قنيلان داسر، ستراتيغي، فلن قلسانان ستياف فريغت يغ كو غكرت دان برتروسن دان ممقوپايي فننواون قنونوق كجاين يغ پات.

7.2 ممقوپايي قلسانان سوفاي جابتن كراجان دان كاكتياغن كراجان يغ بركايتن سچارا لغسوغ دغن فيلساين مسنله ولايه سمفادن سلاتن ممقوپايي فهاامن يغ سام تنتغ كاريسن قميكيرن دان هالا توجو داسر تنتغ فيلساين مسنله، ممقوپايي كسدرن دالم قياتوان بكرجاسام دان منيتيقيبرن تكن دالم قلسانان توگس سقنوه كبوليهن دمي مپلساياكن مسنله دان مپوكو غن انتارا ساتو سام لايين سچارا برقادو.

7.3 منچيقتا دان ممباغونن رغاكين سوکو غن قلسانان مغيكوت داسر يغ مليقوتي كاوسن دان جابتن يغ بركايتن دغن ممبيري فلوغ فيهق كراجان، قندودوق تمقتن، فيهق سواسنا، رغاكين سوسپال د دالم دان لوار كاوسن سرتا مشاركت دنيا تراوتمان نكارا جيرن، كومونيتي اسبان دان دنيا اسلام سوفاي مغمبيل بهاكين سلاكو رغاكين لنجوتن دري داسر قلسانان. سلائين درقد ايت، تردافت سالورن فغادوان، فمريقسان، فپوسولن دان قنيلان قلسانان يغ دجالنن اوليه فيهق كراجان. ستروسن تردافت فپوكو غن فربلنجان اونتوق ممودهكن ستياف جابتن دالم قلسانان فيلساين مسنله برسام فيهق كراجان اوليه ستياف فيهق برسام دغن مپوكو غن فغكونان تيكنولوگي معلومت يغ سسواي دالم فپوكو غن قلسانان توگس اوليه جابتن- جابتن ترماسوق فرهو بوغن دغن قندودوق تمقتن.

8. فكتور كجايان

8.1 ممبري كفتنيغن دالم فيلساين مسئله ولايه سمفادن سلاتن ترماسوق فيروسييس ديالوك كامانن ولايه سمفادن سلاتن سباكاي اكيندا نكارا دغن مгадаكن فيوكوغن فيلسانان دري كراجان تيدق كيرا دري سكي فنتدبيرن، فن فروجيك دان فربلنجان يغ پات

دان برتروسن دمي ستياف فيهق يغ بركايتن ممفوپاءي فرسقادوان دري سكي فميكييرن، هالا توجو، كاريس فندوان دان فنتدبيرن فغوروسن برسام- سام مغموفول تناك دالم مپلسايكن مسئله مغيكوت داسر يغ دنتفكن.

8.2 ستياف فيهق يغ ممفوپاءي كفتنيغن سچارا لشووغ دغن مسئله ولايه سمفادن سلاتن مفاكو دان مغميل بهاكين
دالم فيلساين مسئله مغيكوت داسر دمي منجادي جامينن دالم فيلساين مسئله يغ برموتو دالم بنتوق سكوتو رغاين تيدق كيرا د فريغت داسر، ستراتيكي دان فريغت فيلسانان سچارا ملواس سرتا سلارس دغن مسئله دان كهندق كومفولن ساسرن.

8.3 ممفوپاءي فغوبهسواين دغن مغموناكن فيليدين علميه دالم فيلسانان فيلساين مسئله دان مباحونكن ولايه سمفادن سلاتن مغيكوت داسر دمي منجادي تناك فيوكوغ فنجيقتان، فيلسانان، فيلاين داسر دان فغوبهن داسر كغد فيلسانان تيدق كيرا د فريغت ستراتيكي دان فريغت فيلسانان يغ كو غكريت.

.....

APPENDIX



ن.ر.و. 35410/0503

جابتن ستیاءوسها اڭوڭ جماعه منتری،
قوست قنتدبیرن نگارا، بڭقوک 10300

22 سیقتیمبر 2016

قرکارا درف داسر قنتدبیرن دان قмбаغونن ولایه سمقادن سلتن تاهون 2017-2
قنتدبیرن دان قмбаغونن ولایه سمقادن سلتن تاهون 2017-2019

سورت رجوکن سورت جابتن مجلس کسلامتن نگارا، امت سولیت، ترسگرا بیلغن ن.ر.و. 1544/0807
بر تاریخ 6 سیقتیمبر 2016

لمقیرن 1. سنارای سورت یغ دهانتر

2. سنارای نام مریک یغ تله دملوکن کفوتوسن جماعه منتری برکاءیتن قرکارا این

بر داسرکن قعموکأن درف داسر قنتدبیرن دان قмбаغونن ولایه سمقادن سلتن تاهون 2017-2019 اونتوق مغمیل تیندقن،
بو تیر- بو تیرن لنجوت سفرتی یغ تله دپاتاکن ایت،

جابتن یغ برکاءیتن تله مغموکان قنداقت اونتوق دقر تیمبگن اولیه جماعه منتری، بو تیر- بو تیرن لنجوت اداله مغمیوت
سالیبن سورت یغ دلمقیرکن این.

جماعه منتری تله مشوارت قذ 20 سیقتیمبر 2016 دان تله ممبوات کفوتوسن بهاوا

1) دلولوسکن درف داسر قنتدبیرن دان قмбаغونن ولایه سمقادن سلتن تاهون 2017-2019 سفرتی یغ دکموکان اولیه جابتن
مجلس کسلامتن نگارا دان دبنتگن دیوان فراوندغن نگارا سوفای مغمیل معلوم مغمیوت قرکارا یغ ک-4، اکتا قنتدبیرن
کراجان ولایه سمقادن سلتن تاهون 2010 سوفای دکوناکن اولیه جابتن-جابتن کراجان سباکای کاریسن قندوان دالم قلقسانان
سچارا برسیستما تیک دان برتروسن. دغن ایت، دارهکن جابتن یغ برکاءیتن منریما قنداقت دری جابتن بلنجان اونتوق
دقر تیمبگن دالم ملالوکوکن تیندقن.

2) دلولوسکن درف جدوال فیلارسن یغ مپاتاکن فرهو یغن انتارا توکسن، داسر، ستراتیکی دان قنن اوتام یغ برکاءیتن دغن
داسر قنتدبیرن دان قмбаغونن ولایه سمقادن سلتن تاهون 2017-2019 یغ دکموکان اولیه جابتن مجلس کسلامتن نگارا
دغن منریما قنداقت کمنترین قندیدیقن دان قجابت ستیاءوسها کمنترین جابتن قردان منتری اونتوق دقر تیمبگن دان دارهکن
ملقسانکن ستروسن.

3) دارهکن جابتن مجلس کسلامتن نگارا منریما قنداقت جابتن اهلی جاوتنکواس قмбаغونن ایکنومی دان مشارکت نگارا
اونتوق دقر تیمبگن.

جوسترو ايت، دپاتاكن اونتوق مغمبيل معلوم دان ملقساناكن مغيكوت كفتوسن جماعه منتري دالم حال يڭ بركاءپتن ستروسن. دغن ايت، فجابت ستياءوسها اكوغ جماعه منتري تله مغموكاكن درف داسر دالم فركارا اين سوقاي ديوان فراوندغن نكارا مغمبيل معلوم دان دمينا مغهانتر بوكو درف داسر ترسبوت سبابق 750 بواه كقد فجابت ستياءوسها اكوغ ديوان نكارا برتوكس سباكاي فجابت ستياءوسها اكوغ ديوان فراوندغن نكارا سچارا لغسوغ ستروسن. سنله ديوان فراوندغن نكارا تله مغمبيل معلوم، دار هكن جابتن مجلس كسلامتن نكارا معلومكن جابتن يڭ بركاءپتن ملقساناكن مغيكوت كفتوسن جماعه منتري ستروسن. سالنجوتش ، دار هكن جابتن مجلس كسلامتن نكارا ممبلكن فريغت ر هسيا رانچغن اين مولاي سلفس جماعه منتري ممبوات كفتوسن.

دغن حرمت

(انچئ تير افوغ ووغسيواويلت)

تيمبالن ستياءوسها اكوغ جماعه منتري،

برتوكس سباكاي ستياءوسها اكوغ جماعه منتري

جابتن فراوندغن

تيليفون : 02280 9000 سمبوغ 308

فك س : 02280 9058 (ايس اي جماعه منتري 2558056)



نو. رو. 42624/0503

جابتن ستیاءوسها اكوغ جماعه منتري،
فوست قنتدبيرن نگارا، بگكوق 10300

15 نوؤيمبر 2016

فركارا درف داسر قنتدبيرن دان قمباغونن ولايه سمقاندن سلاتن تاهون 2017-2019

كفد ستیاءوسها اكوغ مجلس كسلامتن نگارا

سورت رجوعن سورت جابتن ستیاءوسها اكوغ جماعه منتري نو. رو. 35410/0503 بر تاريخ 22 سېقتيمبر 2016

لمقيرن سالينن سورت جابتن ستیاءوسها اكوغ ديوان نگارا، برتوكس سباكاي جابتن ستیاءوسها اكوغ ديوان
فراوندغن نگارا، سو. وو. (سو. نو. چو.) 6378/0007 بر تاريخ 14 نوؤيمبر 2016

بر داسر كن فياتان بهاوا تله دكموكاكن درف داسر قنتدبيرن دان قمباغونن ولايه سمقاندن سلاتن تاهون 2017-2019
سوقاي ديوان فراوندغن نگارا مغمبيل معلوم مغيكوت كفو توسن جماعه منتري ايت،

جابتن ستیاءوسها اكوغ ديوان نگارا برتوكس سباكاي جابتن ستیاءوسها اكوغ ديوان فراوندغن نگارا تله مميريتاهو
بهاوا دالم مشوارت ديوان فراوندغن نگارا كالي يغ ك- 2016/71 فد جمعة 11 نوؤيمبر 2016، اهلي مشوارت تله مغمبيل
معلوم درف ترسبوت. معلومت لنجوت اداله مغيكوت فركارا يغ دلمقيركن.

دغن ايت دپاتاكن سوقاي دامبيل معلوم.

