



นโยบายการบริหารและการพัฒนา จังหวัดชายแดนภาคใต้ พ.ศ. ๒๕๖๕ - ๒๕๖๗

Southern Border Provinces Administration and Development Policy 2022-2024

Dasar Pentadbiran dan Pembangunan Wilayah
Sempadan Selatan 2022-2024

داسر قننتدبيرن دان قمبراغونن ولايه سمقادن سلاتن 2024-2022

السياسة التنفيذية و تطوير المحافظات الحدودية الجنوبية
(عام 2024-2022)

2022 - 2024 年南部边疆各府管理与发展政策



สำนักงานสภาความมั่นคงแห่งชาติ



นโยบายการบริหารและการพัฒนา จังหวัดชายแดนภาคใต้ พ.ศ. ๒๕๖๕ - ๒๕๖๗

Southern Border Provinces Administration and Development Policy 2022-2024

Dasar Pentadbiran dan Pembangunan Wilayah
Sempadan Selatan 2022-2024

داسر فنتدبيرن دان قمبراغونن ولايه سمقادن سلاتن 2024-2022

السياسة التنفيذية و تطوير المحافظات الحدودية الجنوبية
(عام 2024-2022)

2022 - 2024 年南部边疆各府管理与发展政策



คำนำ

สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติได้จัดทำนโยบายการบริหารและการพัฒนาจังหวัดชายแดนภาคใต้ พ.ศ. ๒๕๖๕ - ๒๕๖๗ ตามมาตรา ๔ แห่งพระราชบัญญัติการบริหารราชการจังหวัดชายแดนภาคใต้ พ.ศ. ๒๕๕๓ ซึ่งกำหนดให้นำเสนอต่อสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และคณะรัฐมนตรีเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ และเสนอรัฐสภาเพื่อทราบ ทั้งนี้ เพื่อให้หน่วยงานของรัฐใช้เป็นกรอบแนวทางหลักในการปฏิบัติงานอย่างเป็นระบบและต่อเนื่องในการแก้ไขปัญหาจังหวัดชายแดนภาคใต้ ซึ่งครอบคลุมทั้งมิติด้านความมั่นคง และมีมิติงานด้านการพัฒนา

ในการจัดทำนโยบายดังกล่าว สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ได้ใช้กระบวนการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน อาทิ ภาควิชาการ ภาคประชาสังคม ผู้นำศาสนา สื่อมวลชน กลุ่มสตรีและเยาวชน โดยจัดเวทีแลกเปลี่ยนความคิดเห็นทั้งในส่วนกลางและในพื้นที่ ตลอดจนการประมวลและประยุกต์ใช้ผลงานวิจัยทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยรอบทิศทางยังคงยึดมั่นและรักษาแนวทางการดำเนินการที่ได้รับการยอมรับจากทุกฝ่าย มาตั้งแต่ต้นนโยบายการบริหารและการพัฒนาจังหวัดชายแดนภาคใต้ พ.ศ. ๒๕๕๕ - ๒๕๕๗ โดยเฉพาะการน้อมนำหลักยุทธศาสตร์พระราชทานของพระบาทสมเด็จพระบรมชนกาธิเบศร มหาภูมิพลอดุลยเดชมหาราช บรมนาถบพิตร “เข้าใจ เข้าถึง พัฒนา” และแนวพระราชดำริ “หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง” มาใช้เป็นกรอบการดำเนินงาน การยึดมั่นในหลักการแก้ไขปัญหาโดยใช้แนวทางสันติวิธี โดยดำรงความต่อเนื่องให้กระบวนการพูดคุยเพื่อสันติสุขจังหวัดชายแดนภาคใต้ เป็นวาระแห่งชาติ การมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนอย่างแท้จริง และการอยู่ร่วมกันภายใต้สังคมพหุวัฒนธรรม รวมทั้งเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals : SDGs) ตลอดจน การบูรณาการขับเคลื่อนนโยบายไปสู่การปฏิบัติอย่างมีเอกภาพและประสิทธิภาพ สามารถวัดผลสัมฤทธิ์ได้อย่างเป็นรูปธรรม

นโยบายการบริหารและการพัฒนาจังหวัดชายแดนภาคใต้ พ.ศ. ๒๕๖๕ - ๒๕๖๗ กำหนดวิสัยทัศน์ มุ่งให้ “จังหวัดชายแดนภาคใต้มีความปลอดภัยและมีสันติสุข บนพื้นฐานของสังคมพหุวัฒนธรรมและการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน” มีวัตถุประสงค์ ๖ ประการ และประเด็นนโยบายรวม ๒๗ ประเด็น โดยได้ปรับจุดเน้นให้สอดคล้องตามสถานการณ์ ครอบคลุมมิติงานด้านความมั่นคง และด้านการพัฒนาสำคัญ ได้แก่ (๑) การเสริมสร้างความมั่นคงปลอดภัย เน้นการบูรณาการ

ด้านการข่าวและการเพิ่มขีดความสามารถในการรักษาความปลอดภัยของพื้นที่ (๒) การขับเคลื่อนกระบวนการพูดคุยเพื่อสันติสุขจังหวัดชายแดนภาคใต้ โดยดำรงความต่อเนื่อง และสร้างสภาวะแวดล้อมต่อกระบวนการพูดคุย ควบคู่กับการศึกษาความเป็นไปได้ในการกระจายอำนาจของพื้นที่ (๓) การพัฒนากระบวนการยุติธรรมและเยียวยา บนพื้นฐานของความเป็นธรรมและไม่เลือกปฏิบัติ รวมทั้ง ส่งเสริมการคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพของประชาชน (๔) การยกระดับการพัฒนาให้เหมาะสมกับศักยภาพของพื้นที่ เน้นการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและโอกาสทางเศรษฐกิจตามศักยภาพและความต้องการของพื้นที่ รวมทั้ง แก้ไขปัญหาความยากจน (๕) การพัฒนาคุณภาพชีวิตและเสริมสร้างความเข้มแข็งชุมชน เน้นการสร้างภูมิคุ้มกันทางความคิดผ่านระบบการศึกษาทุกระดับ การส่งเสริมสังคมพหุวัฒนธรรมที่เข้มแข็ง และ ๖) การเสริมสร้างความเข้าใจและประสานความร่วมมือกับภาคส่วนต่าง ๆ สนับสนุนการแก้ไขปัญหาจังหวัดชายแดนภาคใต้

ในการขับเคลื่อนนโยบายไปสู่การปฏิบัติ สำนักงานสภาความมั่นคงแห่งชาติร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง จัดทำตารางประสานสอดคล้องแสดงแนวทางดำเนินงานและความเชื่อมโยงระหว่างยุทธศาสตร์/แผนหลักที่เกี่ยวข้องกับนโยบายการบริหารและการพัฒนาจังหวัดชายแดนภาคใต้ พ.ศ. ๒๕๖๕ – ๒๕๖๗ และแผนปฏิบัติการด้านการบริหารและการพัฒนาจังหวัดชายแดนภาคใต้ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) โดยกำหนดหน่วยงานเจ้าภาพ และหน่วยงานรับผิดชอบ ตลอดจนเป้าหมาย ตัวชี้วัด และแผนงานรองรับการขับเคลื่อนนโยบายฯ ที่ชัดเจน สำนักงานสภาความมั่นคงแห่งชาติ มุ่งหวังให้ทุกภาคส่วนราชการ และภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง รวมพลังขับเคลื่อนนโยบายฯ ดังกล่าว ไปสู่การปฏิบัติในลักษณะบูรณาการร่วมกันอย่างมีเอกภาพ และมีประสิทธิภาพ

สำนักงานสภาความมั่นคงแห่งชาติ

สารบัญ

1

นโยบายการบริหารและการพัฒนาจังหวัดชายแดนภาคใต้
W.F. ๒๕๖๕ – ๒๕๖๗

7

2

Southern Border Provinces Administration
and Development Policy 2022-2024

29

3

Dasar Pentadbiran dan Pembangunan Wilayah
Sempadan Selatan 2022–2024

57

4

داسر قنٲتدبیرن دان قمباغونن ولایه سمقادن سلاتن 2024-2022

89

5

السیاسة التنفیذیة و تطویر المحافظات الحدودیة الجنوبیة
(عام 2024-2022)

119

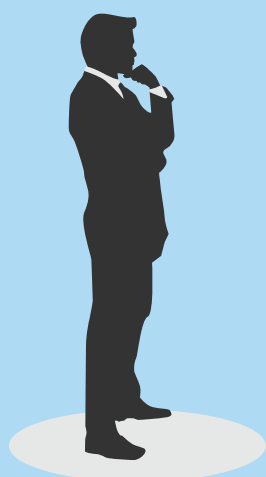
6

2022 – 2024 年南部边疆各府管理与发展政策

141



**นโยบายการบริหารและการพัฒนา
จังหวัดชายแดนภาคใต้
พ.ศ. ๒๕๖๕ – ๒๕๖๗**





นโยบายการบริหารและการพัฒนาจังหวัดชายแดนภาคใต้

พ.ศ. ๒๕๖๕ - ๒๕๖๗

๑. บทนำ

การเสริมสร้างความมั่นคงปลอดภัยและความสันติสุขของประชาชนอย่างยั่งยืนในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้ ถือเป็นเป้าหมายตามภารกิจงานด้านความมั่นคงสำคัญที่กำหนดไว้ใน “ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐)” ซึ่งจัดทำขึ้นตามพระราชบัญญัติการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. ๒๕๖๐ โดยมีนโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๒ - ๒๕๖๕) ภายใต้พระราชบัญญัติสภาความมั่นคงแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๕๙ เป็นกรอบทิศทางรองรับภารกิจงานด้านความมั่นคงในภาพรวม และมี “นโยบายการบริหารและการพัฒนาจังหวัดชายแดนภาคใต้” ตามบทบัญญัติมาตรา ๔ แห่งพระราชบัญญัติการบริหารราชการจังหวัดชายแดนภาคใต้ พ.ศ. ๒๕๕๓ ซึ่งกำหนดให้สำนักงานสภาความมั่นคงแห่งชาติ (สมช.) จัดทำนโยบายการบริหารและการพัฒนาจังหวัดชายแดนภาคใต้ เป็นนโยบายเฉพาะเรื่องที่วางกรอบแนวทางในการแก้ไขปัญหา เพื่อเสนอต่อสภาความมั่นคงแห่งชาติ และคณะรัฐมนตรีพิจารณา ให้ความเห็นชอบ รวมทั้งให้คณะรัฐมนตรีเสนอต่อรัฐสภาเพื่อทราบ โดยให้มีการพิจารณาทบทวนและปรับปรุงนโยบายดังกล่าว ทุกกรอบระยะเวลาสามปีหรือกรณีที่มีความจำเป็น เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ในปัจจุบัน และแนวโน้มสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงในอนาคต

นับจากการประกาศใช้นโยบายฯ ฉบับแรกตั้งแต่ปี พ.ศ. ๒๕๕๕ จนถึงปี พ.ศ. ๒๕๖๒ สมช. ได้ดำเนินการทบทวนและปรับปรุงนโยบายฯ ตามรอบระยะเวลา และประกาศใช้นโยบายฯ ฉบับที่ ๒ ในปี พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๒ เพื่อให้หน่วยงานของรัฐใช้เป็นกรอบแนวทางในการปฏิบัติอย่างเป็นระบบ และต่อเนื่อง ทั้งจัดทำยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาและการปรับยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคงเพื่อรองรับนโยบายฯ นอกจากนี้ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการแปลงนโยบายไปสู่การปฏิบัติ ด้วยการปรับปรุงโครงสร้างการบริหารจัดการ จึงกำหนดให้มีคณะกรรมการขับเคลื่อนการแก้ไขปัญหาจังหวัดชายแดนภาคใต้ (คปต.) เป็นกลไกหลักในการบูรณาการภารกิจงานของทุกกลไกในการแก้ไขปัญหาจังหวัดชายแดนภาคใต้ โดยมีหน่วยงานเจ้าภาพรับผิดชอบมิตິงานสำคัญ คือ กองอำนวยการรักษาความมั่นคงภายในราชอาณาจักร (กอ.รมน.) ในมิตິงานด้านความมั่นคง และศูนย์อำนวยการบริหารจังหวัดชายแดนภาคใต้ (ศอ.บต.) ในมิตິงานด้านการพัฒนา ให้ดำเนินงานร่วมกันอย่างมีเอกภาพ และมีประสิทธิภาพ รวมทั้งกำหนดให้ กอ.รมน.ภาค ๔ สน. เป็นหน่วยเจ้าภาพรับผิดชอบในการประสานการปฏิบัติและติดตามแผนงาน/โครงการ/กิจกรรมทุกมิตິงานของทุกหน่วยงานในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้

สำหรับการพิจารณาทบทวนและปรับปรุงนโยบายฯ เป็นไปตามพระราชบัญญัติการบริหารราชการ
จังหวัดชายแดนภาคใต้ พ.ศ. ๒๕๕๓ โดยยังคงยึดมั่นในหลักการตามเจตนารมณ์ของพระราชบัญญัติฯ
ดังกล่าวที่มุ่งเน้นสาระสำคัญครอบคลุมทั้งมิติงานด้านความมั่นคงและด้านการพัฒนา รวมทั้งยึดหลัก
การมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วน เพื่อให้นโยบายฯ สอดคล้องกับความต้องการและวิถีชีวิตของประชาชน
ในพื้นที่ โดยมีขั้นตอนการดำเนินงานที่สำคัญ ๔ ขั้นตอน ดังนี้

๑. การรวบรวมข้อมูล ข้อเท็จจริง และข้อคิดเห็นจากภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง โดยมีการประเมิน
สถานการณ์และผลการดำเนินงานในห้วงที่ผ่านมาจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และที่สำคัญ คือ การจัดเวที
รับฟังข้อมูล และข้อคิดเห็นจากทุกภาคส่วน ทั้งหน่วยงานภาครัฐและภาคีเครือข่ายนอกภาครัฐ อาทิ
ภาควิชาการ ภาคประชาสังคม ผู้นำศาสนา สื่อมวลชน กลุ่มสตรีและเยาวชน โดยจัดเวทีแลกเปลี่ยน
ความคิดเห็นทั้งในส่วนกลางและในพื้นที่ ตลอดจนการประมวลและประยุกต์ใช้ผลงานวิจัยทั้งในประเทศ
และต่างประเทศ

๒. การทบทวนและปรับปรุงนโยบายฯ โดยประมวลข้อมูลสำคัญ ข้อเท็จจริง และข้อคิดเห็น
จากภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง ประกอบการทบทวนและปรับปรุงเนื้อหาสาระของนโยบายฯ และจัดทำ
นโยบายฯ ขึ้น

๓. การรับฟังความคิดเห็นจากภาคส่วนที่เกี่ยวข้องต่อนโยบายฯ โดยนำนโยบายฯ ที่จัดทำขึ้น
ไปรับฟังความคิดเห็นจากหน่วยงานภาครัฐทั้งในส่วนกลางและในพื้นที่ ควบคู่กับเวทีเฉพาะกลุ่มภาคี
เครือข่ายนอกภาครัฐ และการรับฟังความคิดเห็นจากคณะกรรมการที่ปรึกษาการบริหารและการพัฒนา
จังหวัดชายแดนภาคใต้ ซึ่งทำหน้าที่แทนสภาที่ปรึกษาการบริหารและการพัฒนาจังหวัดชายแดนภาคใต้
รวมทั้งการรับฟังความคิดเห็นจากสมาชิกสภาผู้แทนราษฎรและสมาชิกวุฒิสภาในพื้นที่จังหวัดชายแดน
ภาคใต้

๔. การพิจารณากลับกรองนโยบายฯ โดยผ่านกลไกหลัก คือ คณะอนุกรรมการพิจารณา
ทบทวนนโยบายการบริหารและการพัฒนาจังหวัดชายแดนภาคใต้ (อทน.ขต.) และคณะกรรมการ
ร้อยกรองงานของสภาความมั่นคงแห่งชาติ พิจารณาเสนอต่อ คปต. เพื่อทราบก่อนนำเสนอ
สภาความมั่นคงแห่งชาติและคณะรัฐมนตรี พิจารณาให้ความเห็นชอบตามลำดับ รวมทั้งนำเสนอ
ที่ประชุมรัฐสภาเพื่อทราบ

อนึ่ง เพื่อให้การขับเคลื่อนนโยบายฯ มีความต่อเนื่อง การประชุม คปต. ครั้งที่ ๑/๒๕๖๓
เมื่อวันที่ ๓ เมษายน ๒๕๖๓ มีมติให้ใช้นโยบายการบริหารและการพัฒนาจังหวัดชายแดนภาคใต้
พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๒ เป็นกรอบการดำเนินงานของภาครัฐต่อไปพลางก่อน จนกว่านโยบายฯ จะแล้วเสร็จ

หลักการและกรอบแนวคิดการดำเนินงานสำคัญของนโยบายฉบับนี้ ยังคงยึดมั่นและรักษา
แนวทางการดำเนินการที่ได้รับการยอมรับจากทุกฝ่าย มาตั้งแต่ต้นนโยบายฯ ฉบับแรก โดยเฉพาะ
การน้อมนำหลักยุทธศาสตร์พระราชทานของพระบาทสมเด็จพระบรมชนกาธิเบศร
มหาภูมิพลอดุลยเดชมหาราช บรมนาถบพิตร “เข้าใจ เข้าถึง พัฒนา” และแนวพระราชดำริ

“หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง” มาใช้เป็นกรอบการดำเนินงาน การยึดมั่นในหลักการแก้ไขปัญหาโดยใช้**แนวทางสันติวิธี** โดยดำรงความต่อเนื่องให้กระบวนการพูดคุยเพื่อสันติสุขจังหวัดชายแดนภาคใต้เป็นวาระแห่งชาติ **การมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนอย่างแท้จริง และการอยู่ร่วมกันภายใต้สังคมพหุวัฒนธรรม** รวมทั้ง **เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals : SDGs)** ตลอดจน**การบูรณาการขับเคลื่อนนโยบายไปสู่การปฏิบัติอย่างมีเอกภาพและประสิทธิภาพสามารถวัดผลสัมฤทธิ์ได้อย่างเป็นรูปธรรม**

๒. สภาวะแวดล้อมและแนวโน้มสถานการณ์

เพื่อให้การพิจารณาทบทวนนโยบายการบริหารและการพัฒนาจังหวัดชายแดนภาคใต้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันและความเปลี่ยนแปลงในอนาคต สมช. จึงมีการทบทวน/ประเมินสภาวะแวดล้อม และคาดการณ์แนวโน้มสถานการณ์ที่เกี่ยวข้อง โดยจำแนกเป็น ๔ หัวข้อสำคัญ ดังนี้

๒.๑ เงื่อนไขสำคัญของปัญหา

สถานการณ์การก่อเหตุรุนแรงในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้ เป็นผลมาจากเงื่อนไขที่สำคัญซึ่งมีความละเอียดอ่อน ซับซ้อน และเชื่อมโยงกันใน ๓ ระดับ ดังนี้

๒.๑.๑ **เงื่อนไขระดับบุคคล** โดยสามารถจำแนกเงื่อนไขที่เกิดจากกลุ่มต่าง ๆ ดังนี้

๑) กลุ่มคนไทยบางกลุ่มที่เห็นต่างจากรัฐ ได้นำเงื่อนไขความแตกต่างทางชาติพันธุ์ ศาสนา และประวัติศาสตร์บางช่วงเวลา ที่ส่งผลต่อความรู้สึกรังเกียจความชอบธรรมในการต่อสู้ด้วยการใช้ความรุนแรงเพื่อบรรลุเป้าหมายตามอุดมการณ์อันส่งผลให้เกิดความสูญเสียต่อชีวิตและทรัพย์สินทั้งของประชาชนและเจ้าหน้าที่รัฐมาโดยต่อเนื่อง **๒) เจ้าหน้าที่รัฐบางส่วนที่สร้างเงื่อนไขความขัดแย้งในพื้นที่** เนื่องจากมีความเข้าใจที่คลาดเคลื่อนเกี่ยวกับสภาพปัญหา และบริบทความแตกต่างหลากหลายของสังคมอย่างรอบด้าน จนกระทั่งทำให้การทำงานของเจ้าหน้าที่รัฐในบางกรณีอาจส่งผลกระทบต่อประชาชนในพื้นที่ และนำไปสู่การสร้างเงื่อนไขเพิ่มเติม **๓) กลุ่มอิทธิพลและผลประโยชน์ที่เชื่อมโยงกับปัญหาย้ายแทรกซ้อน** อาทิ ปัญหายาเสพติด การลักลอบค้าสิ่งผิดกฎหมาย การค้ายาเสพติด ฯลฯ ที่ส่งผลให้สภาพปัญหาในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้มีความซับซ้อนมากยิ่งขึ้น และ **๔) ประชาชนบางส่วนที่ใช้ความรุนแรงต่อกัน** อันมีเหตุจากความขัดแย้งระหว่างบุคคล

๒.๑.๒ **เงื่อนไขระดับโครงสร้าง** คือ โครงสร้างการปกครองและการบริหารราชการภาคใต้ได้ส่งเสริมให้มีการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และสนับสนุนกลไกการบริหารจัดการที่สามารถเข้าถึงความต้องการของประชาชนในพื้นที่อย่างเหมาะสม อย่างไรก็ตามประชาชนบางส่วนยังมองว่าการกระจายอำนาจยังไม่ทั่วถึง และท้องถิ่นขาดอำนาจในการบริหารจัดการตนเองอย่างแท้จริง

๒.๑.๓ **เงื่อนไขระดับวัฒนธรรม** พื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้เป็นสังคมที่มีลักษณะเฉพาะเนื่องจากมีสัดส่วนของประชากรในเชิงวัฒนธรรมที่แตกต่างจากพื้นที่อื่น ๆ ของประเทศ ส่งผล

ให้ประชาชนบางส่วนมีความรู้สึกแปลกแยกจากสังคมไทย ขณะเดียวกัน มีกลุ่มคนบางกลุ่มนำเงื่อนไขทางวัฒนธรรมมาบิดเบือนและปลุกปั่นให้เกิดความขัดแย้งทางสังคม รวมถึงการทำงานของเจ้าหน้าที่รัฐบางส่วนที่ขาดความเข้าใจเกี่ยวกับวัฒนธรรมและวิถีชีวิตของคนในพื้นที่ จนกลายเป็นเงื่อนไขหนึ่งที่กลุ่มผู้เห็นต่างจากรัฐนำมาสร้างความชอบธรรมในการใช้ความรุนแรง

๒.๒ **ปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อการแก้ไขปัญหาจังหวัดชายแดนภาคใต้** ประกอบด้วย ๕ ปัจจัยหลัก ดังนี้

๒.๒.๑ **ปัจจัยด้านสังคม** ชุมชนจังหวัดชายแดนภาคใต้เป็นสังคมพหุวัฒนธรรมที่มีความหลากหลาย ทั้งในแง่เชื้อชาติและศาสนา ในปัจจุบันสภาพรวมความสัมพันธ์มีลักษณะต่างคนต่างอยู่ ขาดปฏิสัมพันธ์ระหว่างกัน และมีความหวาดระแวง ผิดจากในอดีตที่ผ่านมา เนื่องจากสาเหตุสำคัญ คือ สถานการณ์ความรุนแรงที่เกิดขึ้น และยังไม่ยุติ ขณะเดียวกันมีการอพยพย้ายถิ่นออกไปนอกพื้นที่มากขึ้น ทำให้สัดส่วนของประชากรในพื้นที่มีแนวโน้มไปสู่สังคมเชิงเดี่ยว

๒.๒.๒ **ปัจจัยด้านการศึกษา** การศึกษาในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้ได้มีการจัดการเรียนการสอน เป็น ๒ ระบบ คือ การศึกษาสายสามัญและสายศาสนาที่ดำเนินการตามหลักศาสนาอิสลามเป็นการเฉพาะ โดยมีสถาบันการศึกษาที่สำคัญ คือ สถาบันศึกษาปอเนาะ โรงเรียนเอกชนสอนศาสนาอิสลาม และศูนย์การศึกษาอิสลามประจำมัสยิด (ตาดีกา) ซึ่งปัญหาสำคัญ ได้แก่ ผลสัมฤทธิ์ทางการศึกษาของนักเรียนอยู่ในระดับค่อนข้างต่ำกว่ามาตรฐานทั่วไป โดยภาพรวมของประเทศ เนื่องจากข้อจำกัดด้านการบูรณาการการเรียนการสอนระหว่างสายสามัญและสายศาสนา โดยเฉพาะเนื้อหาและปริมาณการจัดสรรเวลาเรียน รวมถึงด้านบุคลากรทางการศึกษาและสื่อการเรียนการสอน นอกจากนี้ พบว่าสถาบันการศึกษาบางแห่งยังมีคุณภาพไม่เป็นไปตามมาตรฐานของกระทรวงศึกษาธิการ ขณะเดียวกันมีเยาวชนบางส่วนเดินทางไปศึกษาต่อในต่างประเทศ โดยส่วนใหญ่ศึกษาหลักสูตรด้านศาสนา ซึ่งปัญหาสำคัญ คือ การขาดการเตรียมความพร้อมอย่างเหมาะสม ข้อจำกัดเกี่ยวกับวุฒิการศึกษาที่สำเร็จการศึกษาจากต่างประเทศ เป็นอุปสรรคต่อการเทียบโอนหน่วยกิตและวุฒิการศึกษาในการศึกษาเพิ่มเติม รวมทั้งการประกอบอาชีพในประเทศ

๒.๒.๓ **ปัจจัยด้านเศรษฐกิจ** พื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้มีต้นทุนทางเศรษฐกิจที่สำคัญ คือ ทรัพยากรธรรมชาติที่หลากหลายและสามารถเชื่อมโยงกับสมาชิกกลุ่มประเทศอาเซียน โดยเฉพาะประเทศในคาบสมุทรมาลายู รวมทั้งพื้นฐานทางด้านศาสนาและวัฒนธรรมเป็นจุดแข็งในการเชื่อมโยงทางด้านเศรษฐกิจกับประเทศโลกมุสลิม ซึ่งโครงสร้างทางเศรษฐกิจของพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้พึ่งพาภาคการเกษตร การประมง และการค้าชายแดนเป็นหลัก อย่างไรก็ตาม ยังคงมีปัญหาราคาผลผลิตทางการเกษตรที่มีความผันผวนและมีแนวโน้มลดลงอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะยางพาราและปาล์มน้ำมัน ขณะเดียวกัน ภาคการลงทุนขนาดกลางและขนาดใหญ่ รวมถึงการท่องเที่ยวได้รับผลกระทบจากการก่อเหตุรุนแรงในพื้นที่ ทั้งนี้ ในภาพรวมระดับการขยายตัวทางเศรษฐกิจลดลงรายได้ต่อหัวของประชากรต่ำกว่าค่าเฉลี่ยต่อเนื่องหลายปี และอัตราการว่างงานในพื้นที่ยังคงอยู่ในระดับสูง รวมทั้งขาดแรงงานที่มีทักษะและขีดความสามารถในการแข่งขัน

๒.๒.๔ **ปัจจัยจากการดำเนินงานของภาครัฐ** ภาครัฐได้ปรับโครงสร้างการบริหารจัดการ เพื่อให้เกิดความเชื่อมโยงกัน ทั้งในระดับนโยบาย ระดับการแปลงนโยบายไปสู่การปฏิบัติ และระดับหน่วยปฏิบัติในพื้นที่ อย่างไรก็ตาม ยังมีข้อจำกัดในการดำเนินงานของภาครัฐ โดยเฉพาะ การขับเคลื่อนนโยบายไปสู่การปฏิบัติที่ต้องอาศัยความเข้าใจที่ตรงกันในสถานการณ์และทิศทางการแก้ไขปัญหา ภายใต้นโยบายการบริหารและพัฒนาจังหวัดชายแดนภาคใต้

๒.๒.๕ **ปัจจัยจากภายนอกประเทศ** ให้ความสำคัญกับความเสี่ยงที่เกิดจากการแสวงประโยชน์จากการขยายตัวของแนวคิดสุดโต่งที่นิยมการใช้ความรุนแรง กระแสเรื่องการเรียกร้องประชาธิปไตยและสิทธิทางการเมือง กระแสท้องถิ่นนิยม และกระแสความหวาดกลัวอิสลาม รวมทั้งสถานการณ์ความขัดแย้งระหว่างโลกตะวันตกกับโลกมุสลิม ล้วนเป็นส่วนสำคัญที่ทำให้สถานการณ์ปัญหาในพื้นที่มีความซับซ้อนมากขึ้น สำหรับ*ท่าทีของรัฐบาลต่างประเทศ* หลายประเทศได้ให้ความสนใจปัญหาจังหวัดชายแดนภาคใต้ในระดับที่แตกต่างกัน แต่ในภาพรวมมีความเข้าใจ และให้การสนับสนุนการแก้ไขปัญหาของภาครัฐ นอกจากนี้ ยังมี*องค์การระหว่างประเทศและองค์กรพัฒนาเอกชน* ที่เข้ามาให้ความช่วยเหลือ โดยส่วนใหญ่มีความเข้าใจและสนับสนุนการแก้ไขปัญหาจังหวัดชายแดนภาคใต้ตามแนวนโยบายของภาครัฐ

๒.๓ **การดำเนินงานของภาครัฐภายใต้นโยบายการบริหารและการพัฒนาจังหวัดชายแดนภาคใต้ พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๒** สรุปได้ ดังนี้

๒.๓.๑ **การดำเนินงานด้านความปลอดภัยและขจัดเงื่อนไขการก่อเหตุรุนแรง** มีการดำเนินงานที่สำคัญ ได้แก่ การติดตั้งเครื่องมือสนับสนุนการรักษาความปลอดภัยในพื้นที่เป้าหมาย การพัฒนาศักยภาพอาสาสมัครประจำพื้นที่เพื่อช่วยเหลือเจ้าหน้าที่ในการรักษาความปลอดภัย การพัฒนาและบูรณาการฐานข้อมูลด้านความมั่นคงจังหวัดชายแดนภาคใต้ การสนับสนุนการเสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชนและสถาบันครอบครัว การป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด การเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการยุติธรรม การจัดตั้งศูนย์ยุติธรรมชุมชน และการช่วยเหลือเยียวยาผู้ได้รับผลกระทบจากเหตุรุนแรง ตลอดจนสร้างการรับรู้ในเรื่องสิทธิมนุษยชนและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

๒.๓.๒ **การดำเนินงานด้านการพัฒนาเพื่อสนับสนุนการแก้ไขปัญหาความมั่นคงในพื้นที่** มีการดำเนินงานที่สำคัญ ได้แก่ ๑) ด้านการศึกษา การสร้างความต่อเนื่องในการขยายโอกาสทางการศึกษาให้แก่เด็กและเยาวชนในพื้นที่ ได้เข้าถึงการศึกษาที่มีคุณภาพอย่างเท่าเทียมกัน ๒) ด้านศาสนาและวัฒนธรรม การสนับสนุนการทำนุบำรุงและบูรณปฏิสังขรณ์ศาสนสถาน การส่งเสริมอัตลักษณ์ด้านวัฒนธรรมและภาษาท้องถิ่น การส่งเสริมการปฏิบัติกิจกรรมทางศาสนาและกิจกรรมที่สอดคล้องกับวิถีชีวิต และการจัดกิจกรรมศาสนิกสัมพันธ์ ๓) ด้านการสาธารณสุข การจัดการบริการสาธารณสุขและการดูแลสุขภาพเชิงรุก และการพัฒนาระบบบริการสาธารณสุขขั้นพื้นฐานในระดับชุมชนและครัวเรือน และ ๔) ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและเศรษฐกิจ การก่อสร้างและปรับปรุงระบบสาธารณูปโภค เพื่อรองรับการเชื่อมโยงและการพัฒนาเศรษฐกิจของพื้นที่ การส่งเสริมอาชีพ ครัวเรือนและวิสาหกิจชุมชนการส่งเสริมเกษตรแปรรูป การส่งเสริมการท่องเที่ยว การส่งเสริมการค้า

ชายแดน การขยายผลการพัฒนาเศรษฐกิจด้วยธุรกิจสตาร์ทอัพ ธุรกิจขนาดกลาง และขนาดย่อม การส่งเสริมการพัฒนาธุรกิจฮาลาล ควบคู่ไปกับการพัฒนาเศรษฐกิจฐานราก ทั้งในรูปแบบของการสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชน และการให้ความช่วยเหลือด้านอาชีพแก่กลุ่มเปราะบาง

๒.๓.๓ การดำเนินงานด้านการสร้างความเข้าใจทั้งในประเทศและต่างประเทศ
มีการดำเนินงานที่สำคัญ ได้แก่ การจัดพิมพ์ แพล และเผยแพร่นโยบายการบริหารและการพัฒนา จังหวัดชายแดนภาคใต้ พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๒ ฉบับ ๕ ภาษา เพื่อสร้างการรับรู้และความเข้าใจทั้งในประเทศและต่างประเทศ การผลิตรายการและสื่อประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนทั้งในและนอกพื้นที่ที่มีความเข้าใจสถานการณ์ในพื้นที่ และแนวทางการแก้ไขปัญหาของภาครัฐ รวมทั้งการสร้าง ความเข้าใจกับองค์กรภาคประชาสังคม องค์กรระหว่างประเทศ และองค์กรพัฒนาเอกชนทั้งในประเทศและต่างประเทศ นอกจากนี้ การจัดให้มีคณะพบปะเยี่ยมเยียนนักศึกษาไทยมุสลิมที่กำลังศึกษาอยู่ในต่างประเทศ และสนับสนุนให้สถานเอกอัครราชทูตและสถานกงสุลใหญ่ไทยดูแลนักศึกษาไทยมุสลิม ตลอดจนการสื่อสารสร้างความเข้าใจกับรัฐบาลประเทศต่าง ๆ รวมถึงเรียนเชิญคณะทูตานุทูตต่างประเทศในไทย และผู้แทนสำนักงานเลขาธิการองค์การความร่วมมืออิสลาม (Organisation of Islamic Cooperation : OIC) เดินทางไปในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้ เพื่อสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับแนวทางการแก้ไขปัญหาของภาครัฐ

๒.๓.๔ การดำเนินงานพูดคุยเพื่อสันติสุขจังหวัดชายแดนภาคใต้ ซึ่งเป็นวาระแห่งชาติ เพื่อสร้างหลักประกันความต่อเนื่อง โดยเป็นทางเลือกเชิงอุดมการณ์ให้กลุ่มที่ใช้ความรุนแรงแปรเปลี่ยนมาใช้แนวทางสันติวิธีอย่างสร้างสรรค์ ด้วยการสร้างความไว้วางใจและเชื่อมั่นว่าให้กลุ่มผู้เห็นต่างจากรัฐเข้ามามีส่วนร่วมในกระบวนการพูดคุยอย่างสมัครใจ ควบคู่ไปกับการสร้างปฏิสัมพันธ์กับภาคประชาสังคมและภาควิชาการ รวมทั้งสร้างการมีส่วนร่วมของประชาชนในพื้นที่ผ่านเวทีรับฟังข้อเสนอแนะต่าง ๆ ที่สะท้อนถึงความต้องการของประชาชนอย่างแท้จริง พร้อมทั้งมีหลักประกันความปลอดภัยในการเข้ามามีส่วนร่วมแสดงความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย นอกจากนี้ ได้ให้ความสำคัญกับการเรียนรู้และถอดบทเรียนของต่างประเทศมาประยุกต์ใช้ให้สอดคล้องกับบริบทของพื้นที่ และเสริมสร้างความเข้าใจของประชาคมต่างประเทศเกี่ยวกับกระบวนการพูดคุยฯ ส่งผลต่อพลวัตของการใช้ความรุนแรงให้มีแนวโน้มลดลงอย่างมีนัยสำคัญ