دغن حرمت

(ساوي تري چمنكيت)

قغار بهاكين فراوندغن، برتوكس سباكاي قغكنتي
ستیاءوسها اكوغ جماعه منتري

بهاكين فراوندغن

تيليفون 0 2289 9000 سميوغ 305 (نتتيرا)

فك س 8 0 2280 905

(فركارا مغموكاكن خا. سو. چو. / لاءين- لاءين/ امبيل معلوم/ 14 نوؤ 16)



جابتن ستياءوسها اكوغ ديوان نكارا
برتوكس سباكاي جابتن ستياءوسها اكوغ ديوان فراوندغن نكارا،
ديوان فراوندغن نكارا،
جالن او- توغ ناي، بنگوك 10300

سو.وو. (سو.نو.جو.) 6378/0007

14 نوؤيمبر 2016

فرکارا مغمبيل معلوم درف داسر فنتدبيرن دان فمباغونن ولايه سمقادن سلانن تاهون 2017-2019

كفد ستياءوسها اكوغ جماعه مننري

سورت رجوعن سورت جابتن فردان مننري نو.رو. 34948/0503 برتاريخ 20 سيقتيمبر 2016

برداسرکن سورت رجوعن داتس، جماعه مننري تله مغموکان درف داسر فنتدبيرن دان فمباغونن ولايه سمقادن سلانن تاهون 2017-2019 كفد ديوان فراوندغن نكارا اوننوق مغمبيل معلوم مغيكوت فرکارا يگك-4، اکتا فنتدبيرن کراجان ولايه سمقادن سلانن تاهون 2010.

دالم مشوارت ديوان فراوندغن نكارا کالي ك-71/2016 قد جمعة 11 نوؤيمبر 2016، اهلي مشوارت تله مغمبيل معلوم درف ترسيوت.

دغن ايت دپاتکن سوفاي دامبيل معلوم.

دغن حرمت

(انچئ سورت واغتولاڤ)
فنصيحة سيستم فراوندغن، برتوكس سباكاي فغكنتي
ستياءوسها اكوغ ديوان نكارا
برتوكس سباكاي ستياءوسها اكوغ ديوان فراوندغن نكارا

سالينن دصحن بنر

(چئ ننتيرا چتچبيركولروت)
فكاواي فراوندغن ماهير
بهاكين فراوندغن

چاوغن مشوارت
تيليفون 0 2831 9447-8
فك س 0 2831 9448

الشعار (لايقراً)
سياسة تدبير وتطوير الولايات على الحدود الجنوبي
عام 2560-2562 ب (2017-2019م)

هيئة مجلس الأمن الوطني
مكتب رئيس الوزراء

المقدمة

إن هيئة مجلس الأمن الوطني تقدمت بسياسات تدبير وتطوير الولايات على الحدود الجنوبي عام 2560-2562 ب (الموافق 2017-2019 م) بناء على مادة 4 من قانون إدارة شؤون الولايات على الحدود الجنوبي عام 2553 ب (2010 م) التي نصت على عرض هذه السياسات على مجلس الأمن الوطني ومجلس الوزراء لإبداء الرأي ثم تقديمها لمجلس الشعب للعلم بها , وذلك لجعلها مرجعا أساسيا في إدارة شؤون الولايات وحل قضاياها بشكل منظم ومرتب وباستمرار بحيث يشمل الجوانب التطويرية والأمنية.

وفي رسم هذه السياسات اتخذت هيئة مجلس الأمن الوطني أسلوب طلب المشاركة الواسعة من قبل الجهات الحكومية والجهات العلمية من المنطقة المركزية أو كافة المناطق , زعماء الدين , الجهات الاجتماعية والوثائق العلمية, وذلك بأن تكون هذه السياسات على حدود الفكرة التي تلقت بالاعتراف في سياسة تدبير وتطوير ولايات الجنوب عام 2555-2557 ب استجابة للمقولة الملكية : " الفهم - الوصول - التطوير " والمقولة " فكرة الاقتصاد المعتدل " اهتماما بجمع الكلمة وتكوين الوحدة , والدمج المطلوب من كافة الجهات لتحويل السياسات إلى نحو تطبيقها , مع زيادة جودة عمل الموظفين الممارسين لأعمالهم في المنطقة , واستخدام أسلوب الحوار لأجل تحقيق الأمن والسلم في المناطق الجنوبية .

سياسات تدبير وتطوير الولايات على الحدود الجنوبي عام 2560-2560 ب حددت رؤيتها وهي "المجتمع في ولايات الجنوب تتمتع بالأمن والاستقرار بعيدة عن أحداث العنف , حياة الناس محمية , تطوير المنطقة على أساس مجتمع متعدد الثقافات , والجميع يشاركون في تحقيق الأمن والاستقرار باستدامة " واشتملت على 6 أهداف آتية :

- 1- أن تتمتع الولايات على الحدود الجنوبي بالأمن والسلام .
- 2- تفعيل دور المشاركة من كافة الأطراف في المنطقة .
- 3- أن يكون المجتمع التايلاندي ككل أو المجتمع المحلي يعترفان بأهمية التعايش تحت مظلة مجتمع متعدد الثقافات , مع مشاركة الجميع في حل مشاكل الجنوب .
- 4- تطوير قدرات الأشخاص والمجتمع والاقتصاد .
- 5- إيجاد الثقة وضمان استمرارية الحوار لتحقيق سلام المنطقة .
- 6- إيجاد التفاهم فيما يتعلق بحقيقة ما يحدث حالياً في المجتمع على المستوى الداخلي والخارجي .

وفي تحويل تلك السياسات إلى نحو تطبيقها تتعاون هيئة مجلس الأمن الوطني مع الجهات ذات العلاقة وذلك بعمل جدول التنسيق اللازم للعمل وفق السياسات وأهدافها الاستراتيجية ومشاريعها الأساسية حسب سياسة تدبير وتطوير ولايات الجنوب عام 2562-2560 ب وذلك بتحديد جهاز التنبؤ الأساسي وجهاز المسؤولية بوضوح , بحيث تأمل هيئة مجلس الأمن الوطني من جميع الجهات الحكومية والأطراف المعنية بذل الجهد لإنجاز هذه السياسات وتحويلها إلى واقع التطبيق حقيقة على أساس الدمج المشترك مع تحقيق الوحدة والجودة.

هيئة مجلس الأمن الوطني

موافق

(الجنرال (التوقيع لا يقرأ)

(تويب نيت نثيوم)

الأمين العام بمجلس الأمن الوطني

المحتوى

49	رسالة تمهيدية
50	الأوضاع
55	إطار فكرة السياسة (4)
56	الرؤية
56	الأهداف (6)
57	السياسات (23)
66	إدارة السياسات (3)
68	عناصر النجاح

سياسة تدبير وتطوير الولايات على الحدود الجنوبي

عام 2560-2562 ب

1- تمهيدية

وقد رسمت سياسة تدبير وتطوير الولايات على الحدود الجنوبي عام 2560-2562 ب وفق قانون تدبير أمور الولايات الجنوبية عام 2553 ب مادة (4) التي نصت على مهمة هيئة مجلس الأمن الوطني في سن هذه السياسات مع تقديمها لمجلس الأمن الوطني ومجلس الوزراء لإبداء الرأي وبالتالي عرضها على مجلس الشعب، على أن يكون محتوى هذه السياسات تشمل الجوانب منها جانب التنمية جانب الأمن مع أخذ آراء المواطنين من كافة أطراف الدولة وذلك لمراعاة حاجاتهم وطبيعة حياتهم ودينهم وعاداتهم وثقافتهم وانتماءاتهم وخلفيات تاريخية للولايات الجنوبية مع مراعاة التوجه المعتاد للسياسات المتبعة من الحكومة .

وقد استخدمت هيئة مجلس الأمن الوطني في عمل هذه السياسات كافة التنسيق اللازم لأخذ الرأي من الجهات المختلفة وهي الدوائر الحكومية - العلماء أصحاب المنطقة ومن المنطقة المركزية - رؤساء الدين ووكلائه- الجهات الاجتماعية غير الحكومية - جهات الإعلام العام - النساء والشباب - المسجونين للقضايا الأمنية بالإضافة إلى الاستفادة من المعلومات في المطبوعات العلمية

وفي المؤتمرات ذات العلاقة بالموضوع وما نتج عن متابعة وتقييم سياسات تدبير وتطوير الولايات على الحدود الجنوبي عام 2555-2557 ب .

وبالخلاصة : هذه السياسات المرسومة تلتزم بالمنهج الذي اعترف به جميع الجهات على الاستمرار بحيث أن يتمسك في اتخاذ أي حل بالمقولة الملكية (الفهم - الوصول - التطوير) والمقولة : (فكرة الاقتصاد المعتدل) وذلك بالاهتمام بتكوين الوحدة وتفعيل كافة الأطراف والجهات في تحويل السياسات إلى مجال التطبيق الحقيقي - زيادة كفاءة الموظفين عند نزول الميدان في المنطقة المعنية - التركيز على الحوار الفعال المؤدي إلى تحقيق السلام في الولايات الجنوبية ليكون محورا وطنيا - الاهتمام باستمرارية العمل - مشاركة كافة الجهات - وذلك حتى يكون الحوار جزءا مهما في حل مشكلات الولايات على الحدود الجنوبي بالدولة وأخيرا الاهتمام بمجتمع متعدد الثقافات في المنطقة المعنية .

2-الأوضاع

في الماضية : إن الأوضاع في المنطقة الجنوبية كانت تشهد حال الاضطراب الأمني وعدم الاستقرار باستمرار وذلك لوجود مشاكل متشعبة ودقيقة متصلة بأمر وأسباب عديدة مع العلم أن الأمور الأساسية التي تراعى في حل المشاكل هي الأصول العرقية - الدين - الثقافات - خلفيات تاريخية - وهي من خصائص المنطقة المعنية كذلك نجد أن المواطنين أظهروا رغبتهم في تحديد طبيعة

حياتهم وتعايشهم السلمي في المجتمع تحت مظلة التفاهم المشترك والاعتراف المبني على الخصائص المذكورة , مع التنبيه على أن السبب المؤدي إلى وقوع الأحداث الأمنية هو فعل الأشخاص ذنوب الأراء المخالفة لرأي الحكومة , يشعرون الرغبة في الانتقام ولديهم الشعور بعدم الرضا بما قامت به الحكومة , كل ذلك أصبح مبررا في تكبير الشأن الحالي وعمل الصراع باستخدام العنف مما يؤدي إلى تخويف الناس وإرهابهم وإساءة علاقة الناس بالحكومة وعدم الثقة بها وفقدان الثقة بين الناس أنفسهم كل ذلك يؤثر سلبيا مباشرا أو غير مباشر في فقد الحياة والأمل للمواطنين في المنطقة , بالإضافة إلى وجود سبب آخر هو عدم الفهم الحقيقي لموضوع اختلاف الثقافات من قبل بعض أطراف المجتمع الذين جعلوا هذا الأمر مبررا لارتكاب هذه الأعمال الخاطئة التي تؤدي إلى إخافة الناس , والشعور بعدم الحصول على حقوقهم المطلوبة من قبل بعض موظفي الحكومة مع أن تطوير المنطقة اقتصاديا كان أم معيشيا أم اجتماعيا أم تعليميا غير متفق مع طبيعة الحياة في المنطقة وأيضا كان العمل الذي قامت به الحكومة مفقود الوحدة والدمج الصحيح كما ينبغي وفقدان التعاون المطلوب , كل ذلك أدى إلى وقوع سلسلة من الأحداث الأمنية .