๒.๔ แนวโน้มสถานการณ์ที่สำคัญ

๒.๔.๑ การก่อเหตุรุนแรงลดลง แปรเปลี่ยนเป็นการเคลื่อนไหวทางการเมืองมากขึ้น
ที่ผ่านมายังคงมีการก่อเหตุรุนแรงอย่างต่อเนื่อง แต่จำนวนสถิติเหตุการณ์ความรุนแรงลดลงอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงประสิทธิภาพเชิงป้องกันและการเฝ้าระวังของเจ้าหน้าที่รัฐและอาสาสมัครประจำพื้นที่ ประกอบกับการดำรงความต่อเนื่องของกระบวนการพูดคุยเพื่อสันติสุขจังหวัดชายแดนภาคใต้ รวมถึงประชาชนส่วนใหญ่ในพื้นที่ไม่เห็นด้วยกับแนวทางการใช้ความรุนแรง ดังนั้น กลุ่มผู้เห็นต่างจากรัฐที่ใช้ความรุนแรงจึงมีแนวโน้มปรับเปลี่ยนรูปแบบการเคลื่อนไหวมาใช้แนวทางการเมืองมากขึ้น

๒.๔.๒ ปัญหาภัยแทรกซ้อนและปัญหาด้านเศรษฐกิจยังส่งผลกระทบสำคัญในพื้นที่พบว่าปัญหาภัยแทรกซ้อน โดยเฉพาะปัญหาการแพร่ระบาดของยาเสพติดในหมู่เยาวชน ซึ่งครอบคลุมและกระจายอยู่ตามชุมชนและหมู่บ้านส่วนใหญ่ในพื้นที่ เป็นประเด็นที่ทุกฝ่ายแสดงความห่วงกังวลและให้ความสำคัญ นอกจากนี้ จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (COVID - 19) ทำให้ปัญหาเศรษฐกิจในพื้นที่ที่มีความรุนแรง และมีความเหลื่อมล้ำมากยิ่งขึ้น โดยคาดว่ารายได้เฉลี่ยครัวเรือนจะอยู่ในระดับค่อนข้างต่ำและมีปัญหาหนี้สิน รวมทั้งปัญหาการว่างงาน ดังนั้นหน่วยงานภาครัฐจึงจำเป็นต้องเร่งแก้ไขอย่างเร่งด่วนและต่อเนื่อง ควบคู่กับการเตรียมการฟื้นฟูทั้งด้านเศรษฐกิจและสังคมให้ดีขึ้นกว่าเดิม กรณีที่สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (COVID - 19) เบาบางลง

๒.๔.๓ ภาคประชาชนและภาคประชาสังคมเข้ามามีส่วนร่วมมากขึ้น พบว่าส่วนหนึ่งเป็นผลสืบเนื่อง มาจากนโยบายการบริหารและการพัฒนาจังหวัดชายแดนภาคใต้ในห่วงโซ่ที่ผ่านมาสันับสนุนให้ภาคประชาชนและภาคประชาสังคมเข้ามามีส่วนร่วมในการพัฒนาและแก้ไขปัญหาในพื้นที่ร่วมกับภาครัฐ รวมทั้งอำนวยความสะดวกด้านการดำเนินงานและการจัดสรรงบประมาณสนับสนุน ส่งผลให้สามารถเข้าถึงความต้องการของประชาชน มีปฏิสัมพันธ์อย่างต่อเนื่อง และได้รับความไว้วางใจจากประชาชนในพื้นที่ รวมทั้งมีเครือข่ายการทำงานระดับชุมชนของตนเอง ถือเป็นปรากฏการณ์ในเชิงบวกอย่างใดก็ตาม ในการทำงานร่วมกันระหว่างภาครัฐกับภาคประชาสังคมยังต้องมีการเรียนรู้ สร้างความเข้าใจ และปรับวิธีคิดในการทำงานร่วมกัน โดยคำนึงถึงศักยภาพแต่ละองค์กรและมีเป้าหมายหลักร่วมกัน รวมทั้งสอดคล้องกับความต้องการของประชาชน

๒.๔.๔ การใช้สื่อสังคมออนไลน์อย่างแพร่หลายมากขึ้นส่งผลต่อบริบททางสังคมในพื้นที่ สื่อสังคมออนไลน์เป็นช่องทางในการเข้าถึงข้อมูลข่าวสารได้อย่างรวดเร็ว และเป็นพื้นที่ที่แสดงความคิดเห็นเรื่องต่าง ๆ ในทางกลับกัน อาจถูกกลุ่มผู้ไม่หวังดีนำไปใช้เป็นเครื่องมือในการบิดเบือนข้อเท็จจริงและสร้างความขัดแย้ง รวมถึงความไม่เข้าใจกันระหว่างคนในพื้นที่เพิ่มมากขึ้น

๒.๔.๕ ภาครัฐมีทิศทางและพัฒนาการในการแก้ไขปัญหาที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น ภาครัฐมีการกำหนดทิศทางการพัฒนาและแก้ไขปัญหาในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้ไว้ในยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บท และแผนปฏิบัติการรองรับอย่างเป็นระบบ มีการทบทวนสถานการณ์และเงื่อนไขที่เกี่ยวข้องกับปัญหาในภาพรวมทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งนำมาสู่การปรับโครงสร้างการบริหารจัดการภาครัฐให้มีความเหมาะสมยิ่งขึ้น ทั้งในแง่ของการปรับโครงสร้างการทำงานให้ประสานสอดคล้อง ลดความซ้ำซ้อนของแผนงาน/โครงการของแต่ละหน่วยงาน เชื่อมต่อและบูรณาการฐานข้อมูลภาครัฐทำให้การดำเนินงานของภาครัฐมีประสิทธิภาพและเอกภาพ รวมทั้งมีทิศทางการแก้ไขปัญหาที่ชัดเจนยิ่งขึ้น

๓. กรอบแนวคิดนโยบาย

เพื่อให้การกำหนดกรอบนโยบายการบริหารและการพัฒนาจังหวัดชายแดนภาคใต้ในระยะต่อไป มีทิศทางที่ชัดเจน และสามารถขับเคลื่อนได้อย่างต่อเนื่องจากนโยบายฉบับเดิม รวมทั้งหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง สามารถนำไปใช้ เป็นกรอบแนวทางในการจัดทำแผนปฏิบัติการรองรับอย่างเหมาะสม จึงกำหนดกรอบแนวคิดของนโยบาย ดังนี้

๓.๑ การน้อมนำแนวพระราชดำริและหลักการทรงงานของพระบาทสมเด็จพระบรมชนกาธิเบศร มหาภูมิพลอดุลยเดชมหาราช บรมนาถบพิตร “เข้าใจ เข้าถึง พัฒนา” “หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง” และ “การพัฒนาตามภูมิสังคม” รวมทั้งพระราชปณิธานของพระบาทสมเด็จพระปรเมนทรรามาธิบดี ศรีสินทรมหาวชิราลงกรณ พระวชิรเกล้าเจ้าอยู่หัว คือ “การสืบสาน รักษา และต่อยอด และครองแผ่นดินโดยธรรม เพื่อประโยชน์สุขแห่งอาณาราษฎรตลอดไป” และแนวพระราชดำริ “จิตอาสา เราทำความดี ด้วยหัวใจ” เป็นกรอบการดำเนินงาน

๓.๒ การยึดมั่นในหลักการแก้ไขปัญหาโดยอาศัยการจัดการความขัดแย้งตามแนวทางสันติวิธี รวมทั้งการยึดถือในหลักนิติรัฐ นิติธรรม และหลักสิทธิมนุษยชน ตลอดจนตระหนักและเคารพ ในพันธกรณีระหว่างประเทศที่ไทยเป็นภาคี

๓.๓ การใช้กระบวนการการมีส่วนร่วมของประชาชนและทุกภาคส่วน รวมถึงหนุนเสริม โดยใช้ชุมชนเป็นศูนย์กลางในการแก้ไขปัญหาอย่างเป็นรูปธรรม และการบริหารจัดการบนพื้นฐานของหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองแบบร่วมมือกัน

๓.๔ การบริหารจัดการบนพื้นฐานความหลากหลายทางวัฒนธรรม โดยยอมรับคุณค่า ความเป็นมนุษย์ ความแตกต่างหลากหลายทางอัตลักษณ์ รวมถึงการไม่เลือกปฏิบัติในการพัฒนา และแก้ไขปัญหาพื้นที่

๔. ความเชื่อมโยงสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ นโยบาย/แผนหลักที่เกี่ยวข้อง และเป้าหมาย/พันธกรณีระหว่างประเทศที่ไทยเป็นภาคี

๔.๑ ความเชื่อมโยงสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ นโยบาย และแผนหลักที่เกี่ยวข้อง บทบัญญัติตามมาตรา ๖๕ แห่งรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. ๒๕๖๐ กำหนดให้รัฐพึงจัดให้มี **ยุทธศาสตร์ชาติ** เป็นเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนตามหลักธรรมาภิบาล จนนำไปสู่การบังคับใช้ **พระราชบัญญัติการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. ๒๕๖๐** ที่กำหนดให้ **ยุทธศาสตร์ชาติ** เป็นกรอบทิศทางหลักในการบริหารและการพัฒนาประเทศ โดยผูกพันคณะรัฐมนตรี ส่วนราชการ และหน่วยงานของรัฐทั้งหมด กอปรกับ **มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๔ ธันวาคม ๒๕๖๐** เห็นชอบให้มีการจัดระดับของแผนออกเป็น ๓ ระดับ โดย **นโยบายการบริหารและการพัฒนาจังหวัดชายแดนภาคใต้** ถือเป็นแผนระดับ ๓ ตามกรอบแนวทางดังกล่าว ซึ่งมีความเชื่อมโยงสอดคล้องกับ **ยุทธศาสตร์ชาติ (แผนระดับ ๑)** และ **นโยบาย/แผนหลักที่เกี่ยวข้อง (แผนระดับ ๒)** โดยในแผนแต่ละระดับดังกล่าวมีจุดเน้นการดำเนินการที่สำคัญ ดังนี้

๔.๑.๑ ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ด้านความมั่นคง ที่มุ่งเน้นให้เกิดการสร้างความปลอดภัยและความสันติสุขอย่างถาวรในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้ ประชาชนในพื้นที่ที่มีความปลอดภัย อยู่ร่วมกันอย่างสันติสุขในสังคมพหุวัฒนธรรม ได้รับโอกาสการพัฒนาและการเข้าถึงบริการต่าง ๆ อย่างเท่าเทียมกัน ยกระดับการแก้ไขปัญหาอย่างมีเอกภาพและบูรณาการ มีการติดตามประเมินผลอย่างต่อเนื่อง ส่งเสริมการอำนวยความสะดวก ยุติธรรม รวมถึงการมีส่วนร่วมของประชาชน และภาคประชาสังคมในพื้นที่อย่างเหมาะสม พร้อมเสริมสร้างความเข้าใจกับกลุ่มเห็นต่างตามแนวทางสันติวิธี ผ่านกลไกต่าง ๆ โดยยึดมั่นตามยุทธศาสตร์พระราชทาน “เข้าใจ เข้าถึง พัฒนา” “หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง” และ “ศาสตร์พระราชา”

๔.๑.๒ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ประเด็นความมั่นคง มุ่งจัดการกับเงื่อนไขปัญหาจังหวัดชายแดนภาคใต้ที่มีอยู่เดิมให้หมดสิ้นไป และเผื่อระวังมิให้เกิดเงื่อนไขใหม่ขึ้น น้อมนำหลัก “ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง” และ “ศาสตร์พระราชา” มาเป็นกรอบแนวทางในการดำเนินงานแก้ไขและป้องกันปัญหา ตลอดไปจนถึงการผลักดันยุทธศาสตร์พระราชทาน “เข้าใจ เข้าถึง พัฒนา” ไปสู่การปฏิบัติจริงในพื้นที่ โดยมีแนวทางการดำเนินการที่สำคัญ อาทิ การกำหนดเป้าหมายลดขีดความสามารถของกลุ่มผู้ก่อเหตุรุนแรงและแนวร่วมในทุกระดับ มุ่งป้องกันเหตุรุนแรงในพื้นที่ ยุติการขยายแนวร่วมในหมู่เยาวชน รวมไปถึงให้ความสำคัญกับการขยายความร่วมมือกับภาคประชาชน องค์กรต่างประเทศ และนานาชาติ

๔.๑.๓ นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๒ - ๒๕๖๕) ซึ่งมุ่งให้ประชาชนในจังหวัดชายแดนภาคใต้มีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน และอยู่ร่วมกันอย่างสันติสุข โดยเน้นการบูรณาการการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐให้เป็นระบบ และเปิดโอกาสให้ภาคประชาชนมีส่วนร่วม โดยน้อมนำยุทธศาสตร์พระราชทาน “เข้าใจ เข้าถึง พัฒนา” “หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง” “เกษตรทฤษฎีใหม่” ซึ่งเป็นศาสตร์พระราชาเป็นหลักในการปฏิบัติ ขณะเดียวกันเพิ่มประสิทธิภาพงานด้านการข่าว ระบบบูรณาการฐานข้อมูลด้านความมั่นคง และการรักษาความปลอดภัย รวมทั้งพัฒนางานด้านการอำนวยความสะดวก ยุติธรรม ยึดมั่นแนวทางสันติวิธี ประสานความร่วมมือเชิงสร้างสรรค์ในระดับนโยบายระหว่างภาครัฐกับองค์กรระหว่างประเทศ ตลอดจนส่งเสริมความต่อเนื่องของกระบวนการพูดคุยเพื่อสันติสุขจังหวัดชายแดนภาคใต้ และพัฒนาเศรษฐกิจฐานราก รวมไปถึงการพัฒนาคุณภาพชีวิตให้ทั่วถึงและเท่าเทียมกัน โดยคำนึงถึงวิถีชีวิต อัตลักษณ์ และหลักศาสนาของประชาชน

๔.๑.๔ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔ ที่มุ่งป้องกันและแก้ไขปัญหาความไม่สงบในจังหวัดชายแดนภาคใต้ โดยกระบวนการสันติสุข แนวทางสันติวิธี และกระบวนการมีส่วนร่วมของประชาชนในพื้นที่บนพื้นฐานความแตกต่างทางอัตลักษณ์ และชาติพันธุ์ เพื่อขจัดความขัดแย้ง ลดความรุนแรง ตามยุทธศาสตร์พระราชทาน “เข้าใจ เข้าถึง พัฒนา” พร้อมทั้งสร้างโอกาสในการพัฒนาเศรษฐกิจและความเป็นธรรมทางสังคมในพื้นที่

๔.๒ ความเชื่อมโยงสอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals : SDGs) และพันธกรณีระหว่างประเทศที่ไทยเป็นภาคี ในการพิจารณากำหนดแนวนโยบายภายใต้นโยบายฉบับนี้ได้พิจารณาถึงความสอดคล้องกับ **เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (SDGs)** ซึ่งเป็นเป้าหมาย/ทิศทาง/หลักการพัฒนา ที่นำไปสู่การจัดความยากจน และความไม่เท่าเทียม รวมทั้งจัดการกับปัญหาความเปลี่ยนแปลง ทางภูมิอากาศ เพื่อสร้างหลักประกันความยั่งยืนและไม่ทิ้งใครไว้ข้างหลัง โดยมุ่งบรรลุให้เกิดผล ตามเป้าหมายจำนวน ๑๗ เป้าหมาย (๑๖๙ เป้าประสงค์ และ ๒๓๐ ตัวชี้วัด) ภายในปี พ.ศ. ๒๕๗๓ ควบคู่ไปกับการคำนึงถึงมาตรฐานสิทธิมนุษยชนระหว่างประเทศ และพันธกรณีภายใต้กฎหมาย ระหว่างประเทศของไทย โดยเฉพาะ **ปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน (Universal Declaration of Human Rights)** และ **ตราสารระหว่างประเทศด้านสิทธิมนุษยชน (Core International Human Rights Treaties)** จำนวน ๗ ฉบับ

๕. วิสัยทัศน์

“จังหวัดชายแดนภาคใต้มีความปลอดภัยและมีสันติสุข บนพื้นฐานของสังคมพหุวัฒนธรรม และการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน”

๖. วัตถุประสงค์

เพื่อให้การแก้ไขปัญหาจังหวัดชายแดนภาคใต้สอดคล้องกับสภาวะแวดล้อมและแนวโน้ม สถานการณ์ กรอบแนวคิด และวิสัยทัศน์ จึงกำหนดวัตถุประสงค์ของนโยบาย รวม ๖ ข้อ ดังนี้

๖.๑ เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงปลอดภัย และความสงบสันติโดยปราศจากเงื่อนไขที่เอื้อต่อ การใช้ความรุนแรงจากทุกฝ่ายในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้

๖.๒ เพื่อขับเคลื่อนกระบวนการพูดคุยเพื่อสันติสุขจังหวัดชายแดนภาคใต้ อันเป็นวาระแห่งชาติ ภายใต้เจตนารมณ์ของรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย ให้มีความต่อเนื่อง และเสริมสร้างสภาวะแวดล้อม ที่เอื้อต่อกระบวนการพูดคุยเพื่อสันติสุขจังหวัดชายแดนภาคใต้ บนพื้นฐานของการมีส่วนร่วม ของทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง

๖.๓ เพื่อพัฒนากระบวนการยุติธรรมและการเยียวยาให้เป็นธรรม ทัวถึง และจัดเงื่อนไข ความไม่เป็นธรรม รวมทั้งลดความหวาดระแวงทุกรูปแบบและฟื้นคืนความไว้วางใจใจต่อกัน โดยคำนึงถึง หลักสิทธิมนุษยชน

๖.๔ เพื่อยกระดับการพัฒนาให้เหมาะสมกับศักยภาพของพื้นที่ โดยมุ่งพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ทางเศรษฐกิจ ที่สอดคล้องกับวิถีชีวิต และความต้องการของประชาชนในพื้นที่อย่างแท้จริง

๖.๕ เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน และเสริมสร้างความเข้มแข็งชุมชน ให้เกื้อหนุน ต่อการพัฒนาและแก้ไขปัญหาจังหวัดชายแดนภาคใต้

๖.๖ เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจและประสานความร่วมมือกับภาคส่วนที่เกี่ยวข้องทั้งภายในประเทศและภายนอกประเทศ รวมทั้งสนับสนุนการพัฒนาและแก้ไขปัญหาจังหวัดชายแดนภาคใต้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๗. เป้าหมายการดำเนินงาน

เพื่อให้การแก้ไขปัญหาจังหวัดชายแดนภาคใต้มีเอกภาพและมีประสิทธิภาพ บรรลุผลตามวิสัยทัศน์และวัตถุประสงค์ จึงกำหนดพื้นที่เป้าหมายและเป้าหมายการดำเนินงาน โดยอาศัยกรอบการวิเคราะห์สถานการณ์และแนวโน้มสถานการณ์ในระยะ ๑๐ ปี ทั้งนี้ สามารถปรับพื้นที่เป้าหมายและเป้าหมายการดำเนินงานได้ตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป

๗.๑ **พื้นที่เป้าหมาย** ยึดถือตาม**พระราชบัญญัติการบริหารราชการจังหวัดชายแดนภาคใต้ พ.ศ. ๒๕๕๓** ที่กำหนดขอบเขตพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้ครอบคลุม ๕ จังหวัด ได้แก่ จังหวัดนราธิวาส จังหวัดปัตตานี จังหวัดยะลา จังหวัดสตูล และจังหวัดสงขลา ในการขับเคลื่อนงานตามนโยบายฉบับนี้ให้ความสำคัญกับพื้นที่เป้าหมาย ๓ จังหวัดชายแดนภาคใต้ คือ จังหวัดนราธิวาส จังหวัดปัตตานี และจังหวัดยะลา และ ๔ อำเภอของจังหวัดสงขลา คือ อำเภอจะนะ อำเภอเทพา อำเภอนาทวี และอำเภอสบ้าย้อย

๗.๒ เป้าหมายการดำเนินงาน

๗.๒.๑ พื้นที่เป้าหมายมีความมั่นคงปลอดภัย ประชาชนสามารถดำเนินชีวิตตามปกติเพิ่มมากขึ้นและเงื่อนไขที่เอื้อต่อการใช้ความรุนแรงในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้ลดลง

๗.๒.๒ กระบวนการพูดคุยเพื่อสันติสุขจังหวัดชายแดนภาคใต้มีความต่อเนื่อง มีการเปิดเวทีเพื่อพูดคุยกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ทั้งในพื้นที่และนอกพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้ รวมถึงได้รับความร่วมมือจากทุกภาคส่วนทั้งในประเทศและต่างประเทศ

๗.๒.๓ ประชาชนเชื่อมั่นต่อกระบวนการยุติธรรมและการเยียวยาของรัฐเพิ่มมากขึ้น ตามหลักสิทธิมนุษยชน โดยส่งเสริมให้ประชาชนเข้าถึงความยุติธรรมได้อย่างสะดวก รวดเร็ว และเป็นธรรม รวมทั้งได้รับการเยียวยาผลกระทบอย่างทั่วถึง

๗.๒.๔ พื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้ ได้รับการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานที่สอดคล้องกับศักยภาพของพื้นที่ วิถีชีวิตและความต้องการของประชาชน และส่งผลต่อการพัฒนาเศรษฐกิจในพื้นที่อย่างเป็นรูปธรรม

๗.๒.๕ ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ชุมชนได้รับการพัฒนาให้เข้มแข็งและมีพลัง เกื้อหนุนต่อการพัฒนาและแก้ไขปัญหาจังหวัดชายแดนภาคใต้เพิ่มมากขึ้น

๗.๒.๖ ประชาชนและทุกภาคส่วนทั้งในพื้นที่และนอกพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้ รวมทั้งต่างประเทศ มีความเข้าใจสถานการณ์ในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้ และให้ความร่วมมือ

สนับสนุนแนวทางดำเนินการพัฒนาและแก้ไขปัญหาจังหวัดชายแดนภาคใต้ของภาครัฐเพิ่มขึ้น รวมทั้งมีการนำ แลกเปลี่ยน และประยุกต์ใช้องค์ความรู้ทางด้านวิชาการเพื่อสนับสนุนการพัฒนาและแก้ไขปัญหาจังหวัดชายแดนภาคใต้

๗.๓ เป้าหมาย ผลสัมฤทธิ์ ตัวชี้วัด และค่าเป้าหมาย

เป้าหมาย	ผลสัมฤทธิ์	ตัวชี้วัด
เป้าหมายที่ ๑ จังหวัดชายแดนภาคใต้มีการก่อเหตุรุนแรงและความสูญเสียลดลง	ความรุนแรงและความสูญเสียจากสถานการณ์ความมั่นคงในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้ ยุติลงในปี ๒๕๗๐	สถิติเหตุการณ์ความรุนแรงและความสูญเสียจากสถานการณ์ความมั่นคงในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้ลดลง ร้อยละ ๑๐๐ จากปีฐาน ๒๕๖๐ ภายในปี ๒๕๗๐
เป้าหมายที่ ๒ จังหวัดชายแดนภาคใต้มีการพัฒนาทางเศรษฐกิจเพิ่มขึ้น	คุณภาพชีวิตของประชาชนดีขึ้น ด้วยการยกระดับการพัฒนาเศรษฐกิจได้อย่างเหมาะสม สอดคล้องกับวิถีชีวิตและความต้องการของประชาชนและศักยภาพของพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้	สถิติผลิตภัณฑ์มวลรวมภาค (Gross Regional Product : GRP) ในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้เพิ่มขึ้นทุกปี
เป้าหมายที่ ๓ ประชาชนมีความเชื่อมั่นต่อการแก้ไขปัญหาจังหวัดชายแดนภาคใต้	การยอมรับและตระหนักถึงคุณค่าของการอยู่ร่วมกันบนความแตกต่างหลากหลาย	การสร้างความเชื่อมั่นต่อการป้องกันและแก้ไขปัญหาจังหวัดชายแดนภาคใต้ ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐ ภายในปี ๒๕๗๐

๘. ประเด็นนโยบายรองรับ

เพื่อให้หน่วยงานภาครัฐและภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง ร่วมมือในการดำเนินงานให้บรรลุตามวิสัยทัศน์ของนโยบาย **“จังหวัดชายแดนภาคใต้มีความปลอดภัยและมีสันติสุขบนพื้นฐานของสังคมพหุวัฒนธรรม และการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน”** จึงกำหนดแนวนโยบายรองรับในแต่ละวัตถุประสงค์ รวม ๒๗ ประเด็น ดังนี้

๘.๑ **วัตถุประสงค์ข้อที่ ๑** เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงปลอดภัย และความสงบสันติ โดยปราศจากเงื่อนไขที่เอื้อต่อการใช้ความรุนแรงจากทุกฝ่ายในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้ มีแนวนโยบายรองรับ ๕ ประเด็น ดังนี้

๘.๑.๑ **เสริมสร้างขีดความสามารถการรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน** มุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพการเฝ้าระวัง อีกทั้งคุ้มครองสวัสดิภาพและความปลอดภัย โดยให้ความสำคัญลำดับแรกกับกลุ่มเป้าหมายอ่อนแอและพื้นที่เปราะบาง เน้นการพัฒนาศักยภาพ

ของเจ้าหน้าที่รัฐ และอาสาสมัครในพื้นที่ นำเทคโนโลยีสมัยใหม่และเครื่องมือที่มีประสิทธิภาพ เข้ามาสนับสนุนการรักษาความปลอดภัยในพื้นที่ และประสานความร่วมมือจากทุกภาคส่วน ในการเสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชนในพื้นที่ รวมทั้งสร้างภูมิคุ้มกันและจิตสำนึกด้านความมั่นคง แก่ประชาชนในการร่วมกันเฝ้าระวังความปลอดภัยในพื้นที่

๘.๑.๒ พัฒนาระบบงานด้านการข่าวกรองสนับสนุนภารกิจการแก้ไขปัญหายาจังหวัดชายแดนภาคใต้ มุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพงานด้านการข่าวกรองเชิงรุก การต่อต้านข่าวกรอง และการใช้ประโยชน์ข้อมูล เพื่อสนับสนุนการพัฒนาและแก้ไขปัญหายาจังหวัดชายแดนภาคใต้ ทั้งในด้านความมั่นคง เศรษฐกิจ และสังคม ที่นำไปสู่การเสริมสร้างความปลอดภัยและสร้างสันติสุข ในพื้นที่ โดยให้ความสำคัญกับการแลกเปลี่ยนข้อมูลด้านการข่าวอย่างเป็นระบบและสม่ำเสมอ ทั้งในส่วนกลางและในระดับพื้นที่ ควบคู่ไปกับการพัฒนาเครือข่ายการมีส่วนร่วมภาคประชาชน และยกระดับความร่วมมือด้านการข่าวกับต่างประเทศให้สามารถติดตาม พิสูจน์ทราบ แจ้งเตือน อันจะนำไปสู่การระงับยับยั้งการก่อเหตุรุนแรง และการเคลื่อนไหวที่อาจส่งผลกระทบต่อความมั่นคง ปลอดภัยได้อย่างรวดเร็ว

๘.๑.๓ พัฒนาระบบฐานข้อมูลด้านความมั่นคงจังหวัดชายแดนภาคใต้ มุ่งเน้น การรวบรวม กลั่นกรอง และจัดเก็บข้อมูลสำคัญในแต่ละด้าน ที่เป็นประโยชน์ต่อการสนับสนุนการพัฒนา และแก้ไขปัญหายาจังหวัดชายแดนภาคใต้ให้ครอบคลุมในทุกมิติ รวมทั้งพัฒนาระบบการบูรณาการ ฐานข้อมูลด้านความมั่นคงจังหวัดชายแดนภาคใต้ให้ทุกหน่วยงานของภาครัฐสามารถใช้ประโยชน์ร่วมกัน และมีการรักษาความปลอดภัยข้อมูลอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ

๘.๑.๔ เสริมสร้างขีดความสามารถการบริหารจัดการชายแดนด้านความมั่นคง ให้สามารถป้องกัน สกัดกั้น และยับยั้งการกระทำความผิดในรูปแบบต่าง ๆ มุ่งเน้นการพัฒนา และบูรณาการการบริหารจัดการชายแดน โดยมีการวางระบบโครงสร้างพื้นฐาน ติดตั้งระบบเฝ้าระวัง และแจ้งเตือนที่ทันสมัย รวมถึงเฝ้าตรวจตามแนวชายแดนอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งประสานความร่วมมือ ด้านการบริหารจัดการชายแดนกับประเทศเพื่อนบ้านอย่างใกล้ชิด

๘.๑.๕ เร่งรัดดำเนินการแก้ไขปัญหายาเสพติดและภัยแทรกซ้อนอื่น ๆ มุ่งเน้น การแก้ไขปัญหายาเสพติดทั้งระบบโดยให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วม บังคับใช้กฎหมายอย่างเคร่งครัด ต่อกลุ่มเครือข่ายผู้ค้ายาเสพติด โดยเฉพาะผู้มีอิทธิพลและเจ้าหน้าที่รัฐที่เกี่ยวข้องกับการกระทำความผิด ประสานความร่วมมือกับประเทศเพื่อนบ้าน มีการกำหนดมาตรการเชิงป้องกันและสร้างภูมิคุ้มกัน โดยให้ชุมชนเป็นศูนย์กลาง ตลอดจนบำบัดฟื้นฟูผู้ติดยาเสพติดโดยเฉพาะการใช้ศาสนาบำบัด ควบคู่กับงานด้านสาธารณสุข นอกจากนี้ มุ่งเน้นการจัดการกับกลุ่มเครือข่ายผู้มีอิทธิพล ที่เกี่ยวข้องกับการลักลอบค้าสิ่งผิดกฎหมาย การค้ำมนุษย์ และการทำลายทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๘.๒ **วัตถุประสงค์ข้อที่ ๒** เพื่อขับเคลื่อนกระบวนการพูดคุยเพื่อสันติสุขจังหวัดชายแดนภาคใต้ อันเป็นวาระแห่งชาติ ภายใต้เจตนารมณ์ของรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย ให้มีความต่อเนื่อง และเสริมสร้างสภาวะแวดล้อมที่เอื้อต่อกระบวนการพูดคุยเพื่อสันติสุขจังหวัดชายแดนภาคใต้ บนพื้นฐานของการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง มีแนวนโยบายรองรับ ๓ ประเด็น ดังนี้

๘.๒.๑ ส่งเสริมให้มีการศึกษาและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นถึงความเป็นไปได้เกี่ยวกับประเด็นการกระจายอำนาจที่เหมาะสมกับพื้นที่ ตามหลักการในบทบัญญัติของรัฐธรรมนูญ อันไม่เป็นเงื่อนไขที่จะนำไปสู่การแบ่งแยกดินแดน มุ่งเน้นการศึกษาถึงความเป็นไปได้และผลกระทบของข้อเสนอการกระจายอำนาจในแต่ละประเด็น รวมทั้งเปิดพื้นที่ให้ทุกภาคส่วนสามารถแสดงความคิดเห็น และข้อห่วงกังวลในเรื่องการกระจายอำนาจของพื้นที่บนหลักการปกครองในระบอบประชาธิปไตย อันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข

๘.๒.๒ สนับสนุนความต่อเนื่องของกระบวนการพูดคุยเพื่อสันติสุขจังหวัดชายแดนภาคใต้ มุ่งเน้นการดำเนินการตามแผนขับเคลื่อนกระบวนการพูดคุยเพื่อสันติสุขจังหวัดชายแดนภาคใต้ อย่างมีประสิทธิภาพ โดยใช้การพูดคุยกับบุคคลที่มีความคิดเห็นและอุดมการณ์ต่างจากรัฐ ตามแนวทางสันติวิธีบนพื้นฐานของความจริงใจ สมัครงใจ ให้เกียรติ พร้อมทั้งสร้างหลักประกันความเชื่อมั่นในความปลอดภัยสำหรับการเข้ามามีส่วนร่วมแสดงความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มในกระบวนการพูดคุยเพื่อสันติสุขจังหวัดชายแดนภาคใต้

๘.๒.๓ เสริมสร้างสภาวะแวดล้อมที่เอื้อต่อกระบวนการพูดคุยเพื่อสันติสุขจังหวัดชายแดนภาคใต้ มุ่งเน้นการเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มสามารถเข้ามามีส่วนร่วมในกระบวนการพูดคุยเพื่อสันติสุขจังหวัดชายแดนภาคใต้ สร้างการรับรู้และความเข้าใจของทุกภาคส่วนทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ เกี่ยวกับความก้าวหน้าและเป้าหมายที่สำคัญของกระบวนการพูดคุยเพื่อสันติสุขจังหวัดชายแดนภาคใต้ ตลอดจนพัฒนาความร่วมมืออย่างสร้างสรรค์กับต่างประเทศ ในการแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ วิธีการ แนวทาง และการพัฒนากลไก เพื่อสนับสนุนการขับเคลื่อนกระบวนการพูดคุยเพื่อสันติสุขจังหวัดชายแดนภาคใต้ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

๘.๓ **วัตถุประสงค์ข้อที่ ๓** เพื่อพัฒนาการอำนวยความยุติธรรมและการเยียวยาให้เป็นธรรมทั่วถึง และขจัดเงื่อนไขความไม่เป็นธรรม รวมทั้งลดความหวาดระแวงทุกรูปแบบและฟื้นคืนความไว้วางใจต่อกัน โดยคำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชน มีแนวนโยบายรองรับ ๖ ประเด็น ดังนี้

๘.๓.๑ ส่งเสริมการอำนวยความยุติธรรมและการบังคับใช้กฎหมายที่เป็นธรรมและไม่เลือกปฏิบัติ มุ่งเน้นการบังคับใช้กฎหมายที่คำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชนตามกระบวนการนิติวิธี ส่งเสริมให้มีกระบวนการคุ้มครองพยานที่มีประสิทธิภาพ ใช้กระบวนการทางนิติวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีที่ทันสมัย เพื่อสนับสนุนกระบวนการยุติธรรมของภาครัฐ เร่งรัดค้นหาความจริงในคดีหรือเหตุการณ์ที่เป็นข้อสงสัยให้ได้ข้อยุติโดยเร็วตามมาตรฐานสากล รวมทั้งมีการปรับลดพื้นที่

การบังคับใช้กฎหมายพิเศษอย่างเป็นรูปธรรมและสอดคล้องกับสถานการณ์ ตลอดจนพัฒนากลไกตรวจสอบการใช้อำนาจและลงโทษเจ้าหน้าที่รัฐที่ปฏิบัติหน้าที่โดยมิชอบ เพื่อให้ประชาชนมีความเชื่อมั่นและยอมรับในกระบวนการยุติธรรมของภาครัฐ