الأوضاع الحالية : يتوقع أن الأحداث تخف قليلا ولا تكثر في المستقبل ولكن كل ذلك مع استمرارية وجودها بين الحين والآخر والحاجات الأساسية : العرقية - الدين - ثقافات - وخلفيات تاريخية مازالت أسبابا لتبرير حق ارتكاب الأعمال الإجرامية , لذلك نجد أن الأحداث منذ عام 2548 ب إلى العام الحالي كانت تتصف بالدقة العالية وتؤثر سلبا على أمن الدولة , وهذه الأحداث جاءت

نتيجة لأسباب متشعبة صعب الوصول إليها ويمكن أن تحدد تلك الأسباب على شكل عناصر ثلاثة ؛

1- **عنصر الأشخاص** : من فئة الناس الذين عندهم فكرة مخالفة للحكومة ,فرض بعض الشروط من قبل موظفين الحكوميين , الخطر الجانبي ,استخدام العنف لغرض الانتقام أو لدافع كره.

2- **عنصر الهيكل** : ويتمثل في هيكل تدبير الأمور الحكومية وإدارتها مع توسعها وهي لم تكن مرضية من قبل المواطنين ولم تقض هذه الخطة حاجاتهم ولم تحقق العدالة وهناك تفرقة عنصرية قائمة حسب رأيهم أو شعورهم بفقدان السيطرة الإدارية على مناطقهم الخاصة .

3- **عنصر الثقافات** : الشعب الملايو يشعر بعزلة منفردة في أوساط المجتمع التايلاندي ولم يشعر هذا الشعب أنه جزء من المجتمع التايلاندي ورأى أن بعض تصرفات موظفي الحكومة عن جهل وليس عن علم ولا عن فهم الواقع وفيه تخويف نوع ما أو فيه تعصب ولم يتفق مع ثقافة هذا الشعب الملايو وعاداته وهذا كله قد يكون مبررا من قبل بعض الناس للوقوف مع الطرف الذي يستخدم العنف وبالتالي أصبح هذا الأمر مبررا لأصحاب الرأي المخالف فيدعون أنهم على حق لما فعلوه وذلك للحصول على هدفهم .

ومع وجود التغيير السريع والصعب في داخل المجتمع التايلاندي والمجتمع الحالي في جانب السياسة والاقتصاد والاجتماع والتقنية يؤثر على أوضاع الولايات الجنوبية وبخاصة في حال تحويل السياسات لمناسبة ظروف التغيير وبالأخص مع مواجهة الطرف الطارئ الذي يشكل خطرا على

المجتمع مثل المخدرات في أوساط الشباب وقضية الفقر وفقدان العدالة الاجتماعية هذا مع وجود سبب خارجي مثل التوجه الوطني والتوجه المتشدد في تحقيق الأهداف المرجوة وفكرة الخلاف الدولي بين العالم الغربي والعالم الإسلامي -هناك توجه الشعب وتوجه الحكومة , كل ذلك يجعل أوضاع الولايات الجنوبية أكثر صعوبة .

التغيير الحاصل من تطبيق سياسة الحكومة في تدبير وتطوير الولايات على الحدود الجنوبي عام 2555-2557 ب فيما مضى تلقى قبولا من كافة الجوانب , أسهم إيجابيا في حل مشاكل الولايات وفي تطوير أمورها , والحكومة غيرت طرق الحل لملائمة الأوضاع الحالية , من ذلك تحديد خطة عملها في جانب الأمن والتطوير لتكون مناسبة , إصلاح الأمور الإدارية لتحقيق الوحدة , دمج ميزانية المشاريع لتحقيق أهدافها ورفع كفاءة الموظفين الحكوميين للعمل على حل المشاكل على النحو المطلوب وبكل وضوح وذلك بفتح باب الحوار المفتوح نحو تحقيق السلام داخل الدولة وخارجها شارك فيه الجهات غير الحكومة وأطراف الشعب , بحيث الكل ساهموا في حل مشاكل الولايات الجنوبية وتطويرها نحو الأفضل , والجهات الحكومية والموظفون غيروا خطتهم إلى النحو الأفضل , وحصل هناك التطوير في مجال العلم والفهم والسعي لحل المشاكل أفضل مما كان , وكافة الأطراف لديها سعي واضح في تحقيق السلام والاستقرار في المنطقة , ومع ذلك ندرك أن المشكلة تكمن في تحويل هذه السياسات إلى

التطبيق , وصناعة الوحدة وتفعيل التعاون المشترك من قبل الجهات الحكومية أكثر , ولاحظنا أن بعد إصلاح هيكل العمل الخاص بتدبير شؤون الحكومة في الولايات الجنوبية بناء على إعلان فريق حماية الأمن الوطني الصادر في 2557 /98 بشأن حل مشاكل الجنوب مع الاهتمام بموضوع الوحدة والدمج الإداري في المشاريع في الجهات المنفذة في المنطقة , جعل موضوع تحويل السياسات نحو التطبيق وتدبير أمور الجنوب يتقدم نحو الوضوح والأفضل.

وفي المستقبل يتقدم الموضوع نحو الأفضل الملموس وذلك لأمر آتية :

1-الطرف الحكومي لديه خطة التطوير واضحة والاهتمام بجانب فهم عادات الناس ومراعاة اختلاف الثقافات مع العلم بمشاكل الناس في المنطقة ورغباتهم مباشرة.

2-المشاركة في حل المشاكل من قبل الأطراف منها طرف المواطنين وطرف الجهات غير الحكومة وفئة النساء والشباب.

3-الأطراف الدولية والهيئات العالمية قدمت جهودا جيدة في حل مشاكل الجنوب .

4.عملية الحوار لحل المشاكل مستمرة سواء كانت على المستوى المحلي أم على المستوى الدولي .

5- إن وجود التعاون الجيد من قبل اتحاد دول آسيان لفرصة مهمة في حل المشاكل وذلك لوجود مكسب سببه التقارب الجغرافي واللغة والثقافة والكوادر وكون الاتصال الحدودي بين الولايات الجنوبية والدول المجاورة لها , وهذا كله ليؤدي إلى تحقيق النتيجة الأفضل في تطوير أمور الولايات الجنوبية وحل مشاكلها .

3. تحديد إطار فكرة السياسات .

وفي تطبيق هذه السياسات المرسومة ليكون موافقا بوضوح لما جاءت به سياسة تدبير وتطوير شؤون الولايات على الحدود الجنوبي عام 2555- 2557 ب وحتى يصير هذا التطبيق مرآة أمام المسؤولين لصنع خطة استراتيجية وخطوة إدارتها تحت مظلة المقولة الملكية (الفهم - الوصول- التطوير) والمقولة الملكية (فكرة الاقتصاد المعتدل) لابد من تحديد إطار فكرة السياسات على النحو الآتي :

3.1 التمسك بالوسائل السلمية في حل المشاكل وذلك بصرف استخدام العنف كحل إلى استخدام الوسائل السلمية في ذلك .

3.2 استخدام خطوة التعاون المشترك في ذلك .

3.3 إدارة الأزمات في حل المشاكل والتطوير على أساس مراعاة الاختلافات الثقافية.

3.4 التمسك بقاعدة احترام حقوق الإنسان والحق المشروع للحكومة وحق العدالة مع مراعاة القواعد الدولية في الشأن .

4. الرؤية

" المجتمع في الولاية الجنوبية يحظى بالاستقرار بعيدا عن أحداث العنف , و حياة الناس و حقوقهم محمية يجب أن يدافع عنها , التطوير على أساس مجتمع متعدد الثقافات , التعاون على تحقيق السلام باستدامة ."

5. الأهداف

يكون حل المشاكل في الجنوب يناسب الأوضاع و يوافق الفكرة والرؤية إذا حددت أهداف هذه السياسات وهي 6 أهداف كالتالية :

1- جعل المنطقة في الجنوب منطقة آمنة وفيها السلام ولدى الناس الثقة بعضهم على البعض الآخر بعيدا عن العنصر المؤدي إلى وقوع أحداث العنف من قبل الأطراف .

2- تفعيل التعاون يشارك فيه جميع الأطراف مع إعطاء فرصة للمواطنين في تطوير المنطقة وحل مشاكلها .

3- جعل المجتمع التايلاندي ككله والمجتمع المحلي يعترفان بأهمية التعايش السلمي في مجتمع متعدد الثقافات وإيجاد المسؤولية على الجميع في حل قضايا الجنوب .

4- تطوير قدرات الأشخاص والمجتمع والاقتصاد حتى توافق احتياجات مجتمع متعدد الثقافات والأفكار المحلية وتحقق المساواة والعدالة في المجتمع يرغب في العيش والسياحة فيه , يدعو التجار إلى الاستثمار فيه .

5- إيجاد الثقة وضمان استمرارية خطة الحوار لتحقيق الأمن في الجنوب كمحور وطني يشارك في إنجاح الخطة جميع الأطراف المعنية تحت الأجواء المهيئة للوصول إلى الحلول الصحيحة للخلافات القائمة.

6- إيجاد الفهم الصحيح تجاه حقيقة القضايا الحالية للمجتمع محليا أو دوليا حتى يدعم أو يلعب دورا مهيبا في حل الأزمات .

6. السياسات

الهدف الأول (1) جعل المنطقة في الجنوب منطقة آمنة وفيها السلام ولدى الناس الثقة بعضهم على البعض الآخر بعيدا عن العنصر المؤدي إلى وقوع أحداث العنف من قبل الأطراف .

وذلك باتباع الخطوات التالية :

1- تعزيز الكفاءة والجهد والجودة في حماية الأنفس والأموال ووقاية وعلاج الخطر الجانبي الواقع مثل قضية المخدرات والتجارة المحرمة , أصحاب المصالح المسيطرين على أرض الواقع , إيجاد منطقة آمنة , تقليل المنطقة التي تحت سيطرة مرتكبي الأحداث وذلك بطلب التعاون

من الجميع في تعزيز دور المواطنين والقرى, وجود حماية وضمان
للسلامة, والاستعداد لمواجهة الخطر المتوقع في المنطقة التي تتصف
بحال الضعف وتواجه الخطر.

2- تطوير مستوى الإعلام الجماهيري والتركيز على جمع المعلومات
وتحقيق جميع القضايا التي تكون أسبابا لإيجاد عناصر الأحداث السلبية
في المنطقة وذلك باهتمام بأساس الخبر من الإعلام الجماهير العام ومن
الأخبار ذات الطبيعة الدفاعية وتعزيز حال نشر الأخبار إلى كافة
الجهات المعنية والمواطنين في كافة المستويات بأسرع ممكن مناسب
لتغير الأوضاع.