๘.๓.๒ ส่งเสริมกระบวนการเยียวยาของภาครัฐให้ครอบคลุม ทัวถึง และเป็นธรรม
มุ่งเน้นให้ความช่วยเหลือเยียวยา ผู้ได้รับความเสียหาย และผู้ได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์ความรุนแรงอย่างรวดเร็ว เป็นธรรม และครอบคลุมทัวถึง ทั้งการเยียวยาด้ำนสุขภาพกายและสุขภาพใจ การส่งเสริมทักษะอาชีพ การสนับสนุนโอกาสทางการศึกษา และการให้ความช่วยเหลือในรูปแบบอื่น ๆ โดยให้มีการบูรณาการร่วมกันของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความซ้ำซ้อน

๘.๓.๓ สร้างความเข้าใจเกี่ยวกับกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และสนับสนุนให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในกระบวนการยุติธรรมและช่วยเหลือเยียวยา มุ่งเน้นการสร้าง ความเข้าใจเกี่ยวกับกฎหมายทัวไป กฎหมายพิเศษในพื้นที่ และหลักสิทธิมนุษยชนให้กับประชาชนอย่างทัวถึง ควบคู่ไปกับการหนุนเสริมให้ประชาชนและชุมชนเข้ามามีส่วนร่วมในกระบวนการยุติธรรม การช่วยเหลือเยียวยา และร่วมแก้ไขฟื้นฟูผู้กระทำความผิดให้สามารถคืนสู่สังคมได้อย่างมีคุณภาพ

๘.๓.๔ เสริมสร้างประสิทธิภาพของมาตรการคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพแก่ประชาชน
มุ่งเน้นการพิทักษ์และให้ความคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพของประชาชน ส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่ตามบทบัญญัติของรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย และพันธกรณีระหว่างประเทศที่ไทยเป็นภาคี รวมทั้งให้มีการพัฒนาประสิทธิภาพของกระบวนการตรวจสอบการละเมิดสิทธิของประชาชน ตลอดจนให้คำแนะนำและความช่วยเหลือทางกฎหมายแก่ประชาชน

๘.๓.๕ ส่งเสริมกระบวนการยุติธรรมทางเลือกที่เกี่ยวข้องกับวิถีชีวิตและวัฒนธรรมของพื้นที่ มุ่งเน้นการพัฒนาระบบงานยุติธรรมชุมชนและกระบวนการยุติธรรมทางเลือกที่สอดคล้องกับวิถีชีวิตและวัฒนธรรมของพื้นที่ ซึ่งได้รับการยอมรับจากประชาชน รวมทั้งการระงับข้อพิพาทด้วยสันติวิธีควบคู่ไปกับการพิจารณาถึงความเป็นไปได้ในการพัฒนาปรับปรุงกฎหมายและกฎระเบียบที่ยึดโยงกับวิถีชุมชน ตามแนวทางสันติวิธีอย่างเป็นรูปธรรมตามความเหมาะสม

๘.๓.๖ คัดสรรและพัฒนาขีดความสามารถของเจ้าหน้าที่รัฐให้มีความรู้ ความเข้าใจ และทักษะที่จำเป็นต่อการทำงานในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้ มุ่งเน้นการให้ความสำคัญกับการคัดสรรเจ้าหน้าที่รัฐที่มีจิตสำนึก จิตอาสา ทักษะทางวัฒนธรรม ยึดถือหลักธรรมาภิบาล และเคารพหลักสิทธิมนุษยชน รวมทั้งเพิ่มขีดความสามารถของเจ้าหน้าที่รัฐให้มีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับสถานการณ์ กฎหมาย และแนวนโยบายของรัฐบาล ตลอดจนพัฒนาทักษะด้ำนสันติวิธีสำหรั้งการทำงานในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้

๘.๔ **วัตถุประสงค์ข้อที่ ๔** เพื่อยกระดับการพัฒนาให้เหมาะสมกับศักยภาพของพื้นที่ โดยมุ่งพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางเศรษฐกิจที่สอดคล้องกับวิถีชีวิต และความต้องการของประชาชนในพื้นที่อย่างแท้จริง มีแนวนโยบายรองรับ ๔ ประเด็น ดังนี้

๘.๔.๑ **เร่งรัดการพัฒนาและปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานสำคัญให้ครอบคลุมทุกพื้นที่** มุ่งเน้นการพัฒนาและปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานสำคัญด้านคมนาคม โทรคมนาคม พลังงาน การบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ และการจัดการที่ดิน ควบคู่กับการพัฒนาสาธารณสุข การสาธารณสุข รวมถึงการจัดบริการสังคมที่จำเป็นต่อการดำรงชีวิตของประชาชน

๘.๔.๒ **สร้างโอกาสการพัฒนาเศรษฐกิจในพื้นที่บนความต้องการของประชาชน และสร้างรายได้ในพื้นที่ได้อย่างแท้จริง** รวมทั้งเชื่อมโยงกับนโยบายการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมในภาพรวมของประเทศ มุ่งเน้นการส่งเสริมธุรกิจสตาร์ทอัพ ธุรกิจขนาดกลาง และขนาดย่อมที่เกิดจากการสร้างมูลค่าเพิ่มด้วยการแปรรูปสินค้าและวัตถุดิบในพื้นที่ โดยใช้ความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรมสมัยใหม่สนับสนุนการตลาดโดยผ่านระบบพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ รวมทั้งส่งเสริมการพัฒนาธุรกิจฮาลาลที่มีคุณภาพและได้มาตรฐานแบบครบวงจร ส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิงนิเวศวิถีและอนุรักษ์ อำนาจความสะดวกการค้าชายแดนระหว่างประเทศ มีมาตรการสนับสนุนการดำเนินกิจการยางพาราและปาล์มน้ำมัน ในพื้นที่ควบคู่ไปกับการส่งเสริมการพัฒนาอุตสาหกรรมพลังงานสะอาด การปลูกพืชเศรษฐกิจอื่นทดแทน หนุนเสริมความยั่งยืนของกิจการประมง อุตสาหกรรมต่อเนื่องประมง และการปศุสัตว์ ทั้งนี้ ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติให้เกิดประโยชน์สูงสุดอย่างเป็นธรรม โดยไม่กระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสุขภาวะของประชาชน

๘.๔.๓ **เสริมสร้างสถานะแวดล้อมที่เอื้อต่อการพัฒนาเศรษฐกิจและการลงทุนขนาดใหญ่ในพื้นที่** มุ่งเน้นการพัฒนาขีดความสามารถของผู้ประกอบการและแรงงานให้มีคุณภาพ สร้างเครือข่ายเชื่อมโยงกลุ่มธุรกิจ ในพื้นที่ให้สามารถเกื้อหนุนซึ่งกันและกันอย่างครบวงจร ตั้งแต่ระดับชุมชน ระดับอำเภอ ระดับจังหวัด ระดับกลุ่มจังหวัด ระดับภาค และระดับประเทศ สนับสนุนการวิจัยและพัฒนาเพื่อต่อยอดผลิตโดยอาศัยความร่วมมือจากสถาบันการศึกษา สร้างแรงจูงใจโดยการประชาสัมพันธ์ ให้สิทธิประโยชน์ด้านการลงทุน พร้อมทั้งปรับปรุงกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องให้เอื้อต่อการพัฒนาเศรษฐกิจและการลงทุนในพื้นที่ รวมถึงขยายช่องทางกระจายสินค้า และบริการออกไปนอกพื้นที่ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยเตรียมความพร้อมรองรับการเชื่อมโยงทางเศรษฐกิจแบบไร้รอยต่อในภูมิภาคอาเซียนและระดับโลก

๘.๔.๔ **เร่งรัดการแก้ไขปัญหาความยากจนและลดความเหลื่อมล้ำในพื้นที่** มุ่งเน้นให้ความสำคัญกับการเสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับเศรษฐกิจฐานราก และจัดระบบการบริการสังคม การดูแลสิทธิขั้นพื้นฐานแก่เด็กกำพร้า ผู้ด้อยโอกาส ผู้สูงอายุ คนพิการ และสตรีหม้าย ตลอดจนเสริมสร้างภูมิคุ้มกันเพื่อแก้ไขปัญหาความยากจนและลดความเหลื่อมล้ำทางสังคมอย่างยั่งยืน โดยพิจารณาให้ภาคีเครือข่ายนอกภาครัฐเข้ามามีส่วนร่วมในการดำเนินการดังกล่าว

๘.๕ วัตถุประสงค์ข้อที่ ๕ เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน และเสริมสร้างความเข้มแข็งชุมชนให้เกื้อหนุนต่อการพัฒนาและแก้ไขปัญหาจังหวัดชายแดนภาคใต้ มีแนวนโยบายรองรับ ๕ ประเด็น ดังนี้

๘.๕.๑ พัฒนาศักยภาพของประชาชนอย่างทั่วถึง มุ่งเน้นการส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต มีจิตสาธารณะ และทักษะเชิงสันติ พัฒนาศักยภาพการศึกษาในพื้นที่ทั้งสายสามัญ สายศาสนา และสายอาชีพ พัฒนาหลักสูตรที่สอดคล้องกับความต้องการ วิถีชีวิต และแนวทางการพัฒนาเศรษฐกิจของพื้นที่ พัฒนาศักยภาพครูผู้สอนและสื่อการเรียนการสอน ปลุกฝังจิตสำนึกให้ตระหนักถึงความสำคัญของการศึกษา มีมาตรการรองรับกรณีเยาวชนออกจากระบบการศึกษากลางคัน สนับสนุนการขยายโอกาสการเข้าถึงทางการศึกษาอย่างไม่เลือกปฏิบัติ รวมถึงส่งเสริมและสนับสนุนการศึกษาของนักศึกษาไทยที่ประสงค์จะศึกษาหรืออยู่ระหว่างศึกษาในต่างประเทศให้พร้อมนำศักยภาพกลับมาพัฒนาพื้นที่และประเทศชาติ

๘.๕.๒ ส่งเสริมการยอมรับและตระหนักถึงคุณค่าของการอยู่ร่วมกันบนความแตกต่าง หลากหลายและการเคารพศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์อย่างเท่าเทียม มุ่งเน้นการสร้างพื้นที่และสภาวะแวดล้อมที่เอื้อต่อการปฏิสัมพันธ์ และแลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกันของประชาชนในพื้นที่ โดยเฉพาะการเสวนาเกี่ยวกับความเชื่อ ศาสนา และประวัติศาสตร์ สนับสนุนกิจกรรมจิตอาสาตามแนวพระราชดำริ เสริมสร้างความไว้วางใจระหว่างเจ้าหน้าที่รัฐกับประชาชน และระหว่างประชาชนกับประชาชน รวมทั้งเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับข้อพึงปฏิบัติและข้อพึงหลีกเลี่ยงตามหลักศาสนาที่ถูกต้องผ่านระบบการศึกษาและการประชาสัมพันธ์อย่างต่อเนื่อง

๘.๕.๓ ส่งเสริมสนับสนุนการดำเนินวิถีชีวิต และการปฏิบัติศาสนกิจตามหลักศาสนา ทุกศาสนา มุ่งเน้นการสร้างความรู้ความเข้าใจในการดำเนินวิถีชีวิตและการปฏิบัติศาสนกิจตามหลักศาสนา ทุกศาสนา ปรับปรุง กฎ ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ให้เอื้อต่อเสรีภาพในการดำเนินชีวิตตามหลักศาสนา และจัดการเลือกปฏิบัติทางวัฒนธรรม เพื่อให้ประชาชนในพื้นที่รู้สึกถึงการเป็นส่วนหนึ่งของสังคมไทย

๘.๕.๔ เสริมสร้างบทบาทของสถาบันครอบครัวและชุมชน รวมทั้งสตรีและเยาวชน ในการพัฒนาและแก้ไขปัญหาจังหวัดชายแดนภาคใต้อย่างเป็นรูปธรรม มุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพ และสร้างความเป็นปึกแผ่นของสถาบันครอบครัวและชุมชนให้สอดคล้องกับบริบทของพื้นที่ เพื่อให้สามารถพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน รวมทั้งสนับสนุนให้มีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ภายในชุมชน เกิดการริเริ่ม และสะท้อนประเด็นปัญหาและความต้องการในชุมชนทุกมิติ รวมถึงพัฒนาเครือข่ายเชิงสร้างสรรค์ของสตรีและเยาวชนให้เป็นพลังสนับสนุนในการเสริมสร้างสันติสุขในครอบครัว ชุมชน และสังคม

๘.๕.๕ ส่งเสริมการเรียนรู้และการใช้ภาษาที่หลากหลาย มุ่งเน้นการส่งเสริมการเรียนรู้ภาษาไทย ภาษามลายูถิ่นและภาษามลายู ควบคู่ไปกับภาษาต่างประเทศที่สำคัญ อาทิ ภาษาอังกฤษ ภาษาอาหรับ และภาษาจีน เป็นเครื่องมือสื่อสารเพื่อพัฒนาตนเองและขยายโอกาสเข้าถึงองค์ความรู้ เศรษฐกิจ สังคม และวัฒนธรรมกับภายในประเทศ และต่างประเทศ

๘.๖ **วัตถุประสงค์ข้อที่ ๖** เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจและประสานความร่วมมือกับภาคส่วนที่เกี่ยวข้องทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ และสนับสนุนการพัฒนาและแก้ไขปัญหาจังหวัดชายแดนภาคใต้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีแนวนโยบายรองรับ ๔ ประเด็น ดังนี้

๘.๖.๑ **สร้างการรับรู้ให้สังคมภายในพื้นที่และภายนอกพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้** มีความเข้าใจต่อสถานการณ์และการดำเนินงานของภาครัฐ มุ่งเน้นการบูรณาการ การพัฒนา และจัดระบบการประชาสัมพันธ์เชิงรุก การสื่อสารเชิงกลยุทธ์ สื่อทางเลือก เวทีสาธารณะ และมวลชนสัมพันธ์ผ่านสื่อของภาครัฐและภาคเอกชน รวมทั้งป้องกันแก้ไขการนำเสนอข้อมูลที่อาจจะก่อให้เกิดความขัดแย้งในสังคม ตลอดจนชี้แจงและทำความเข้าใจเกี่ยวกับสถานการณ์ในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้ และความก้าวหน้าของการดำเนินงานนโยบายของภาครัฐ และแก้ไขเรื่องที่เป็นข้อห่วงกังวลของสังคมภายนอกประเทศอย่างทันทั่วถึง

๘.๖.๒ **เสริมสร้างความร่วมมือที่สร้างสรรค์ระหว่างภาคส่วนที่เกี่ยวข้องทั้งในประเทศและต่างประเทศ** มุ่งเน้นการประสานความร่วมมือกับภาคส่วนที่เกี่ยวข้องทั้งในประเทศและต่างประเทศ อาทิ นานาชาติ องค์กรระหว่างประเทศ องค์กรพัฒนาเอกชน ภาคประชาสังคม ภาคเอกชน สื่อมวลชน และผู้นำศาสนา โดยผ่านกรอบความร่วมมือต่าง ๆ เพื่อนำไปสู่การผนึกกำลังในการพัฒนาและแก้ไขปัญหาพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้

๘.๖.๓ **เสริมสร้างความสัมพันธ์ระหว่างประชาชนในพื้นที่กับสังคมภายในประเทศและต่างประเทศ** มุ่งเน้นการเสริมสร้างความรู้ ประสพการณ์ และโลกทัศน์ของคนในพื้นที่ที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาคุณภาพชีวิต และความสามารถในการปรับตัวให้ทันกับการเปลี่ยนแปลงของโลก

๘.๖.๔ **ส่งเสริมการแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ทางด้านวิชาการที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาจังหวัดชายแดนภาคใต้** มุ่งเน้นการสร้างเครือข่ายกับหน่วยงานด้านความมั่นคง หน่วยงานด้านการพัฒนา หน่วยงานทางวิชาการ และสถาบันการศึกษาทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมทั้งแลกเปลี่ยนข้อมูล ข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และแนวปฏิบัติที่ดีในการบริหารจัดการและการพัฒนาพื้นที่

๙. แนวทางบริหารจัดการ

เพื่อให้สามารถขับเคลื่อนนโยบายไปสู่การปฏิบัติ และบังเกิดผลสัมฤทธิ์อย่างเป็นรูปธรรมตามวัตถุประสงค์และวิสัยทัศน์ของนโยบายการบริหารและการพัฒนาจังหวัดชายแดนภาคใต้ จึงกำหนดการบริหารจัดการและปัจจัยความสำเร็จ ดังนี้

๙.๑ กลไกการบริหารงาน

เพื่อให้การอำนวยการ ประสาน และติดตามการดำเนินงานของส่วนราชการที่เกี่ยวข้องภายใต้นโยบายการบริหารและการพัฒนาจังหวัดชายแดนภาคใต้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสานสอดคล้องและบูรณาการกัน จึงกำหนดกลไกการบริหารงานเป็น ๓ ระดับ ดังนี้

๙.๑.๑ **กลไกระดับนโยบาย** คือ สภาความมั่นคงแห่งชาติ ตามพระราชบัญญัติสภาความมั่นคงแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๕๙ มีหน้าที่อำนาจหลักในการพิจารณาตกลงใจการแก้ไขปัญหายาเสพติดจังหวัดชายแดนภาคใต้เชิงนโยบาย และกำกับการอำนวยความสะดวกนโยบายการบริหารและการพัฒนาจังหวัดชายแดนภาคใต้ โดยจัดให้มีคณะกรรมการภายใต้คณะกรรมการของสภาความมั่นคงแห่งชาติ ขึ้นมาชุดหนึ่ง เพื่ออำนวยความสะดวก ประสานงานการดำเนินงานของหน่วยงานทั้งด้านความมั่นคง และด้านการพัฒนาให้สามารถดำเนินการควบคู่ไปได้อย่างสอดคล้องกัน และไม่เกิดจุดอ่อนในด้านใดด้านหนึ่ง ภายใต้กรอบนโยบายการบริหารและการพัฒนาจังหวัดชายแดนภาคใต้ พ.ศ. ๒๕๖๕ - ๒๕๖๗