3- إيجاد الثقة المتبادلة بين الحكومة والشعب وذلك باختيار موظف
الحكومة المناسب متصفا باتساع الرأي والصدر وميل النفس والتصرف
نحو السلم واحترام حقوق الإنسان لأداء المهمة في الولايات على
الحدود الجنوبي , وجود خطوة فعالة بين الحكومة والمواطنين لمتابعة
أعمال موظفي الحكومة وتصرفاتهم حتى تكون على حدود القانون مع
زيادة التفاهم وتطوير الأساليب التي استخدمت لمواجهة القضايا وتنمية
المهارات الثقافية في نفوس الموظفين دائما.

4- إيجاد الثقة بنظام العدالة التي يستحقها المواطنون بكل نزاهة في كافة
الأمر, وذلك بتسهيل نظام العدالة وفرض القانون بالعدل دون
العنصرية, وعرض المجرمين أمام القضاء بدون استثناء لغرض القضاء
على عناصر غير عادلة بكل أنواعها, تطوير القانون ليكون مناسباً

للأوضاع وثقافة المجتمع المحلي , تنمية المعلومات المتعلقة بالقانون المحلي , إعطاء فرصة المواطنين للمشاركة في نظام العدالة , تطوير نظام العدالة المحلية والعدالة البديلة , الإسراع في البحث عن حقيقة ما يحدث كقضية مشكوك فيها للوصول إلى النتيجة بأسرع ممكن ومعترف التحقيق على المستوى الدولي, ولا بد من حث الموظفين على الاهتمام بالأمر المذكور عند ممارسة عملهم وفق حدود القانون واللوائح وقواعد العادات والتقاليد مع احترام قاعدة شرعية الحكومة والعدالة وقواعد أخرى لحقوق الإنسان وكل ذلك بالجد والاهتمام البالغ.

5- إزالة تلك العناصر والأسباب المؤدية إلى شعور الناس بإيقاع الخلاف وعدم المساواة في الواقع التطبيقي وذلك لإيجاد الشعور والجو الخالق للسعادة والكرامة .

6- إيجاد الثقة بسياسة الحكومة العلاجية على كافة الفئات والمستويات وذلك بتطوير وإصلاح تلك السياسة لتكون واضحة وفيها عدالة وعدم التمييز ودون تأخير وخاضعة للمراقبة والمتابعة والتقييم , كل ذلك لتحقيق جودة العمل بالسياسة العلاجية منعا لابتغاء المصلحة في ذلك , ومع ذلك لا بد من تشجيع فئة النساء والأطراف غير الحكومية على مشاركة هذا العمل وبالأخص ما يتعلق بمساعدة الضحايا المتأثرين جراء الأحداث.

الهدف الثاني (2) تفعيل التعاون يشارك فيه جميع الأطراف مع إعطاء فرصة للمواطنين في تطوير المنطقة وحل مشاكلها.

وذلك :

1- حث كافة الجهات على التعاون في مجال تطوير شؤون الولايات على الحدود الجنوبي وحل قضاياها، سواء كانت من الإدارة الحكومية المركزية أو من إدارة المناطق أو من جهات الإدارة المحلية والجهات غير الحكومية أو ممن له شأن بالموضوع، وذلك بإيجاد خطة تديرية حكومية ذات جودة عالية ومع إعطاء فرصة الجميع للمشاركة في مراحل حل قضاياها وتطوير شؤونها والإسهام في صنع استراتيجية الخطة التطبيقية، وخطة المشاريع تحت مظلة سياسة تدبير شؤون الولايات على الحدود الجنوبي وتطويرها.

2- إنشاء منطقة آمنة في جميع المراحل واقعية للمواطنين وللمن له شأن من سكان داخل المنطقة أو خارجها حتى يتسنى لهم إبداء الآراء بكل حرية على أساس الثقة المتبادلة وذلك بجعل كافة الأطراف يشاركون في الأمر مما يؤدي إلى التغيير من حيث سياسة التخطيط وواقع التطبيق.

3- تشجيع فئة النساء والأطفال والشباب في كافة المستويات على المشاركة بالرأي على النحو الأفضل والأقوى وذلك لحل قضايا الولايات الجنوبية وتطوير أمورها بالاستمرار، ويكون ذلك بتنمية مهارات سلمية وأساليب حسنة في تحريك خطة بناء البيت السعيد والمجتمع الآمن على أساس حق الحرية بين الرجل والمرأة وفقاً لما نص عليه القانون الأساسي بالدولة مع مراعاة أوضاع المنطقة الواقعية.

الهدف الثالث (3): جعل المجتمع التايلاندي ككله والمجتمع المحلي يعترفان بأهمية التعايش السلمي في مجتمع متعدد الثقافات وإيجاد المسؤولية على الجميع في حل قضايا الجنوب.

وذلك :

1- الحث على أهمية التعايش السلمي واحترامه على أساس الاحترام بمجتمع متعدد الثقافات مع وجود الشرف والمساواة وذلك باحترام القيم الدينية والعرقية والاهتمام باللغة والتقاليد والتعليم المحلي , ترسيخ الأخلاق والآداب في نفوس الشباب حسب ما استحسنه الدين.

2- تشجيع جميع الموظفين العاملين على الإلمام بتبادل الخبرة والثقافة حتى يشعرون ويفهمون ويعترفون بأهمية الخصائص الثقافية المحلية والأوضاع المعيشية المحلية متمسكين بقواعد الحسان في تدبير وإدارة شؤون الدولة , ولا بد من اختيار موظفين متصفين بالعلم والكفاءة فاهمين بأمور الدين واللغة والثقافة والرضا بالعمل في المنطقة وإقامة دورات لغرض التفاهم باستمرار.

3- التشجيع على ممارسة الحياة اليومية والأعمال الدينية لكل الأديان دون مشاكل وصعوبة وذلك بإصلاح الفكرة الخاطئة وإصلاح قواعد القانون واللوائح المتعلقة بالموضوع تيسير لحرية الممارسة الدينية وإزالة فكرة العنصرية والتمييز بسبب الثقافات , وكافة الأطراف لابد من الدراسة والفهم كما ينبغي والاعتراف بتقاليد الناس وثقافتهم وذلك لجعل الناس يشعرون أنهم جزء من المجتمع التايلاندي.

4- إيجاد الفهم والثقة المتبادلة بين المواطنين والحكومة في المنطقة المعنية أو في أنحاء الدولة لغرض التعايش السلمي مع الشعور بمسؤولية حل القضايا جميعا وذلك بفتح أماكن معينة للاتصال والتنسيق تحقيقا للتفاهم المشترك نحو حقيقة القضايا في المنطقة والتبادل العلمي في مجال التعايش السلمي على أساس التنوع وبالأخص في أوساط الأطفال والشباب مع اختلاف الأديان.

5- التشجيع على تعلم اللغة التايلاندية والملايوية الفصيحة والمحلية واللغة العربية واللغة الدولية ذات أهمية خاصة وذلك على كافة المستويات التعليمية حتى تكون هذه اللغات وسيلة لطلب العلم والاتصال والتطوير بكل أنواعه وهي تعتبر كفاءة مهمة مهينة لاستخدامها في الاتصال وإعمال العلاقات في مرحلة توسع مجتمع آسيان والعالم العربي .

الهدف الرابع : (4) : تطوير قدرات الأشخاص والمجتمع والاقتصاد حتى توافق احتياجات مجتمع متعدد الثقافات والأفكار المحلية وتحقق المساواة والعدالة في المجتمع يرغب في العيش والسياحة فيه , يدعو التجار إلى الاستثمار فيه .
وذلك :

1- تطوير الكفاءة الشخصية في المجتمع وذلك بتعجيل إدارة وتطوير جودة التعليم في جميع المراحل لطلب احتياجات الناس وتقاليدهم وثقافتهم حقيقة فتح

المجال أمام زعماء الدين ووجهاء المجتمع وجميع الأطراف للمساهمة بالرأي في تطوير التعليم ورفع مستوى العلم ومهارة العمل وتوسيع فرصة التعليم وخاصة تخصيص المنح الداخلية والخارجية حتى تتفق مع تقاليدهم واحتياجاتهم مع الاعتراف بحالهم بعد تخرجهم من الخارج وأيضا الحاجة إلى تطوير قدرات العمال لتناسب اقتصاد المنطقة والتطور الاقتصادي في مجتمع آسيان.

2- رفع مستوى معيشة الناس بأسرع ممكن وبخاصة الضعفاء منهم في كافة الأمور, وذلك بالوصول إلى المواطنين والأماكن بالعدل , تركيزا على ضرورة التعاون على حل القضايا واستجابة رغبات الناس ومراعاة طبيعتهم الاجتماعية كل منطقة على حده , وتشجيع الناس على الأنشطة الرياضية وتعزيز العلاقات والتفاهم فيما بينهم.

3- إيجاد فرصة للتطوير الاقتصادي وذلك بتطوير الهيكل الأساسي للتجارة في المنطقة الحدودية , وتطوير الكوادر البشرية استعدادا لتطوير الاقتصاد في المنطقة , تعزيز أساس الزراعة الرئيسي المحلي مثل زراعة المطاط, صيد الأسماك وغير ذلك , كل ذلك لإيجاد الكفاية الاقتصادية وتعزيز مصانع الحلال التي تعطي فرصة العمل والدخل أكثر أمام الناس وخلق الاقتصاد المعتدل وتوسيع مجال الصناعة والخدمة السياحية , وحل قضايا البطالة وإعطاء ميزة خاصة للاستثمار في المنطقة وتوسيع دور التجارة التي أدارها المواطنون استعدادا لتوسع آسيان في المستقبل.

4- التطوير والتشجيع على إدارة الموارد الطبيعية الموجودة في المنطقة للاستفادة منها أكبر ممكن في رفع مستوى المعيشة وحل مشكلة الفقر وذلك برفع دور المواطنين والجهات غير الحكومية والجهات المحلية في حمايتها والحفاظ عليها وخاصة منطقة الصيد بقرب الغابة المحمية , والسواحل وحدود الغابة مع منع أصحاب المصالح التدخل في استعمال هذه الثروات دون حق.

5- التشجيع على تعلم اللغة التايلاندية والملايوية الفصيحة والمحلية واللغة العربية واللغة الدولية ذات أهمية خاصة , وذلك على كافة المستويات التعليمية حتى تكون هذه اللغات وسيلة لطلب العلم والاتصال والتطوير بكل أنواعها , وهي تعتبر قدرات وخبرات مهمة مهينة لاستخدامها في الاتصال وإعمال العلاقات في مرحلة توسع مجتمع آسيان والعالم العربي .