๙.๑.๒ **กลไกระดับแปลงนโยบายไปสู่การปฏิบัติ** กำหนดให้มีกลไกในระดับคณะกรรมการชุดหนึ่งทำหน้าที่ในการขับเคลื่อนนโยบายไปสู่การปฏิบัติ ให้มีประสิทธิภาพภายใต้กรอบนโยบายการบริหารและการพัฒนาจังหวัดชายแดนภาคใต้ พ.ศ. ๒๕๖๕ - ๒๕๖๗

๙.๑.๓ **กลไกระดับปฏิบัติในพื้นที่** กำหนดให้หน่วยงานรับผิดชอบหลักในพื้นที่ทั้งด้านความมั่นคง และด้านการพัฒนา ทำหน้าที่รับผิดชอบขับเคลื่อนงานการแก้ไขปัญหายาเสพติดจังหวัดชายแดนภาคใต้ โดยดำเนินงานร่วมกับส่วนราชการที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การดำเนินการในระดับปฏิบัติในพื้นที่เป็นไปอย่างบูรณาการ และประสานสอดคล้องกัน

๙.๒ การบริหารจัดการ

๙.๒.๑ **การกำหนดแผนบูรณาการ และแผนปฏิบัติการ รวมทั้งแผนงบประมาณ** รองรับการบริหารขับเคลื่อนนโยบายที่สอดคล้องและสนับสนุนการทำงานให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน กำหนดให้มีแผนบูรณาการและแผนปฏิบัติการ รวมทั้งแผนงานและโครงการของส่วนราชการที่เกี่ยวข้องรองรับในแต่ละประเด็นนโยบายให้ดำเนินงานได้อย่างประสานสอดคล้อง และผลักดันการขับเคลื่อนนโยบายร่วมกัน ตลอดจนจัดทำแผนงบประมาณเพื่อพิจารณาจัดสรรงบประมาณสนับสนุนการดำเนินงานอย่างเหมาะสม และสมดุลระหว่างด้านความมั่นคงและด้านการพัฒนา โดยนำแนวทางดำเนินการตามนโยบายเข้าบรรจุในยุทธศาสตร์จัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีที่เกี่ยวข้องกับการแก้ไขปัญหายาเสพติดจังหวัดชายแดนภาคใต้ และคำนึงถึงการดำเนินงานที่มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และมีความคุ้มค่า ส่งผลให้เกิดการแก้ไขปัญหายาเสพติดอย่างมีประสิทธิภาพ

๙.๒.๒ **การสร้างการรับรู้และความเข้าใจของเจ้าหน้าที่รัฐเกี่ยวกับสถานการณ์ และทิศทางภายใต้นโยบายการบริหารและการพัฒนาจังหวัดชายแดนภาคใต้** กำหนดให้เจ้าหน้าที่รัฐในทุกระดับมีความเข้าใจที่ตรงกันในสถานการณ์ กรอบแนวคิด และทิศทางการแก้ไขปัญหายาเสพติด นโยบายการบริหารและการพัฒนาจังหวัดชายแดนภาคใต้ รวมทั้งสร้างความตระหนักเกี่ยวกับบทบาทของเจ้าหน้าที่รัฐในส่วนต่าง ๆ โดยให้ถือว่าเป็นภารกิจที่สำคัญและเป็นความรับผิดชอบร่วมกัน ที่ต้องขับเคลื่อนให้บรรลุผลตามเป้าหมาย

๙.๒.๓ การบูรณาการขับเคลื่อนนโยบายการบริหารและการพัฒนาจังหวัดชายแดนภาคใต้ไปสู่การปฏิบัติ บูรณาการการทำงานร่วมกันทั้งหน่วยงานส่วนกลางและหน่วยงานในพื้นที่ มีการกำหนดกลุ่มเป้าหมาย และพื้นที่เป้าหมายอย่างเป็นระบบ ตลอดจนสนับสนุนการดำเนินงานร่วมกับภาคีเครือข่ายนอกภาครัฐ ตั้งแต่ระดับนโยบาย ระดับการแปลงนโยบายไปสู่การปฏิบัติ และระดับปฏิบัติ โดยให้มีการจัดตั้งกลไกประสานงานการขับเคลื่อนและอำนวยความสะดวกให้ภาคีเครือข่ายนอกภาครัฐเข้ามามีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหา

๙.๒.๔ การติดตามและประเมินผลการขับเคลื่อนนโยบายการบริหารและการพัฒนาจังหวัดชายแดนภาคใต้ พัฒนาระบบติดตามและประเมินผลการขับเคลื่อนนโยบาย ยุทธศาสตร์ และแผนปฏิบัติการทุกระดับอย่างต่อเนื่อง มีการกำหนดตัวชี้วัดความสำเร็จในแต่ละระดับอย่างชัดเจน สนับสนุนให้ภาคีเครือข่ายนอกภาครัฐเข้ามามีส่วนร่วมในการติดตาม ประเมินผล และให้ข้อคิดเห็นเกี่ยวกับการดำเนินงานของภาครัฐ เพื่อนำผลดังกล่าวมาปรับปรุงนโยบาย ยุทธศาสตร์ และแผนปฏิบัติการที่เกี่ยวข้องให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

๙.๒.๕ การประยุกต์ใช้งานวิจัยและข้อมูลทางวิชาการ รวบรวม ศึกษา และวิเคราะห์ การประยุกต์ใช้งานวิจัยและข้อมูลทางวิชาการทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อสนับสนุนการพัฒนา และแก้ไขปัญหาตามนโยบายการบริหารและการพัฒนาจังหวัดชายแดนภาคใต้

๙.๓ ปัจจัยแห่งความสำเร็จ

๙.๓.๑ ประชาชนทุกภาคส่วนรับรู้ สนับสนุน และมีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนนโยบายการบริหาร และการพัฒนาจังหวัดชายแดนภาคใต้

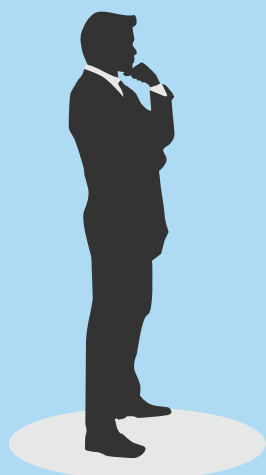
๙.๓.๒ เจ้าหน้าที่รัฐทุกระดับมีความเข้าใจในนโยบายการบริหารและการพัฒนาจังหวัดชายแดนภาคใต้ และสามารถนำไปปฏิบัติให้บรรลุเป้าหมายการดำเนินงานของนโยบายการบริหาร และการพัฒนาจังหวัดชายแดนภาคใต้อย่างเป็นรูปธรรม และมีประสิทธิภาพ

๙.๓.๓ ประชาคมโลกมีความเข้าใจสถานการณ์ในพื้นที่ แนวนโยบายของภาครัฐ และความจริงใจของภาครัฐในการแก้ไขปัญหาจังหวัดชายแดนภาคใต้ รวมทั้งให้การสนับสนุนนโยบายการบริหารและการพัฒนาจังหวัดชายแดนภาคใต้

กองความมั่นคงจังหวัดชายแดนภาคใต้และชนต่างวัฒนธรรม
สำนักงานสภาความมั่นคงแห่งชาติ

๒๓ มีนาคม ๒๕๖๖

Southern Border Provinces Administration and Development Policy 2022-2024





1. Introduction

Sustainable reinforcement of peace, safety, and security for the people in the southern border provinces is considered a goal under the key security missions determined in the *National Strategy (2018-2027)* produced under the *National Strategies Preparation Act B.E. 2560 (2017)*, with the *National Policy and Plan on National Security (2019-2022)* under the National Security Council Act B.E. 2559 (2016) providing a direction and framework regarding the overall security mission. *The Southern Border Provinces Administration and Development Policy under the definition in Section 4 of the Southern Border Provinces Administration Act B.E. 2553 (2010)* determines that the Office of the National Security Council (ONSC) shall produce a Southern Border Provinces Administration and Development Policy as a specific policy which creates a problem-solving framework and guideline for the National Security Council and the Cabinet's consideration and approval as well as for the Cabinet to present it for the acknowledgement of the Parliament, and that the Policy shall be reviewed and revised every three years or as may be necessary to ensure that it is suitable for the current situation and the future trends of changes.

Between the publication of the first Policy in 2012 and 2019, the ONSC reviewed and revised the Policy according to the determined timeline and published the *second Policy for the year 2017-2019* as a framework and guideline for use by government agencies' to ensure systematic and consistent operations. The ONSC has also produced strategies regarding development and adjusted the security strategies to support the Policy. In addition, to increase the effectiveness of the Policy's implementation through reorganisation of the administrative structure, the Steering Committee for the Problem-Solving Efforts for the Issue of the Southern Border Provinces (SIP) was created and tasked as the main actor to coordinate the tasks and missions of all actors in resolving the issue of the southern border provinces, with the following agencies responsible for the key operations: *the Internal Security Operations Command (ISOC)* for security operations and *the Southern Border Provinces Administrative Centre (SBPAC)* for developmental operations. This was to ensure unity and effective cooperation. The ISOC

Region 4 (Forward Command) was also tasked with the responsibility of organising the operations and monitoring every plans/projects/activities of every agency in the southern border provinces area.

As for the review and revision of the policy, it was done in accordance with the ***Southern Border Provinces Administration Act B.E. 2553 (2010)***, with a commitment to the principles under the intent of the Act, which focuses its coverage on operations in security and development. The review and revision also followed the principle of participation from all stakeholders to ensure that the Policy is complementary to the needs and the way of life of the people in the area, with the operation involving four main steps, as follows:

1. **Gathering of information, facts, and opinions on relevant parties**, with evaluation of the situation and results in the past period conducted by relevant agencies. More importantly, public hearings of information and opinions were held with all parties, with involvement from state agencies and networks of non-governmental entities, such as the academic sector, civil society, religious leaders, the media, and youth and women groups. Public discussion was held both centrally and locally, as well as involving examination and application of both domestic and foreign research works;

2. **Reviewing and revising the Policy**, by evaluating important information, facts, and opinions from relevant parties, in conjunction with a review and revision of the content of the Policy. The (draft) Policy was then prepared;

3. **Conducting hearings involving relevant parties regarding the (draft) Policy**, by doing a roadshow of the prepared (draft) Policy to solicit comments from state agencies both central and local, along with public hearings specific to the networks of non-governmental entities, hearings with the Southern Border Provinces Administration and Development Advisory Committee, acting on behalf of the Southern Border Provinces Administration and Development Advisory Council, and hearings with Members of the House of Representatives and Members of the Senate for southern border provinces;

4. **Considering and refining the (draft) Policy**, through the main actors: The Southern Border Provinces Administration and Development Policy Review Sub-Committee (SBPRS) and the Refinement Committee of the National Security Council, and presenting it for the SIP's

acknowledgement before presenting it further for consideration and approval by the National Security Council and the Cabinet, respectively, as well as presenting it in a parliamentary meeting for acknowledgement.

In order to ensure consistency in the implementation of the Policy, the SIP Meeting No. 1/2563 on 3 April 2020 resolved that the Southern Border Provinces Administration and Development Policy for the year 2017-2019 should remain effective as a framework for the operations of the governmental sector for the time being, until the new Policy was complete.

The principle and the framework of ideas for carrying out crucial operations in this Policy maintain and remain committed to the principles accepted by all parties since *the first Policy*, particularly *the adoption of the strategy of Understanding, Connecting, Developing, gracefully given by His Majesty King Bhumibol Adulyadej The Great, as well as the Sufficiency Economy royal thought* as the operational framework, the commitment to the problem-solving principle of employing *peaceful means* by maintaining continuity in retaining the discussion process for peace in the southern border provinces as a national agenda, *the genuine participation by all parties and the coexistence in a multicultural society, the United Nations Sustainable Development Goals (SDGs)* and *the integration of the Policy's rollout towards unified and effective practices, with tangible and measurable results.*

2. Situation and Trends

In order to ensure that the consideration and review of the Southern Border Provinces Administration and Development Policy is appropriate for the current situation and future changes, the ONSC has conducted a review/evaluation of the situation and a projection of the relevant trends, which can be divided as follows into four main topics:

2.1 Main Conditions of the Issue

The insurgency in the southern border provinces area is a result of the following three main conditions which are delicate, complex, and interconnected:

2.1.1 **Conditions on the Level of Individuals**, which can be categorised into the followings: **1) Certain groups of Thai people with dissenting views from the State** using sentimental conditions of ethnic, religious, and historical differences during certain periods in

history to justify the use of violence to achieve an ideological goal, which leads to continuing loss of lives and property on the part of the people and the government officials; **2) Certain government officials causing conditions which lead to local conflict**, as a result of a lack of proper, comprehensive understanding of the nature of the issue and the diverse context of the society. This may result in certain cases of operations of government officials affecting the local population, which in turn caused additional conditions for conflict; **3) Power groups and interests connected to the issue of underlying threats**, such as narcotic drugs, smuggling of contrabands, human trafficking, all of which complicate the nature of the issue in the southern border provinces area; and **4) Certain individuals using violence on others**, which is caused by interpersonal conflict.

2.1.2 Conditions on the Structural Level i.e. the administrative and governance structure: Although the government sector has encouraged distribution of power to local administrative organisations and support the administrative mechanism which can connect appropriately with the needs of the local population, a number of people still view that the power is not distributed evenly enough, and that the localities still lack the power to truly govern themselves.

2.1.3 Conditions on the Cultural Level: The southern border provinces area is an area with particular characteristics, as the cultural make-up of the population in the area differs from other areas of the country. This leads to certain people feeling alienated from Thai society. On the other hand, certain groups of people distort these cultural conditions and use it to incite social conflict, while certain operations of government officials who lack the understanding of local cultures and the local ways of life become a condition used by dissenters to justify the use of violence.

2.2 Factors Affecting the Problem-Solving Efforts for the Issue of the Southern Border Provinces, which can be divided into five main factors, as follows:

2.2.1 Social factors: The southern border provinces communities are multicultural, being highly diverse both in terms of ethnicity and religion. Unlike in the past, communities overall are now separated from each other, lacking in interaction, and often suspicious of one another. The main cause of this is the violent insurgency, which is still ongoing. In addition

to this, an increasing migratory outflow from the area shows a trend which may result in the population make-up in the area becoming a monocultural society.

2.2.2 Educational Factors: Education in the southern border provinces area is organised into two systems: the general academic course and the religious course carried out specifically under Islamic principles, with main educational institutions being the *Pondok* educational institutions, private Islamic schools, and Islamic education centre in mosques (*Takida*). A main issue of this is that the educational results of the students are below the national overall standard, caused by the limitation from the coordination between the general academic course and the religious course, particularly regarding the content of the education and school time allocation, as well as limitations regarding personnel and instructional media. In addition, it has been found that certain educational institutions do not meet the standard of the Ministry of Education, while at the same time, there are youths going abroad for their education, mostly to study in religious courses. This poses the important issues of a lack of proper preparation, limitations regarding qualifications derived from being educated abroad, and obstruction to transfer of educational credits and qualifications in continuing education, as well as in their careers in the country.

2.2.3 Economic Factors: Some of the important economic capitals of the southern border provinces are the diverse natural resources and connectivity to other ASEAN member countries, particularly those in the Malay peninsula, as well as its religious and cultural foundation, which is an advantage in making an economic connection with countries in the Muslim world. The economic structure of the southern border provinces area relies mainly on agriculture, fishery, and border trade. However, high volatility and continual decline in the price of agricultural goods, especially that of rubber and oil palm, is an ongoing problem, while the mid-cap and large-cap investment sectors and tourism are affected by the violent incidents in the area. The economic overview shows a slowdown in economic growth, continual below-average income per-capita for many years, high local unemployment, and the lack of skilled labours and competitive abilities.

2.2.4 Factors from Operations of the Government Sector: The government sector has readjusted the administrative structure to ensure connectivity between the policy level,

the policy implementation level, and the level of the local operating units. However, operations of the government sector remain subject to limitations, particularly in the policy rollout, which requires mutual understanding of the situation and the direction in problem-solving under the Southern Border Provinces Administration and Development Policy.

2.2.5 Cross-Border Factors: Importance is placed onto risks posed by exploitation of the expansion of radical ideas which are prone to the use of violence, trends regarding movements calling for democracy and political rights, trends regarding localism, and trends regarding Islamophobia, as well as the conflict between the west and the Muslim world. These are all significant factors complicating the issues in the area. As for the attitudes of foreign governments, many of them have shown different degrees of interest in the issue of the southern border provinces. However, they show general understanding and support in the government sector's problem-solving effort. In addition, international organisations and non-governmental organisations also provide assistance, with most of them showing understanding and support in the government sector's southern border provinces problem-solving efforts under its policy direction.

2.3 Operations of the government sector under the Southern Border Provinces Administration and Development Policy 2017-2019 can be summarised as follows:

2.3.1 Operations regarding Safety and Elimination of Conditions Leading to Violent Incidents, with key operations being the installation of tools to support the maintenance of security in the target area; the improvement of the capability of local volunteers to assist officials in maintaining security; the improvement and integration of security intelligence database for the southern border provinces; the provision of support to strengthen community and the institution of family; the prevention and solution of the issues of narcotic drugs; the improvement to the process of justice; the establishment of community justice centres; the provision of assistance to people affected by the violent incidents; and the cultivation of awareness of human rights and related laws.