الهدف الخامس (5) : إيجاد الثقة وضمان استمرارية خطة الحوار لتحقيق الأمن في الجنوب كمحور وطني يشارك في إنجاح الخطة جميع الأطراف المعنية تحت الأجواء المهينة للوصول إلى الحلول الصحيحة للخلافات القائمة.
وذلك :

1- تشجيع الحوار في أوساط الناس لهم مصلحة في حل مشاكل الجنوب فيما يتعلق بفكرة توزيع إدارة التحكم المناسب وأهدافها وأنواعها مبنيا على تعدد الثقافات في الولايات الحدودية الجنوبية تحت مظلة مقاصد القانون الأساسي في الدولة متوافقا مع القواعد الدولية دون وجود العناصر المسببة لطلب الانفصال عن الدولة , وذلك بفتح أماكن سلمية وإيجاد بيئة حولها مع وجود الثقة لضمان

حرية إبداء الرأي والكلام من كافة الأطراف في جميع الموضوعات التي تعبر عن آراء الناس من كل الأطراف والأجناس.

2- التشجيع على استمرارية الحوار لأجل استقرار الولايات على الحدود الجنوبي مع الطرف المعارض لتوجهات الحكومة وآرائها لإيجاد وحدة الصف وضمن سلامة من يدخل في الحوار ممن له شأن في الموضوع من كافة الأطراف , كل ذلك لهدف تحقيق الأمن والاستقرار في المنطقة, وخطوات هذا الأمر تتمثل في اتباع الخطوات المعدة لهذا الحوار لأجل تحقيق الأمن والاستقرار في الولايات على الحدود الجنوبي .

3- إعداد التفاهم من كافة الأطراف في ما يتعلق بموضوع الحوار للسلام في المناطق الجنوبية , وبخاصة جهات الحكومة , والإعلام العام والمواطنين في المنطقة المحلية وغير المحلية حتى يعلموا ويفهموا بتطورات موضوع الحوار لتحقيق السلام بالإضافة إلى وجود التعاون المشترك لأجله باستمرار.

الهدف السادس (6) إيجاد الفهم الصحيح تجاه حقيقة القضايا الحالية للمجتمع محليا أو دوليا حتى يدعم أو يلعب دورا مهيباً في حل الأزمات . وذلك :

1- تطوير وسائل الاعلام وطرقه مع الدمج بين الجهتين جهة الحكومة وجهة غير الحكومة وذلك باستخدام أعمال الدعاية ونشر الأخبار والاتصال الاستراتيجي, الوسائل البديلة والاتصال العام بواسطة الاعلام الحكومي وغير الحكومي , مواقع الشبكة الاجتماعية اللاسلكية , مراكز التعليم ,

المراكز الدينية , مجالس عامة لهدف نشر تطورات الأوضاع بكل وضوح للمجتمع المحلي والدولي للتوصل إلى فهم حقيقة ما يجري وبالتالي الإسهام في حل القضايا .

2- إيجاد التفاهم الحسن والتعاون المشترك تشارك في ذلك دول الجوار , المنظمات الدولية , جهات التطوير غير الحكومية, فيما يتعلق بحقيقة قضايا الجنوب , وذلك بتوسيع نتيجة تطبيق السياسات الحكومية , حقيقة إعطاء الحقوق والحرية والمساواة والعدالة على الجميع والأجناس لأجل التنسيق المجدي لحل مشاكل الولايات الجنوبية.

7. إدارة السياسات .

لضمان النجاح في إدارة السياسات وتحويلها إلى التطبيق وفقا للأهداف المرسومة مع وجود الجودة والواقعية لابد من وجود خطوات تالية :

7.1 تحويل السياسات إلى التطبيق وذلك بعمل المشاريع الاستراتيجية وخطوات العمل الداعمة لها وفق الاتجاه الموحد, ولا بد من وجود الخطوات التنفيذية الموحدة , دمج التعاون المشترك لأجل ذلك المناسب لتلك السياسات وعملية تحويلها إلى التطبيق وحال التطبيق , تحديد الواجبات والمسؤوليات بوضوح , وجود نظام تدبير المشاريع بوضوح , دمج المشاريع والميزانيات وتفعيل إدارة خطوات العمل وفق السياسات مع

تحقيق الجودة وبمشاركة الجميع, وتطوير نظام المتابعة والتقييم لأجل ذلك
وتقرير النتيجة بوضوح.

7.2 وجود خطوات العمل في المراكز الحكومية وفي أوساط الموظفين
المعنيين لهم العلاقة مباشرة بحل قضايا الجنوب , مع وجود التفاهم الموحد
موافقا لفكرة سياسات الحكومة وتوجهها, والشعور بالمسؤولية والسعي
لأجل ذلك جادا دون أي إخلال تحقيقا للنتيجة الأفضل في حل القضايا.

7.3 تفعيل وتطوير شبكة المتعاونين في إنجاح السياسات بحيث تشمل عدة
المناطق ذات العلاقة , وعلى كافة الجهات سواء أكانت حكومية أو جهات
اجتماعية غير حكومية أو طرف المواطنين أو جهات غير حكومية أخرى ,
مواقع الشبكة الاجتماعية من الداخل والخارج والمجتمع الدولي , وبالأخص
الدول المجاورة ودول آسيان والعالم الإسلامي , بحيث مطلوب منها التعاون
والدخول في ضمن شبكة المتعاونين لتحويل السياسات إلى مجال التطبيق
حقيقية , وأن يفتح باب الشكاوى والمراقبة والمتابعة والتقييم لما تم تنفيذه من
قبل الحكومة , وأن يقدم الدعم المالي اللازم لتسهيل جميع الأطراف في حل
القضايا تحت إشراف الحكومة, والدعم في جانب تقنية المعلومات الداعمة
لأعمال كافة الأطراف والجهات والاتصال مع المواطنين المعنيين في
المنطقة .

8. عناصر لتحقيق النجاح

8.1 الاهتمام بضرورة حل مشاكل الجنوب وعملية الحوار الذي يهدف تحقيق الأمن والاستقرار في الجنوب كمحور وطني ويتلقى الدعم الحكومي لخطوات التدبير وإدارة المشاريع وتحديد الميزانية لذلك بوضوح , توحيد الفكرة والتوجه والوسائل والإدارة والتعاون المشترك في حل القضايا وفق السياسات المرسومة.

8.2 كافة أطراف المجتمع التي لها شأن في قضايا الجنوب تعترف بضرورة حلها وفق السياسات المرسومة ومتعاونة في ذلك ويكون هذا الأمر ضمانا لحق حل مشاكل الجنوب مع تحقيق الجودة والتعاون الجماعي على مستوى السياسات والمشاريع والأهداف الاستراتيجية ومجال التطبيق متفقة مع القضايا واحتياجات المستهدفين.

8.3 الاعتبار بالبحوث العلمية التي تتعلق بالموضوع مع تطبيق وفقها لحل القضايا وتطوير شؤون المنطقة بناء على السياسات المرسومة, حتى تكون هذه البحوث قوة تشجيعية لتنفيذ السياسات وتطويرها وتقييمها وتحويلها إلى التطبيق سواء أكان في مستوى الأهداف الاستراتيجية وواقعية التطبيق وفقها .

APPENDIX

1. القائمة بنسخ مصورة التي أرسلت .
 2. جدول الأسماء ذات العلاقة وقد تم إشعار قرار مجلس الوزراء بهذا الشأن .
- بناء على اقتراح عمل سياسات تدبير وتطوير الولايات على الحدود الجنوبي عام 2560-2562 ب لاتخاذ ما يلزم حسب البيان.
- فإن الجهة المعنية بالموضوع قد تقدمت بهذه السياسات لإخذ الرأي من مجلس الوزراء.
- فإن مجلس الوزراء قد اجتمع وتشاور في الشأن في 20 سبتمبر عام 2016 م وقرر ما يلي :
1. الموافقة على سياسات تدبير وتطوير الولايات على الحدود الجنوبي عام 2560-2562 م التي قدمت من قبل هيئة مجلس الأمن الوطني وقد عرضت على المجلس التشريعي للعلم بها حسب مادة 4 من قانون تدبير شؤون الولايات الجنوبية عام 2553 ب وبالتالي على جهاز الحكومة أخذ الاعتبار بها عند التطبيق بشكل مرتب وباستمرار، لذلك على الجهة المعنية أخذ توجيه من الهيئة المالية لاستمرارية العمل وفق ذلك .
 2. الموافقة على مخطط جدول التنسيق اللازم لتنفيذ الأعمال والمشاريع الاستراتيجية ذات العلاقة بهذه السياسات عام 2560-2562 ب حسب اقتراح هيئة مجلس الأمن الوطني مع أخذ رأي وزارة التعليم وهيئة نائب مكتب رئيس الوزراء وتنفيذ ما يلزم.
 3. على هيئة مجلس الامن الوطني أخذ الاعتبار برأي مجلس تنمية الاقتصاد والاجتماع الوطني .
- هذا , أمل أخذ الاعتبار والعلمم اتخاذ خطوة التنفيذ اللازم بناء على قرار مجلس الوزراء فيما يتعلق بالموضوع , وقد تقدم مكتب أمين عام مجلس الوزراء بهذه

السياسات إلى المجلس التشريعي للافادة , ونرجو إرسال نسخ السياسات عدد 750 نسخة إلى مكتب أمين عام مجلس الشيوخ , للقيام بعمل مكتب أمين عام المجلس التشريعي مباشرة وبعد الموافقة على الموضوع من قبل المجلس التشريعي على هيئة مجلس الأمن الوطني أن يعلم الجهات المعنية ذات العلاقة وفق قرار مجلس الوزراء , وعلى هيئة مجلس الأمن الوطني إلغاء مراحل السر بداية من قرار مجلس الوزراء على الموضوع .

مع الاحترام

(التوقيع لا يقرأ)

(السيد تيرأفونج وونج صنوأ ونلاس)

نائب الأمين العام بمجلس الوزراء نيابة

عن الأمين العام بمجلس الوزراء

شعار (لا يقرأ)

مكتب أمين عام مجلس الوزراء

المقر ن ر 42624\0503

قصر الوزراء بانكوك 10300

تاريخ 15 نوفمبر 2016

الموضوع : مشروع سياسات تدبير وتطوير شؤون الولايات على الحدود الجنوبي عام 2560-2562 ب
(2017 – 2019م)

المكرم / أمين عام مجلس الأمن الوطني

بناء على خطاب مكتب أمين عام مجلس الوزراء ن ر 35410\0503 بتاريخ 22 سبتمبر 2016
م (22 - 9- 2559 ب)

المرفقات : نسخة مصورة من خطاب مكتب أمين عام مجلس الشيوخ القائم بأعمال مكتب أمين عام مجلس
التشريع الوطني مقر س و (س ن ش) 6378\0007 بتاريخ 14 نوفمبر 2016م (14\11\2559 ب)

نظرا لاقتراح مشروع سياسات تدبير وتطوير شؤون الولايات على الحدود الجنوبي عام 2560-
2562 ب (2017 – 2019م) على مكتب التشريع الوطني وذلك للعلم به بناء على قرار مجلس الوزراء .

فإن مكتب أمين عام مجلس الشيوخ القائم بأعمال مكتب أمين عام مجلس التشريع الوطني أفاد بأن
مجلس التشريع الوطني في اجتماعه 2559\71 يوم الجمعة تاريخ 11 نوفمبر 2016 م (11\11\2559
ب) قد علم بالمشروع المذكور , وتجدون تفاصيل المذكور في المرفقات .

لذا أرسلنا هذا الخطاب للإفادة .

مع الاحترام

(التوقيع لا يقرأ)

(الأنسة ساوتري تشمنان كج)

مديرة إدارة العدالة القانونية نيابة عن

أمين عام مجلس الوزراء

إدارة العدالة القانونية

تلفون : 0 2280 9000 اطلب 305 الأنسة/ نت تترا

فكس : 0 2280 9058

شعار (لا يقرأ)

المقرس و (س ن ش) 6378\0007 مكتب أمين عام مجلس الشيوخ
القائم بأعمال مكتب أمين عام مجلس التشريع الوطني
طريق أوطهون بانكوك 10300

تاريخ 14 نوفمبر 2016

الموضوع : الإفادة بمشروع سياسات تدبير وتطوير شؤون الولايات على الحدود الجنوبي عام 2560-
2562 ب (2017 – 2019م)

المحترم / الأمين العام بمجلس الوزراء

بناء على خطاب مكتب رئيس الوزراء ن ر رقم 34948\0503 بتاريخ 20 سبتمبر 2016 م (20 -
9-2559 ب)

الذي أفاد أن مجلس الوزراء تقدم بمشروع سياسات تدبير وتطوير شؤون الولايات على الحدود
الجنوبي عام 2560-2562 ب (2017 – 2019م) لمجلس التشريع الوطني للإفادة به حسب مادة 4 من
قانون تدبير شؤون الولايات الجنوبية عام 2553 ب.

نفيدكم بأن مجلس التشريع الوطني في اجتماعه 2559\71 يوم الجمعة تاريخ 11 نوفمبر 2016 م
(11\11\2559 ب) قد علم بالمشروع المذكور.

لذا أرسلنا هذا الخطاب للإفادة .

مع الاحترام

(التوقيع لا يقرأ)

(السيد سؤرت وانج طالاب)

مستشار إدارة العمل التشريعي القائم بأعمال

أمين عام مجلس الشيوخ

نيابة عن أمين عام مجلس التشريع الوطني

إدارة الاجتماع

تلفون : 8-9447 2831 0

فاكس : 8-9448 2831 0

نسخة مصدقة

(التوقيع لا يقرأ)

الأنسة/ نت نثرا تشد جنرا كون روج

موظف قانوني محترف

إرادة القانون

**SOUTHERN BORDER PROVINCES ADMINISTRATION
AND DEVELOPMENT POLICY 2017 – 2019**

**OFFICE OF THE NATIONAL SECURITY COUNCIL
OFFICE OF THE PRIME MINISTER**

PREFACE

The Office of the National Security Council has prepared the **Southern Border Provinces Administration and Development Policy 2017 – 2019** pursuant to Section 4 of the Southern Border Provinces Administration Act B.E. 2553 (2010), which is required to be proposed to the National Security Council and the Cabinet for consideration and approval, and then to the Parliament for acknowledgment accordingly. The State agencies shall be required to use such Policy as major framework and guidelines for systematic and continual operations in the problem-solving of the southern border provinces in both development and security dimensions.

In the drafting of such Policy, the Office of the National Security Council has implemented a procedure for active participation of the public sector, academic sector, on the central and local levels, including religious leaders, civil sector and technical information. The framework and direction of such Policy remain focused on such issues previously adopted by the Southern Border Provinces Administration and Development Policy 2012 – 2014, by adhering to the strategic principles graciously recommended by His Majesty the King through “**understand, reach out, develop**” and the “**Philosophy of Sufficiency Economy**” and focusing on unifying and integrating the operations of all agencies in putting the Policy into practice, enhancing the efficient operations of State officials in the local areas, and proceeding with the peace dialogue process for the southern border provinces.

The Southern Border Provinces Administration and Development Policy 2017 – 2019 sets out the vision that reads “**The society of the southern border provinces is safe and free from any conditions contributing to violence; everybody’s way of life is protected and improved on the basis of a multicultural society, with participation in a sustainable peace-building process.**” The objectives of the Policy are concluded in 6 clauses to (1) ensure that the southern border provinces are safe and peaceful; (2) develop participation of all parties concerned in the local areas; (3) ensure that Thai society and local communities recognize and appreciate the value of co-existence under a multicultural society, and jointly solve the problems in the southern border provinces; (4) enhance the potential of people, society and economy; (5) build confidence in and secure the continuity of the peace dialogue process for the southern border provinces; and (6) create better understanding of the real situations to society, both in the country and abroad.

For the purpose of moving this Policy forward into practice, the Office of the National Security Council, in association with the relevant agencies, has prepared the synchronization matrix showing how the missions, policies, strategies and master plans are relevant to the draft Southern Border Provinces Administration and Development Policy 2017 – 2019 to clearly designate the respective host and responsible agencies. The Office of the National Security Council hopes that all government agencies and other sectors concerns joining force shall make a concerted effort to move such Policy forward into practice with collaborative integration, uniformity and efficiency.

Office of the National Security Council

Approved.

General *-Signature-*
 (Thawip Netniyom)
Secretary-General of the National Security Council

TABLE OF CONTENTS

	PAGE
1. INTRODUCTION	75
2. SITUATIONS	76
3. POLICY FRAMEWORK (4 CLAUSES)	79
4. VISION	80
5. OBJECTIVES (6 CLAUSES)	80
6. POLICY (23 CLAUSES)	81
7. MANAGEMENT (3 CLAUSES)	88
8. SUCCESS FACTORS (3 CLAUSES)	89

**SOUTHERN BORDER PROVINCES ADMINISTRATION
AND DEVELOPMENT POLICY
2017 - 2019**

1. INTRODUCTION

The Southern Border Provinces Administration and Development Policy 2017 - 2019 is prepared pursuant to Section 4 of the Southern Border Provinces Administration Act B.E. 2553 (2010), which requires the Office of the National Security Council to prepare and propose such a policy to the National Security Council and the Cabinet for consideration and approval, and then the Cabinet shall present such policy to the Parliament for acknowledgment accordingly. The contents of the policy shall at least cover the areas of development and security, and the opinions of all sectors of the public shall be taken into consideration in the drafting of the policy in response to the needs and in line with the way of life of people, religions, culture, identity, ethnicity and local historical backgrounds in the southern border provinces, including the fundamental principles of the State policy.

In the drafting of this Policy, **the Office of the National Security Council has implemented a participatory procedure for hearing opinions from all major sectors**, e.g., public sector, local and central scholars, religious leaders and representatives, civil sector, mass media sector, women and youth as well as detainees in security-related cases, together with technical information and documents, participation in relevant forums and seminars, and monitoring and evaluation of the Southern Border Provinces Administration and Development Policy 2012 - 2014.

In conclusion, this Southern Border Provinces Administration and Development Policy continues to maintain the guidelines adopted by all sectors, i.e., problem-solving by adhering to the strategic principles graciously recommended by His Majesty the King through **“understand, reach out, develop”** and the **“Philosophy of Sufficiency Economy”** by focusing on unifying and integrating the operations of all agencies in putting this Policy into practice, enhancing the efficient operations of State officials in the local areas, incorporating the peace dialogue process for the southern border provinces as part of the national agenda. Continuity and participation of all sectors are emphasized to ensure that such dialogues are highly instrumental in the problem-solving in the southern border provinces with a focus on the multicultural society characteristics in the localities.

2. SITUATIONS

In the past, the situations in the southern border provinces were violent and faced with constant unrest. The underlying problems are complex, sensitive and multidimensional. Major factors which were raised as causes of the problems include ethnicity, religions, culture and historical backgrounds, which are unique to the areas, including the people's desire to participate in choosing their way of life to exist in Thai society with understanding and acceptance on the basis of such unique identity. Moreover, the growing use of violence was a result of a certain group of people, whose ideologies were different from the State and who felt resentful of and being unfairly treated by the public sector's operations, taking these causes to justify and retaliate with the use of violence, and consequently creating an atmosphere of fear and distrust between the State and people and among people, including direct and indirect impact towards the loss of lives and property of the local people. Furthermore, some groups of people lacked a genuine understanding and appreciation of the cultural diversity which were taken for granted to claim the justice for violent incidents, resulting in public suspicion and injustice caused by some State officials. In addition, the local development in terms of economy, the quality of life, society and education was not consistent with the local identity, and the lack of genuine uniformity, integration and

collaboration in the public sector's management also caused such violent and unrest situations.

At present, the violent situations in the southern border provinces tend to decline, although the ongoing violence and unrest still continue and the same old major factors as ethnicity, religions, culture and historical backgrounds are still used to justify the violence. However, the violent situations from 2004 to present have been highly sensitive and jeopardized the security. Such violent problems are caused by complex and correlated conditions in three levels, namely: 1) **individual level**, which arises from certain groups of people whose ideologies differ from the State, such conditions created by certain State officials, collateral threats and the use of violence caused by resentment and hatred; 2) **structural level**, which refers to the administration and management structures that, despite the decentralization, in **some people's** feeling, may not respond to their needs and they are unfairly treated, discriminated and deprived of the genuine administrative power in their localities; and 3) **cultural level**, by which the Thai-Malay people in some areas feel alienated and excluded from Thai society, and view that certain State officials lack knowledge and understanding, have suspicion and prejudice, and act against the local culture and way of life. **These conditions thus serve to persuade some local people to adopt or agree with those using violence and more importantly, they are raised by those disagreeing with the State to justify the use of violence to achieve their goals.**

Moreover, the rapid and profound changes in Thai and world societies in terms of politics, economy, society and technology have given rise to social impact on the southern border provinces, particularly adaptation and maintenance of their unique identity to keep pace with such changes. They also encounter major collateral threats, namely, drug abuse among young people, poverty and feeling of social injustice, not to mention such contributory factors as external trends and movements, e.g., localism, extreme resistance, conflicts

between the Western world and the Muslim world, and political and civil rights, which have made the above situations and problems even more complex.