2.3.2 Operations regarding Development to Support the Solution of Security Issues in the Area, with key operations being 1) Education: the maintenance of continuity in expanding educational opportunities to children and adolescents in the area to ensure equal

access to quality education; 2) Religion and Culture: the provision of support to maintenance and repair works on religious sites, the promotion of local cultural identities and languages, the promotion of religious activities and activities; 3) Public health: the provision of public health services and proactive healthcare, as well as the improvement on the fundamental public health service system on the community and household levels; and 4) Development of Infrastructure and the Economy: the construction and improvement of the public utilities system to support the area's connection and economic development, the promotion of household industry and community enterprise, the promotion of processed agricultural goods, tourism, and border trade, the further improvement on the economic development using start-up, mid-sized, and small businesses, the promotion of the development of halal businesses, along with the development of the grassroot economy both by strengthening communities and providing career assistance to vulnerable groups.

2.3.3 Operations regarding the Development of Domestic and International Understanding, with key operations being the publication, translation, and distribution of the Southern Border Provinces Administration and Development Policy 2017-2019 in five languages to foster understanding both domestically and internationally; the production of public relations programmes and media for the people both inside and outside the area to ensure understanding of the situation in the area and the government sector's problem-solving procedures; and the cultivation of understanding with civil society organisations, international organisations, non-governmental organisations, both domestic and international. In addition, official visits and check-ups are made to Thai-Muslim students studying abroad and support by the Thai embassies and consulates for Thai-Muslim students is ensured. Communication to foster understanding with foreign governments are provided, while diplomatic missions and representatives of the Organisation of Islamic Cooperation (OIC) are invited to travel into the southern border provinces area to better understand the government sector's problem-solving procedures.

2.3.4 Operations to Maintain the Dialogue for Peace in the Southern Border Provinces, a National Agenda to Maintain Continuity Thereof, as an ideological option for groups that use violence to switch to creative and peaceful means. This is done through

cultivating trust and convincing dissenters to enter voluntarily into dialogue, while at the same time creating interactions with the civil society and the academic sector, fostering participation by the local people through public hearings for recommendations which would reflect the real needs of the people, all under a guarantee of safety for stakeholders to come and participate in the dialogue. In addition, knowledge and lessons learned in other countries are focused and adapted into the local context, while also creating understanding with the international community regarding the dialogue process. This has resulted in a significant reduction in the use of violence.

2.4 Key Trends

2.4.1 Decrease in Violent Incidents and a Shift towards an Increase in Political Movement: Although violent incidents still occur, the number has significantly reduced. This reflects the effectiveness in the preventative and monitoring measures employed by the government officials and local volunteers, continual maintenance of the dialogue for peace in the southern border provinces, and the fact that the majority of the local people does not condone violence as a method. Therefore, it is likely that the dissenters who use violence would shift more towards methods of political movement.

2.4.2 Underlying Threats and Economic Issues Still Significantly Affect the Area: It is found that the issue of underlying threats, particularly the widespread issue of drug addiction amongst youth in the majority of communities and villages in the area, is an issue that every party expresses concern and prioritises. In addition, the spread of the Coronavirus-2019 (COVID-19) pandemic has increased the severity of the economic issues in the area and increased inequality. It is estimated that average household income would remain in the relatively low level and would be subject to debt and unemployment issues. Therefore, it is necessary that agencies in the government sector should be expedient and consistent in solving this issue, as well as being better prepared for the economic and social recovery in the case that the Coronavirus-2019 (COVID-19) pandemic would subside.

2.4.3 More Participation from the Public and the Civil Society: It appears that this is partly a result of the recent Southern Border Provinces Administration and Development Policy, which has encouraged the public and the civil society to participate in the development

and problem-solving efforts in the area alongside the government sector, as well as facilitating the operations and allocation of the financial support. This has allowed the people's needs to be met, continual interaction to be made, and trust from the local population to be achieved. There is also a network of operations on the community level, which is a positive phenomenon. However, regarding cooperation between the government sector and the civil society, the parties still need to learn more from each other, strive for understanding, and adjust their mindset when working together, taking into consideration the capability of each organisation and setting a mutual goal which is relevant to the needs of the people.

2.4.4 More Widespread Use of Online Social Media Affecting the Social Context within the Area: Online social media provides quick access to news and information and acts as a space to express opinions about various issues. However, it could be abused by bad actors to distort facts and incite more conflict or misunderstanding amongst the locals.

2.4.5 The Government Sector has Made Development in Achieving More Effective Problem-Solving Methods and Direction: The government sector has systematically included the development and problem-solving direction for the issue of the southern border provinces area in the National Strategy, the model scheme, and the operational plan. Reviews of the situation and the overall conditions relevant to the issue both domestic and international have been made, which has led to the restructuring of government administration to ensure it is better suited for the tasks, both by reorganising the operation to ensure better coordination, reduce redundancy in each agency's plans/projects, connect and integrate databases of the government sector to ensure effectiveness and unity in the government sector's operations, as well as ensuring a clearer direction in problem-solving.

3. Framework for the Policy

In order ensure a clear direction for the determination of the Southern Border Provinces Administration and Development Policy in the next phase, which can be rolled out seamlessly following the existing plan, and that relevant agencies can use it as a framework for creating appropriate operating plans, the framework for the Policy is, therefore, determined as follows:

3.1 To implement the strategy of *Understanding, Connecting, Developing* gracefully given by His Majesty King Bhumibol Adulyadej The Great, the *Sufficient Economy* royal thought, as well as the royal mission of His Majesty the King Maha Vajiralongkorn “*to continue, preserve, and build upon the royal legacy and shall reign with righteousness for the benefit and happiness of the people forever*” and the *volunteers doing good deeds from the heart* royal thought as the operational framework.

3.2 To commit to solving the problems by relying on the principle of using peaceful means to resolve conflict, to the principles of the rule of law, and the principle of human rights, and to acknowledge and respect the international obligations to which Thailand is a party.

3.3 To utilise the process of genuine participation by the people and by all parties, as well as enhancing it with a community-centric method for tangible problem-solving and management according to the principle cooperative governance.

3.4 To carry out administration based on cultural diversity and acceptance of human dignity, diversity of identities, and non-discrimination in order to develop and solve problems in the area.

4. Connection and Relevance to the National Strategy, Relevant Main Policies/Plans, and International Goals/Obligations to which Thailand is a Party

4.1 **Connection and relevance to the National Strategy, relevant main policies and plans:** The provision of Section 65 of the *Constitution of the Kingdom of Thailand B.E. 2560 (2017)* prescribes that the State shall procure a *National Strategy* as a sustainable development goal under the principle of good governance, which led to the enactment of the *National Strategies Preparation Act B.E. 2560 (2017)*, which determines that *National Strategies* shall be the main framework for the administration and development of the country, binding to the Cabinet, all administrative agencies, and all government agencies. In addition to this, the *Cabinet Resolution on 4 December 2017* has approved the preparation of the plan on three levels, with the *Southern Border Provinces Administration and Development Policy* deemed as a level-3 plan under the framework, connecting and being relevant to the *National Strategy (level-1)* and the *relevant main policies/plans (level-2)* whereas each plan in each level has the following operational focus:

4.1.1 National Strategy (2018-2037) regarding security, *focusing on achieving lasting security and peace in the southern border provinces area*: to ensure safety for the people in the area and peaceful coexistence in the multicultural society, equal opportunities in development and access to services; to improve the problem-solving efforts in a united and integrated manner, with constant monitoring and evaluation; to enhance the administration of justice and the appropriate participation by the people and civil society in the area; and to foster understanding with dissenters through peaceful means, with commitment to the strategy of *Understanding, Connecting, Developing, Sufficient Economy, and the King's Philosophy*.

4.1.2 Model Scheme under the National Strategy (2018-2037) regarding security, *focusing on eliminating the existing conditions of the southern border provinces issues and monitoring to prevent new conditions from emerging*: to implement the principles of *Sufficient Economy* and *the King's Philosophy* as a framework for the solution and prevention of the issues, as well as encouraging the real-world application of the royal strategy of *Understanding, Connecting, Developing* in the area, with key operations such as the determination of a target by which the capability of violent insurgency groups and their allies at all levels shall be reduced; the prevention of violent incidents in the area; the prevention of expansion of these alliances amongst youth; and the prioritisation of expanding cooperation with the public, international organisations, and the international community.

4.1.3 National Policy and Plan on National Security (2018-2022), *focusing on ensuring security to life and property and peaceful coexistence*: To deliver a systematic integration of operations by the government sector and creating opportunities for public participation, by implementing the royal strategy of *Understanding, Connecting, Developing, Sufficient Economy, and the New Theory for Agriculture*, part of *the King's Philosophy* as the principles for operations; to enhance the effectiveness of intelligence operations, security database integration, and security operations; to improve operations regarding the administration of justice; to maintain the commitment to peaceful means; to coordinate creative cooperation on the policy level between the government sector and international organisations, while ensuring continual dialogue for peace in the southern border provinces; and to develop the grassroot economy and improve the quality of life for all, in a way which is equal and takes into account the way of life, identities, and religious principles of the people.

4.1.4 **National Economic and Social Development Plan No. 12 (2017-2021),** *focusing on prevention and solution of insurgency in the southern border provinces* by peaceful means and through the participation process involving the public in the area, based on differences in ethnicity and identity, in order to resolve conflict and reduce violence under the royal strategy *Understanding, Connecting, Developing*, while also creating opportunities for the development of the economy and social justice in the area.

4.2 **Relevance to the United Nations Sustainable Development Goals (SDGs) and International Obligations to which Thailand is a Party:** *The United Nations Sustainable Development Goals (SDGs)* have been taken into account in the determination of the direction of this Policy. The SDGs are goals/directions/principles for development which would lead to the elimination of poverty and inequality, as well as measures to tackle climate change, in order to ensure sustainability, and ensure that no one is left behind. It has been intended that 17 targets (with 169 goals and 230 indicators) shall be achieved by 2030, while taking into account the international standard of human rights and Thailand's obligations under international law, particularly *the Universal Declaration of Human Rights* and the seven *Core International Human Rights Treaties*.

5. Vision

“To achieve in the southern border provinces security and peace based on the idea of a multicultural society and participation by all parties”

6. Objectives

In order to ensure that the problem-solving efforts in the issue of the southern border provinces is carried out appropriately according to the situation and trends, framework, and vision, six objectives have been determined for the Policy, as follows:

6.1 To reinforce safety, security, and peace, with no conditions remaining for any party in the southern border provinces area which would encourage the use of violence.

6.2 To advance the dialogue for peace in the southern border provinces, a national agenda under the intent of the Constitution of the Kingdom of Thailand, in a continual manner, and to foster an environment which encourages the dialogue for peace in the southern border provinces, the one that is based on participation by all relevant parties.

6.3 To improve the process of justice and compensation in a way that makes them more fair, inclusive, and eliminates all the unfair conditions, as well as reducing every form of fear and paranoia to recover trust, while taking into account the principle of human rights

6.4 To enhance development in a way that is appropriate to the capability of the area by focusing on the development of the economic infrastructure which is truly complementary to the way of life and the needs of the people in the area.

6.5 To improve the quality of life of the people and enhance community strength in a way that supports the development of and problem-solving efforts in the issue of the southern border provinces.

6.6 To improve the understanding and cooperation between relevant parties both domestically and internationally, as well as supporting the effective development of and problem-solving efforts in the southern border provinces.

7. Operational Goals

In order to ensure that the problem-solving efforts in the issue of the southern border provinces are united and effective, able to achieve the results under the vision and objectives, the following Target Area and operational goals have been determined based on the analytical framework for the situation and trends for the period of 10 years. However, the target area and objectives can be adjusted according to the changing situation.

7.1 **The Target Area** refers to the *Southern Border Provinces Administration Act B.E. 2553 (2010)*, which determines that the southern border provinces area covers five provinces: Narathiwat, Pattani, Yala, Satun, and Songkhla. *For the rollout of this Policy, three southern border provinces of Narathiwat, Pattani, and Yala, and four districts of Chana, Thepha, Nathawee, and Sabayoi in the Songkhla province shall be prioritised.*

7.2 Operational Goals

7.2.1 That the Target Area is safe and secure, the people can live a more normal everyday life; and the conditions which encourage the use of violence in the southern border area are reduced.

7.2.2 That the dialogue process for peace in the southern border provinces is continual, with discussion held between all stakeholders both inside and outside the southern border provinces area; and that cooperation from all parties both domestic and international is received.

7.2.3 That the people have more trust in the State's process of justice and compensation, with consideration to the principle of human rights, by supporting the people's access to justice in a way that is convenient, rapid, and fair, as well as that compensation is paid to all relevant parties.

7.2.4 That the infrastructure in the southern border provinces area is developed in a way that is complementary to the area's capability, the people's way of life and needs, and that such development tangibly affects the improvement in the area's economy.

7.2.5 That the people's quality of life is improved, communities are better strengthened and empowered to support the development and problem-solving efforts in the southern border provinces.

7.2.6 That the people and all parties inside and outside the southern border provinces area, including foreign entities, have a better understanding of the situation in the southern border provinces area, and provide better cooperation and support for the State's development and problem-solving direction in the southern border provinces, as well as that academic knowledge is referred to, exchanged, and applied to support the development and problem-solving efforts in the issue of the southern border provinces area.

7.3 Goals, results, indicators, and targets

Goal	Result	Indicator
Goal 1: A decrease in violent incidents and loss in the southern border provinces.	Violence and loss from the security situation in the southern border provinces area cease by 2027.	The statistics for violence incidents and loss from the security situation in the southern border provinces area is reduced by 100 percent from the base year 2017, within 2027.

Goal	Result	Indicator
Goal 2: More economic development in the southern border provinces.	The people achieve a better quality of life through the appropriate improvement in economic development which is complementary to the way of life and the needs of the people, and the capability of the southern border provinces area.	The Gross Regional Product (GRP) in the area increases every year.
Goal 3: The people trust in the problem-solving efforts in the issue of the southern border provinces.	Acceptance and acknowledgement of the value in coexistence based on diversity.	The fostering of trust in the prevention and problem-solving efforts in the issue of the southern border provinces by at least 80 percent by 2027.

8. Supporting Policy Agenda

In order to ensure that the government sector and the parties involved cooperate to achieve the Policy vision *“To achieve in the southern border provinces security and peace based on the idea of a multicultural society and participation by all parties”*, 27 supporting policy agenda for the objectives have been determined, as follows:

8.1 Objective 1: To reinforce safety, security, and peace, with no conditions remaining for any party in the southern border provinces area which would encourage the use of violence, having five supporting policy agenda, as follows:

8.1.1 To reinforce the capabilities for the protection of the people’s lives and property, by prioritising increasing the effectiveness of the monitoring efforts and the maintenance of safety and wellbeing, with the first priority being the vulnerable groups and vulnerable areas; to focuses on the enhancement of capability of government officials and volunteers in the area; to use modern technology and effective equipment to support the security operations; and to cooperate with all parties to strengthen the communities in the area and foster ideas regarding security and immunity in the people so that they can help each other monitor the area and maintain safety.

8.1.2 To improve the security intelligence system to support the missions in the problem-solving efforts for the issue of the southern border provinces, focusing on increasing the capability of the proactive intelligence operations, counterintelligence, and the use of information to support the development and problem-solving efforts for the issue of the southern border provinces, encompassing the security, economic, and social issues, which would reinforce safety and create peace in the area, by prioritising the systematic and constant exchange of news intelligence both centrally and locally, and the improvement of the network for public participation along with improving cooperation regarding news intelligence with foreign entities in order to allow information to be monitored, verified, notified, and promptly used to prevent violent incidents and movement which may affect security.

8.1.3 To improve the southern border provinces security intelligence database system, focusing on aggregating, filtering, and storing key information in aspects which might prove beneficial to support the comprehensive development and problem-solving efforts for the issue of the southern border provinces; and improving the integration of the southern border provinces security intelligence database system so that all agencies in the government sector can utilise it, with a systematic and effective information security measures.

8.1.4 To improve the capabilities of the security administration of the border to prevent, obstruct, and intercept forms of wrongdoing, focusing on the development and integration of border administration; to lay infrastructure and install a modern monitoring and alarm system, as well as maintaining constant inspection along the border and close collaboration with neighbouring countries regarding border administration.

8.1.5 To expedite the operations to solve the issue of narcotic drugs and other underlying threats, focusing on the solution of the entire issue of narcotic drugs by involving participation by the people; to carry out strict enforcement of laws against drug trade groups, particularly influential persons and government officials involved in the wrongdoings; to collaborate with neighbouring countries; to determine preventive measures and foster immunity in a community-centric manner, as well as to rehabilitate drug addicts, particularly by using religious habilitation alongside public health operations; and to deal with the networks of influential persons relating to trafficking in contrabands, human trafficking, and destruction of nature and natural resources.

8.2 **Objective 2:** To advance the dialogue for peace in the southern border provinces, a national agenda under the intent of the Constitution of the Kingdom of Thailand, in a continual manner, and to foster an environment which promotes the dialogue for peace in the southern border provinces, the one that is based on participation by all relevant parties, having three supporting policy agenda, as follows:

8.2.1 To promote the study and exchange of ideas about the possibilities regarding the distribution of power in a way that is appropriate to the area, in accordance with the principles under the provision of the Constitution, and which would not become a condition for separatism, focusing on the study of possibilities and effects of each aspect of the proposals regarding distribution of power; and to open a space for every party to voice their opinions and concerns regarding the distribution of power in the area based on the principle of a democratic regime with the king as the head of the state.