Changes as a result of the implementation of the Southern Border Provinces Administration and Development Policy 2012 – 2014 were adopted by all sectors, and as such, the problem-solving and development of the southern border provinces have progressed accordingly. The public sector has adjusted its problem-solving approach to be more relevant to the local situations, e.g., systematic management of security and development affairs to be more consistent, adjustment of the administration mechanism to be unified and integrated with program/project budgets to fulfill the Policy objectives, and improvement of State officials' performance to ensure that they are truly engaged in the problem-solving. Apparent progress includes the open forums for peace dialogues for the southern border provinces both in the country and abroad, and the civil society and people have become more expressive and involved in the problem-solving and local development of the southern border provinces. The public sector and State officials adapted themselves and enhanced their knowledge, understanding and contributions to the problem-solving, until all parties concerned felt more confident to participate in the peace-building process. However, major challenges are how to put the Policy into practice, unify and integrate the public sector's collaborations. Following the restructuring of the southern border provinces administration under the National Council for Peace and Order's Announcement No. 98/2557 Re: Southern Border Provinces Problem-Solving, which focused on the uniformity and integration from policy level to local operation level, the challenge of putting the Policy into practice, including unifying the problem-solving management, started to take a clear direction and tend to improve.

In the next phase, the tendencies for improving the problem-solving are supported by the following: 1) the public sector has a clear direction and progress in the problem-solving approach, understands the way of life and nature of a multicultural society, and directly perceives problems and needs of the local people; 2) people, civil society, women and youth

participate more in the problem-solving and local development; 3) the international and overseas organizations understand and provide cooperation on the problem-solving in the southern border provinces; 4) the peace dialogues for the southern border provinces will be organized continuously both in the country and abroad; and 5) the ASEAN integration marks a significant milestone for the southern border provincial areas due to their geographical advantages, including strengths in terms of languages, culture, resources and linkage to the neighboring countries, which would pave the way for collaborations in the problem-solving and local development of the southern border provinces.

3. POLICY FRAMEWORK

In order to set a clear direction for the next phase of the Southern Border Provinces Administration and Development Policy following the Southern Border Provinces Administration and Development Policy 2012 - 2014, which may be used by the responsible agencies as framework for setting outstrategies and action plans, based on the strategic principles graciously recommended by His Majesty the King through “**understand, reach out, develop**” and the “**Philosophy of Sufficiency Economy**”, the Policy framework is set out as follows:

- 3.1 To adhere to the peaceful problem-solving approach by transforming violent conflicts to peaceful solutions;
- 3.2 To implement a genuine participatory procedure from all sectors;
- 3.3 To administer on the basis of a multicultural society for the problem-solving and local development;
- 3.4 To adhere to the principles of human rights, legal state, rule of law as well as recognize and respect international covenants.

4. VISION

“Society in the southern border provinces is safe and free from any conditions contributing to violence; everybody’s way of life is protected and improved on the basis of a multicultural society, with participation in a sustainable peace-building process.”

5. OBJECTIVES

In order to ensure that the problem-solving is consistent with and corresponds to the nature of the problems, the Policy framework and vision, the objectives of the Policy have been concluded in 6 clauses as follows:

1) To ensure that the southern border provinces are safe, peaceful, trustworthy and free from any conditions that contribute to the use of violence from all parties concerned;

2) To develop participation of all parties concerned in the local areas in order to encourage people to participate in the development and problem-solving in the southern border provinces.

3) To ensure that Thai society and local communities recognize and appreciate the value of co-existence under a multicultural society, and share joint responsibility for the problem-solving in the southern border provinces.

4) To enhance the potential of people, society and economy in line with the cultural diversity and local wisdom and uphold equality and social justice all over to be habitable and attract tourists and investments.

5) To build confidence in and secure the continuity of the peace dialogue process for the southern border provinces, which shall be defined as part of the national agenda, and make preparations for participation of all parties concerned under the circumstances that promote solutions to the conflicts.

6) To create better understanding of the real situations to society, both in the country and abroad, in order to gain support and contributions to the problem-solving in the southern border provinces.

6. POLICY

Objective 1 To ensure that the southern border provinces are safe, peaceful, trustworthy and free from any conditions that contribute to the use of violence from all parties concerned by means of:

1) **Enhancing the potential, competency and efficiency of life and property security**; preventing and resolving collateral threats, e.g., narcotics, illegal businesses, local influential groups; as well as ensuring secure locations and minimizing influential zones of violent forces through participation of all sectors to strengthen the communities and villages; and providing public safety and threat watch for vulnerable targets and risky communities.

2) **Improving the efficiency of people's intelligence services by focusing on gathering information and identifying pending issues which may give rise to negative factors to the areas**; relying on intelligence from mass media sources, preventive intelligence; upgrading the efficient dissemination of intelligence to the relevant authorities and people at all levels rapidly and timely.

3) **Promoting trustworthiness and collaboration between the State and people**, by focusing on recruitment and development of State officials from all agencies with awareness, attitude, personality and behavior towards peace and respect for human rights, to be assigned to perform the duties in the southern border provinces; introducing a mechanism for collaboration between the public sector and the people to monitor and examine the State officials' operations in strict compliance with the legal framework as well

as providing knowledge, understanding, development of confrontation skills to handle conflicts and cultural skills to the State officials on a regular basis.

4) **Effectively build people's confidence in the justice system in all dimensions** through the judicial administration and law enforcement with fairness and without discrimination in order that offenders will be brought to justice without any exception, so as to eradicate all forms of injustice; developing laws accommodating the local way of life and culture; promoting legal knowledge and understanding to the local people; encouraging people's participation in the justice system; developing the local judicial affairs and alternative justice system; accelerating fact-finding process in controversial cases or incidents for final conclusion that meets international standards; as well as ensuring that State officials realize their commitment to strictly comply with the laws, regulations, traditions, conventions, and respect the principles of legal state, rule of law and human rights.

5) **Completely eradicating the conditions and causes of the local people's feeling of exclusion or inequality** in order to build a sense and atmosphere of happiness and dignity.

6) **Building confidence in the public sector's remedy process to cover all groups and levels** by developing a system and improve the remedy process to ensure transparency and fairness without discrimination and delay, and subject to an audit, monitoring and evaluation system to enhance the efficiency of the remedies and prevent any exploitation and abuse of such remedies by all parties; as well as promoting women's group and civil society to play a part in the remedy process for those suffering from losses and affected.

Objective 2 To develop participation of all parties concerned in the local areas in order to encourage people to participate in the development and problem-solving in the southern border provinces, by means of:

1) **Supporting the public sector's central and provincial agencies, local administration organizations, civil society, people and all groups of stakeholders to be more involved in the development and problem-solving**, by arranging an efficient mechanism of State's administration, and allowing all parties concerned to participate in every step of the problem-solving and local development and in the formulation of strategies, action plans and programs/projects under the Southern Border Provinces Administration and Development Policy.

2) **Effectively providing secure locations at all levels for people and all groups of stakeholders, both in and outside the areas, to share opinions freely on the basis of trust**, by encouraging all sectors' participation to a degree that would truly trigger changes at the policy and operation levels.

3) **Promoting, supporting and strengthening the roles of women, children and youth at all levels in the decision-making for the problem-solving and local development in all dimensions and on a continual basis**, by developing the use of peaceful approach and creating peace-building movements in families, communities and society on the basis of rights and liberties between women and men, in pursuance of the provisions of the Constitution of the Kingdom of Thailand, taking into account the suitability for the local context.

Objective 3 To ensure that Thai society and local communities recognize and appreciate the value of co-existence under a multicultural society, and share joint responsibility for the problem-solving in the southern border provinces, by means of:

1) **Promoting the value and recognition of co-existence on the basis of a multicultural society with honor, dignity and equality**, by respecting the values of all religions and ethnicities, focusing on local languages, culture and education, as well as instilling morality and ethics into the youth in accordance with the guiding principles of the religions.

2) **Promoting the sharing and learning process among State officials from all agencies** in order to realize and gain insight, adopt and appreciate the value of cultural identity and local way of life, including adhering to the good governance in their operations, and recruiting knowledgeable and capable civil servants who can comprehend the issues of religions, languages and culture, as well as volunteering to perform the operations in the localities, and providing ongoing training for better understanding.

3) **Promoting the way of life and practices in accordance with the principles of all religions without challenges**, by adjusting attitude, legal principles and relevant rules and regulations to facilitate the freedom of living based on the religious principles; eliminating any cultural discrimination, and requiring all parties to study, understand and recognize the wayof life and culture to enable the people to feel a sense of belonging in Thai society.

4) **Developing the understanding and trust among people, both in the local areas and in Thai society to co-exist peacefully, and joining forces to tackle the problems**, by opening communication channels to ensure common understanding of the real

situations in the areas, and sharing and learning to co-exist peacefully on the basis of diversity, especially among children and youth of different religions.

Objective 4 To enhance the potential of people, society and economy in line with the cultural diversity and local wisdom and uphold equality and social justice all over to be habitable and attract tourists and investments, by means of:

1) **Developing the potential of people in society**, by accelerating the management and development of educational quality at all levels to genuinely accommodate the local needs, way of life and culture; opening the opportunity for religious leaders, qualified individuals and all sectors in the localities to share ideas for educational management; promoting the development of knowledge, occupational skills and providing more educational opportunities, especially both local and overseas scholarships, in response to local people's way of life and needs, along with valid accreditation of academic status for those personnel who have completed overseas study, as well as development of labor force to accommodate the local economic conditions in order to establish potential linkages with the development of the neighboring countries in ASEAN.

2) **Accelerating the improvement of the quality of life and well-being of the people, particularly underprivileged people in the southern border provinces in all dimensions**, by extensively and fairly reaching out to the local people and areas with an emphasis on public participation in response to the problems and needs of the people and the specific geo-social nature of each locality; as well as promoting sport activities and creating good relationships and understanding.

3) **Creating the opportunity for economic development**, by developing basic infrastructures for border trading and human resources to accommodate the local economic development; promoting major agricultural sources from local communities, e.g., Para-rubber, fishery, etc., to ensure their commercial sufficiency; supporting the halal industry which may create jobs and generate revenues for people, sufficiency economy projects in the communities, distribution of industries, services, tourism, and solutions to unemployment

problems, including providing incentives to attract investment, and promote the role of private businesses to accommodate the enlargement of ASEAN.

4) **Developing and promoting the management of local natural resources to ensure the optimal benefits towards the improvement of the quality of life and poverty eradication**, by supporting and increasing the involvement of people, civil society, communities and local organizations to protect, regulate, allocate and rehabilitate resources, particularly, coastal fishing areas, mangrove forests, basins and forest areas; as well as preventing the interest groups from unfairly exploiting the local resources.

5) **Promoting the learning of Thai, Malay, Malay dialect, Arabic and other major foreign languages** at all levels to serve as tools for learning, communication and opportunities for all areas of development, as well as to ensure the readiness for communications and connection in ASEAN and the Arab world.

Objective 5 To build confidence in and secure the continuity of the peace dialogue process for the southern border provinces, which shall be defined as part of the national agenda, and make preparations for participation of all parties concerned under the circumstances that promote solutions to the conflicts, by means of:

1) **Promoting the peace dialogue process among the stakeholders concerned with the problems in the southern border provinces in terms of principles, goals and appropriate model of decentralization on the basis of a plural society of the southern border provinces, subject to the intention of the Constitution of the Kingdom of Thailand, and in line with international rules, without any conditions leading to separatism**, by opening forums and creating an environment of trust to secure safety and freedom of expression of opinions and dialogues from all groups to reflect concerns of the people from all ethnic and religious groups.

2) **Promoting the continuity of the peace dialogue process for the southern border provinces with those individuals whose views and ideologies differ**

from those of the State and unifying them, and securing safety for participation in sharing ideas by all groups of stakeholders in the peace dialogue process for the southern border provinces, by efficiently proceeding in accordance with the action plans for peace dialogue process for the southern border provinces.

3) **Promoting the preparations and understanding of all sectors in the peace dialogue process for the southern border provinces,** especially the public sector's agencies, mass media and people in the local and outside areas to have knowledge and understanding towards the development of the real situations of the peace dialogue process for the southern border provinces, including their continual participation in and contributions to the peace dialogue process for the southern border provinces.

Objective 6 To create better understanding of the real situations to the society, both in the country and abroad, in order to gain support and contributions to the problem-solving in the southern border provinces, by means of:

1) **Developing mechanisms, communication patterns and integration between public and private sectors,** by way of public relations, intelligence operations, strategic communications, optional media and press relations through public and private sector media, social media, educational institution, religious institution as well as public forums to disseminate information regarding management of the problems in the southern border provinces, including sharing facts to society, both in the local and outside areas, to understand and constructively participate in the problem-solving.

2) **Promoting good understanding and collaboration with the neighboring countries, international organizations and private development organizations regarding factual situations in the southern border provinces,** by applying the results of the operations of the State policy, facts relating to rights, liberties, equality and justice of people of all ethnic groups so as to strengthen the relationships to support and contribute to the problem-solving in the southern border provinces.

7. MANAGEMENT

In order to ensure that the implementation of the Policy into practice shall achieve the results according to the Policy objectives with efficiency, effectiveness and concrete outcome, this Policy places the first priority to administration affairs, as follows:

7.1 The Policy shall be put into practice by formulating strategies and action plans in line with and in support of the Policy implementation in the same direction, by introducing a mechanism for carrying out the operations with uniformity and integrated collaborations at the policy, practical and operational levels. The power, authorities and responsibilities must be clearly defined, with systematic management, program/project integration and budgets to support the implementation of the Policy with uniformity and efficiency through public participation. In addition, the implementation of the Policy, strategies and action plans at all levels must be regularly monitored and evaluated with concrete outcome and the success indicators must be clearly identified.

7.2 State agencies and civil servants directly involved with the problem-solving in the southern border provinces shall be engaged to share the common understanding of the framework and direction of the problem-solving under the Policy, and have a sense of accountability for their integrated collaborations as well as realize the commitment to perform the operations to the best of their ability to ensure the unified and collaborative problem-solving.

7.3 A network of supports for the Policy implementation shall be built and developed to cover all areas and sectors concerned. The public sector, civil society, people, private sector and social network, both in and outside the areas, and the world society, particularly the neighboring countries, ASEAN and the Muslim world, shall be involved to establish a network to put the Policy into practice, create channels for complaints, audit, monitoring and evaluation of the public sector's operations, and to contribute budgets

to facilitate various sectors' participation in the problem-solving in collaboration with the public sector. Appropriate information technology shall be introduced to support the operations of various agencies and the communications with local people.

8. SUCCESS FACTORS

8.1 Emphasis is placed on the problem-solving in the southern border provinces, including the peace dialogue process for the southern border provinces, as part of the national agenda, and the government provides clear and ongoing support in terms of mechanism for administration of programs/projects and budgets to ensure that all relevant sectors are confident and unified in respect of their ideas, direction, guidelines and management for the concerted efforts towards the problem-solving under the Policy.

8.2 All sectors which are the direct stakeholders of the problems in the southern border provinces adopt and participate in the problem-solving under the Policy, which will serve to secure the efficient problem-solving through network contributors at the policy, strategic and operational levels on a widespread basis in response to the issues, problems and needs of the target groups.

8.3 Academic research and studies are applied to support the problem-solving operations and local development in the southern border provinces under the Policy, which will support the drafting, development, evaluation and conversion of the Policy into practice at the strategic and operational levels with concrete results.

APPENDIX

(Official Emblem)

Office of the National Security Council
Receipt No. 7849
Date: September 22, 2016
Time: 15.00 hrs.

No. NorRor 0503/35410

The Secretariat of the Cabinet
Government House, Bangkok 10300 *SSE -Signature-*

September 22, 2016

Re: Draft Southern Border Provinces Administration and Development Policy 2017 - 2019

Attn.: Secretary-General of the National Security Council

NSC.SSE.
Receipt No. 569
Date: September 23, 2016

Ref.: Letter of the Office of the National Security Council, Secret, Most Urgent, No. NorRor 0807/1544, dated September 6, 2016

- Enclosures:
1. A list of copies of the enclosed documents
 2. A list of names of the parties concerned who have been informed of the Cabinet's resolutions on this matter

Reference is made to the proposal of the draft Southern Border Provinces Administration and Development Policy 2017 - 2019 for further action as per the details therein contained.

The relevant authorities have offered their opinions in support of the Cabinet's consideration, as per the details in the copies of the enclosed documents.

The Cabinet, in its Meeting on September 20, 2016, has passed the following resolutions:

1. Approved the draft Southern Border Provinces Administration and Development Policy 2017 - 2019 as proposed by the Office of the National Security Council, and to forward the proposed draft to the National Legislative Assembly for acknowledgment pursuant to Section 4 of the Southern Border Provinces Administration Act B.E. 2553 (2010), whereby the State agencies shall use such draft as framework and guidelines for systematic and continual operations, and the relevant authorities shall take the Bureau of the Budget's opinions into consideration for taking further action accordingly.

2. Approved the draft synchronization matrix showing how the missions, policies, strategies and master plans are relevant to the draft Southern Border Provinces Administration and Development Policy 2017 - 2019, as proposed by the Office of the National Security Council, whereby the opinions of the Ministry of Education and the Office of the Permanent Secretary to the Office of the Prime Minister shall be taken into consideration, and further actions may then proceed.

3. Instructed the Office of the National Security Council to take the opinions of the Office of the National Economic and Social Development Board into consideration.

Please be informed accordingly for taking further actions in compliance with the Cabinet's resolutions. In this regard, the Secretariat of the Cabinet has proposed this draft Policy to the National Legislative Assembly for acknowledgment. You are kindly requested to directly deliver 750 sets of the proposed draft Policy documents to the Secretariat of the

Senate acting as the Secretariat of the National Legislative Assembly. Upon acknowledgment by the National Legislative Assembly, the Office of the National Security Council shall inform the relevant authorities to comply with the Cabinet's resolutions accordingly. In addition, the Office of the National Security Council shall revoke the confidential class of this matter from the date of the Cabinet's resolutions.

Very truly yours,

-Signature-

(Mr. Teerapong Wongsiwawilas)
Deputy Secretary-General of the Cabinet acting for
Secretary-General of the Cabinet

Bureau of Legal Affairs
Tel. 0 2280 9000 extension 308
Fax 0 2280 9058(SaCabinet2558-056)

November 16, 2016

Office of the National Security Council
Receipt No. 9491
Date: November 15, 2016
Time: 11.00 hrs.

(Official Emblem)

No. NorRor 0503/42624

The Secretariat of the Cabinet *SSE*
Government House, Bangkok 10300 *-Signature-*

November 15, 2016

Re: Draft Southern Border Provinces Administration and Development Policy 2017 - 2019

Attn.: Secretary-General of the National Security Council

Ref.: Letter of the Secretariat of the Cabinet No. NorRor 0503/35410,
dated September 22, 2016

Enclosure: A copy of the letter of the Secretariat of the Senate acting as the Secretariat of the
National Legislative Assembly No. SorWor(SorNorChor) 0007/6378, dated
November 14, 2016

Reference is made to the draft Southern Border Provinces Administration and
Development Policy 2017 - 2019, which was proposed to the National Legislative Assembly for
acknowledgment per the Cabinet's resolutions.

The Secretariat of the Senate acting as the Secretariat of the National Legislative
Assembly has advised that the National Legislative Assembly's Meeting No. 71/2016 on Friday,
November 11, 2016 acknowledged the proposed draft Policy, as per the details in the Enclosure.

Please be informed accordingly.

Very truly yours,

-Signature-

(Miss Savite Chamnankit)
Director of Bureau of Legal Affairs acting for
Secretary-General to the Cabinet

Bureau of Legal Affairs
Tel. 0 2280 9000 extension 305 (Natthira)
Fax 0 2280 9058
(Matter proposed to NCPO/other matters/for information/Nov 14,2016)

(Official Emblem)

No. SorWor(SorNorChor) 0007/6378

The Secretariat of the Senate
acting as the Secretariat of
the National Legislative Assembly
U-Thong Nai Road, Bangkok 10300

November 14, 2016

Re: Acknowledgment of the Draft Southern Border Provinces Administration and Development Policy 2017 - 2019

Attn.: Secretary-General of the Cabinet

Ref.: Letter of the Office of the Prime Minister No. NorRor 0503/34948, dated September 20, 2016

According to the referenced letter, the Cabinet proposed the draft Southern Border Provinces Administration and Development Policy 2017 - 2019 to the National Legislative Assembly for acknowledgment pursuant to Section 4 of the Southern Border Provinces Administration Act B.E. 2553 (2010).

The National Legislative Assembly's Meeting No. 71/2016 on Friday, November 11, 2016 has acknowledged the proposed draft Policy.

Please be informed accordingly.

Very truly yours,

-Signature-

(Mr. Surat Wangtorlap)
Advisor on Legislative Procedure acting for
Secretary-General of the Senate
acting as Secretary-General of the National Legislative Assembly

Bureau of Parliamentary Proceedings
Telephone 0 2831 9447 - 8
Fax 0 2831 9448

Certified True Copy.

-Signature-

(Miss Natthira Chatjirakulroj)
Legal Officer, Professional Level
Bureau of Legal Affairs



สำนักงานสภาความมั่นคงแห่งชาติ

เลขที่ ๑ ทำเนียบรัฐบาล ถนนพิษณุโลก เขตดุสิต กรุงเทพฯ ๑๐๓๐๐

โทรศัพท์. ๐-๒๖๒๔-๘๐๐๐ โทรสาร. ๐-๒๖๒๔-๘๐๕๖

webmaster@nsc.go.th