8.2.2 To support the continuation of dialogue for peace in the southern border provinces, focusing on carrying out the operations under the plan for an effective dialogue process for peace in the southern border provinces, by way of holding discussion with dissenters with differing opinions and ideals from the State using peaceful means based on sincerity, free will, and dignity; and to maintain a guarantee of safety for all stakeholders in participating to give opinions in the dialogue for peace in the southern border provinces.

8.2.3 To foster an environment which encourages the dialogue process for peace in the southern border provinces, focusing on creating opportunities for all stakeholders to participate in the dialogue process for peace in the southern border provinces; to foster awareness and understanding between all parties both domestic and international regarding the progress and key objectives for the dialogue process for peace in the southern border provinces; to improve creative cooperation with foreign entities in exchanging knowhow, methods, and guidelines; and to improve the supporting mechanism to advance the dialogue process for peace in the southern border provinces in order to make it more effective.

8.3 **Objective 3:** To improve the process of justice and compensation in a way that makes them more fair, inclusive, and eliminates all the unfair conditions, as well as reducing every form of fear and paranoia to recover trust, while taking into account the principle of human rights, having six supporting policy agenda, as follows:

8.3.1 **To improve the adjudication of justice and law enforcement to ensure fairness and non-discrimination,** focusing on ensuring that law enforcement takes into consideration the principle of human rights, in accordance with the due process of law; to encourage effective witness protection and the use of modern process of forensic science and technology to support the government sector's process of justice; to expedite investigation in cases or questionable incidents in order to conclude them swiftly, in accordance with the international standard; and to reduce the area in which special laws are in effect in a tangible manner appropriate to the situation; as well as to improve the mechanism for auditing the use of power and punish government officials who performs their duties unlawfully. This is in order to encourage the people to trust and accept the government sector's process of justice.

8.3.2 **To improve the government sector's compensation process to ensure proper coverage, thoroughness, and fairness,** focusing on providing help and compensation to people who have suffered damages and people affected by the violent incidents in a prompt and fair manner, with proper coverage and thoroughness; to provide help and compensation for both physical and mental health, fostering occupational skills, supporting educational opportunities, and other forms of help by way of coordination between relevant agencies to prevent redundancy.

8.3.3 **To foster the understanding of the relevant laws and support participation by the people in the process of justice and compensation,** focusing on fostering the understanding of law in general, the special laws effective in the area, and the principle of human rights amongst all people, while supporting the people and communities to participate in the process of justice, compensation, and rehabilitation of wrongdoers, in order to ensure that they are able to resettle well in the society.

8.3.4 To improve the effectiveness of the protective measures for the people's rights and liberty, focusing on the protection of the rights and liberty of the people; to support the operations carried out under the provision of the Constitution of the Kingdom of Thailand and international obligations to which Thailand is a party; to improve the effectiveness of the audit process regarding violation of the rights of the people; and to provide legal counsel and assistance to the people.

8.3.5 To improve the process of alternative justice relating to the ways of life and cultures in the area, focusing on improving the community justice system and the process of alternative justice in a manner that is complementary to the ways of life and cultures in the area and that would be accepted by the people, as well as a process to resolve disputes by peaceful means; along with considering the possibility of revising and improving the laws and rules connected to the ways of life of the communities, as maybe appropriate, in a tangible manner, and by using peaceful means.

8.3.6 To select and improve the capabilities of government officials to ensure that they have the knowledge, understanding, and skills necessary for work in the southern border provinces, focusing on selecting government officials with the volunteer spirit, cultural skills, commitment to the principle of good governance, respect for human rights; and to improve the capabilities of government officials to ensure that they have the proper knowledge and understanding of the situation, laws, and the direction of the government policy, and to improve the skills regarding the use of peaceful means for their work in the southern border provinces.

8.4 Objective 4: To enhance development in a way that is appropriate to the capability of the area by focusing on the development of the economic infrastructure which is truly complementary to the way of life and the needs of the people in the area, having four supporting policy agendas, as follows:

8.4.1 To expedite development and improvement of key infrastructure to cover every area, focusing on developing and improving key infrastructure in transportation, telecommunications, energy, water resource management, and land management; and to develop the public utilities and healthcare services, and provide social services necessary for the people's daily life.

8.4.2 To create opportunities for economic development in the area that is based on the people's needs and that would truly generate income for the area, as well as to connect the opportunities to overall national social and economic development plans, focusing on encouraging start-up businesses, mid-sized, and small businesses that add value through refinement of goods and raw materials in the area using creativity and modern innovation; to encourage marketing through e-commerce and promote end-to-end halal business development that is of good quality and meets standards; to promote *new-normal* and conservation tourism; to facilitate border trade; to enact measures to support rubber and oil palm businesses in the area while encouraging the development of clean energy; to replace the crops with other economic crops; to support sustainability in the fishing business, seafood processing, and livestock production; and to prioritise fair optimisation of natural resources in a way that does not affect the environment and the people's wellbeing.

8.4.3 To foster an environment which encourages the economic development and large-cap investment in the area, focusing on developing the capability of business operators and the workforce; to create a network connecting business groups in the area which would allow comprehensive mutual support from the community level, district level, provincial level, provincial group level, regional level, to the national level; to support research and development to further improve produces, with cooperation from educational institutions; to offer incentives for this development through public relations efforts, investment benefits, as well as revision of relevant rules to make them more suitable for the economic development and investment in the area; and to expand the distribution channels for goods and services beyond the area, both domestically and internationally by preparing to support the seamless economic connection in the ASEAN region and on the global scale.

8.4.4 To expedite solving the issue of poverty and reducing inequality in the area, focusing on prioritising the strengthening of the grassroots economy and provision of social services, ensuring basic rights for orphans, disadvantaged groups, the elderly, and widows; to foster immunity to solve the issue of poverty and reduce social inequality in a sustainable manner; and to consider involving members of non-governmental networks in carrying out these operations.

8.5 **Objective 5:** To improve the quality of life of the people and enhance community strength in a way that supports the development of and problem-solving efforts in the issue of the southern border provinces, having five supporting policy agenda, as follows:

8.5.1 **To ensure personal capability development for all**, focusing on encouraging life long learning, the volunteer spirit, and the skills for peace; to improve the quality of education in the area for the general academic route, the religious route, and the occupational route; to develop a curriculum that is complementary to the needs, the way of life, and the direction of economic development in the area; to improve the quality of teachers and instructional media; to foster the acknowledgement of the importance of education; to ensure supportive measures for youth who drop out of the education system; to encourage expansion of educational access in a non-discriminatory manner; and to encourage and support the education of Thai students who are studying or who wish to study abroad in doing so, while ensuring that their increased capabilities are ready to be used to improve the area and the nation.

8.5.2 **To encourage acceptance and acknowledgement of the value of coexistence based on diversity and respect for human dignity in an equal manner**, focusing on creating a space and an environment which encourages interaction and socialisation amongst the people in the area, particularly for discussion relating to belief, religion, and history; to support the volunteering activities under the royal thoughts; to foster trust between government officials and the people, and between the people themselves; and to constantly promote correct knowledge and understanding relating to do's and don'ts under religious principles through the education system and public relations.

8.5.3 **To encourage and support the ways of life and religious activities under every religion**, focusing on cultivating understanding of ways of life and religious activities under every religion; to revise relevant laws, rules, and regulations in order to encourage freedom to live life under a religious principle; and to eliminate cultural discrimination to make the people in the area feel like being part of Thai society.

8.5.4 **To improve the roles of families and communities, as well as women and youth in development and problem-solving efforts for the issue of the southern border provinces in a tangible manner**, focusing on improving the capability of and strengthening the institution of family and community in a way that is complementary to the context of the area in order to achieve self-reliance; to support socialisation within communities

8.5.5 To promote the study and use of various languages, focusing on promoting the study of Thai, local Malay, and standard Malay as well as key foreign languages such as English, Arabic, and Chinese as tools for communication, self-improvement, and to expand access to knowledge on economics, the society, and culture, both domestically and internationally.

8.6 **Objective 6: To improve the understanding and cooperation between relevant parties both domestically and internationally, as well as supporting the effective development of and problem-solving efforts in the southern border provinces**, having four supporting policy agenda, as follows:

8.6.1 **To foster the awareness and understanding of the situation and the operations of the government sector in the society both inside and outside the southern border provinces area**, focusing on integrating, improving, and organising a system for proactive public relations, strategic communication, alternative media, public forum, and media relations through the media outlets under the government and private sector; to prevent and amend presentation of information which may cause conflict in the society; and to provide promptly explanation and achieve the understanding of the situation in the southern border province area and the progress of the government sector's policy operations, as well as promptly rectifying matters of concern raised by the international community.

8.6.2 **To improve the creative cooperation between relevant parties both domestic and international**, focusing on coordinating cooperation with relevant domestic parties and international ones such as the international community, international organisations, non-governmental organisations, the civil society, the private sector, the media, and religious leaders, through frameworks for cooperation, in order for each party to contribute

to the development and problem-solving efforts for the issue of the southern border provinces.

8.6.3 To improve the relationship between the people in the area and the society both domestic and international, focusing on the improvement of knowledge, experience, and world views of the locals which are useful for the improvement of the quality of life and the abilities to adapt to changing global circumstances.

8.6.4 To improve the exchange of academic knowhow relating to the development of the southern border provinces, focusing on creating a network between security, developmental, and academic agencies, and educational institutions, both domestic and international; and to exchange information, ideas, recommendations, and good practices in area administration and development.

9. Administrative Direction

In order to ensure that the Policy can be implemented successfully and achieve tangible results under the objectives and the vision of the Southern Border Provinces Administration and Development Policy, the administrative regime and success criteria have been determined as follows:

9.1 Operation Management

In order to ensure that the direction, coordination, and monitoring of progress of the operations by relevant government agencies under the Southern Border Provinces Administration and Development Policy were effective, integrated, coordinated, and complementary with one another, three levels of management mechanisms have been determined, as follows:

9.1.1 Policy-Level Mechanism: The main power and duty of the National Security Council under the National Security Council Act B.E. 2559 (2016) are to consider and decide on the policy aspect of the problem-solving efforts for the issue of the southern border provinces and to direct the rollout of the Southern Border Provinces Administration and Development Policy. In this regard, under the Framework for the Southern Border Provinces Administration and Development Policy 2022-2024, a committee under a committee

of the National Security Council has been appointed to direct and coordinate the operations of the agencies both in relation to security and development, in order to ensure that both aspects are carried out in a complementary manner and that there is no weakness in either aspect.

9.1.2 Implementation-Level Mechanism: A committee shall be appointed with the duty to implement the Policy effectively, under the Framework for the Southern Border Provinces Administration and Development Policy 2022-2024.

9.1.3 Operation-Level Mechanism in the Area: The key responsible agencies for security and development in the area shall be tasked with rolling out operations under the problem-solving efforts for the issue of the southern border provinces by cooperating with relevant government agencies, in order to ensure that the local operations in the area are carried out in an integrated, coordinated, and complementary manner.

9.2 Administration

9.2.1 Determination of the Coordination Plan, Operational Plan, and Budget Plan to Support the Policy Rollout in a Complementary Manner, and which Support Consistency in the Direction of Operations: To determine that there shall be a coordination plan, an operational plan, and supporting plans and projects by relevant government agencies for each supporting policy agenda in order to ensure coordinated and complementary operations and a collective rollout of the Policy; to prepare a budget plan to consider the proper allocation of the operational budget and the proper balance between security and development by including the rollout direction of the Policy in the annual budget allocation strategy relating to the problem-solving efforts for the issue of the southern border provinces, taking into account that the operations shall be carried out in a transparent, accountable, and cost-effective manner which would result in effective problem-solving efforts.

9.2.2 Fostering the Awareness and Understanding of the Situation and Direction under the the Southern Border Provinces Administration and Development Policy amongst Government Officials: As an important mission and a collective responsibility by every party to ensure that the rollout achieves the expected results, to determine

that the government officials on every level have a mutual understanding of the situation, framework, and direction for the problem-solving efforts for the issue of the southern border provinces; and to foster acknowledgement regarding the roles of government officials in each department.

9.2.3 Coordination of the Implementation of the Southern Border Provinces

Administration and Development Policy: To coordinate the cooperation between central and local agencies with systematic determination of target groups and target areas; and to support the cooperation with members of the non-governmental networks from the policy level, implementation level, and operation level by establishing a coordination mechanism to encourage and facilitate members of the non-governmental network to participate in the problem-solving efforts.

9.2.4 Monitoring and Evaluation of the Implementation of the Southern

Border Provinces Administration and Development Policy: To improve constantly the monitoring and evaluation system for the rollout of policies, strategies, and operational plans on every level; to determine clear success indicators on every level; to support participation by members of the non-governmental networks in monitoring, evaluating, and commenting on the operations of the government sector in order to use the results to improve the effectiveness of the relevant policies, strategies, and operational plans.

9.2.5 Application of Research and Academic Information:

To collect, study, and analyse the application of research and academic information both domestic and international to support the development and problem-solving efforts under the Southern Border Provinces Administration and Development Policy.

9.3 Success Criteria

9.3.1 People from every sector are aware, support, and participate in the rollout of the Southern Border Provinces Administration and Development Policy.

9.3.2 Government officials on every level understand the Southern Border Provinces Administration and Development Policy and can implement the Policy in a manner that tangibly and effectively achieves its goals;

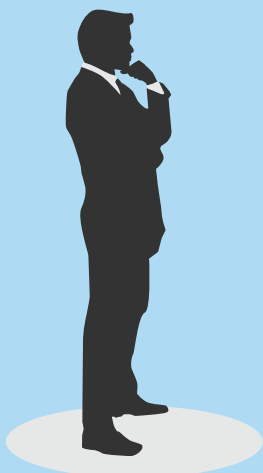
9.3.3 The global community understands the situation in the area, the policy direction of the government sector, and the sincerity of the government sector in the problem-solving efforts for the issue of the southern border province, as well as supporting the Southern Border Provinces Administration and Development Policy.

Security of Southern Border Provinces and Ethnic Cultures Bureau

Office of the National Security Council

28 March 2023

Dasar Pentadbiran dan Pembangunan Wilayah Sempadan Selatan 2022–2024





1. Pengenalan

Pengukuhan kestabilan, keselamatan dan keamanan rakyat secara berterusan di kawasan wilayah sempadan selatan dianggapkan sebagai matlamat penting mengikut tugas keselamatan yang ditetapkan dalam **"Strategi Negara (2018-2037) yang disediakan di bawah Akta Penyediaan Strategi Negara 2017** dengan *Dasar dan Rancangan Kebangsaan Berkaitan Kestabilan Negara (2019-2022)* di bawah Akta Majlis Keselamatan Negara 2016 sebagai rangka panduan menyokong kerja-kerja keselamatan sebagai gambaran umum. Selain daripada itu, terdapat **"Dasar Pentadbiran dan Pembangunan Wilayah Sempadan Selatan"** mengikut **peruntukan perkara ke-4 Akta Pentadbiran Wilayah Sempadan Selatan 2010**, yang menentukan Pejabat Majlis Kestabilan Negara (Sor. Mor. Chor.) menyediakan dasar pentadbiran dan pembangunan wilayah sempadan selatan sebagai dasar khusus yang membentangkan rangka panduan dalam menyelesaikan masalah untuk dikemukakan kepada Majlis Keselamatan Negara dan Jemaah Menteri untuk dipertimbangkan dan diluluskan. Selain itu, diberikan Jemaah Menteri mengemukakan dasar untuk diambil maklum oleh Dewan Negara dengan membincang, menyemak dan menambah baik dasar tersebut setiap tempoh tiga tahun sekali atau jika perlu agar sesuai dengan keadaan semasa dan ramalan perubahan keadaan pada masa hadapan.

Sejak pengumuman pelaksanaan dasar tersebut jilid pertama pada 2012 sehingga 2019, pihak Sor. Mor. Chor. telah menyemak dan menambah baik dasar mengikut tempoh **dan mengumumkan pelaksanaan dasar jilid kedua pada tahun 2017-2019** untuk digunakan oleh jabatan kerajaan sebagai rangka panduan pelaksanaan yang sistematik dan berterusan. Seterusnya terdapat penciptaan strategi pembangunan dan penyesuaian strategi kestabilan untuk menyokong dasar tersebut. Selain daripada itu, untuk meningkatkan mutu penyesuaian dasar kepada pelaksanaan dengan menyesuaikan struktur pentadbiran dengan melantikkan *Jawatankuasa Pendorongan Penyelesaian Masalah di Wilayah Sempadan Selatan (Kor. Por. Thor.)* sebagai mekanisme utama dalam menyepadukan semua jabatan untuk menyelesaikan masalah di wilayah sempadan selatan. Manakala jabatan tuan rumah yang bertanggungjawab bidang kerja penting

ialah Jabatan Pengarah Penjagaan Kestabilan Dalam Negeri (Kor. Or. Ro. Mor. Nor.) dari segi keselamatan dan Pusat Pentadbiran Wilayah Sempadan Selatan (Sor. Or. Bor. Tor.) dalam bidang pembangunan dan bekerjasama secara perpaduan dan bermutu serta menetapkan Kor. Or. Ro. Mor. Nor. Cawangan 4 Bahagian Depan sebagai jabatan tuan rumah yang bertanggungjawab menyelaraskan dan menyusul rancangan/projek/aktiviti bidang kerja semua jabatan kerajaan di kawasan wilayah sempadan selatan.

Manakala perbincangan penyemakan dan penambahbaikan dasar mesti selaras dengan **Akta Pentadbiran Awam Wilayah Sempadan Selatan 2010** serta berpegang teguh dengan kehendak-kehendak akta tersebut yang menitik berat meliputi kestabilan dan pembangunan termasuk berpegang teguh dengan prinsip kerjasama dari semua bahagian supaya dasar tersebut selaras dengan kehendak dan gaya hidup rakyat tempatan. Terdapat langkah pelaksanaan yang penting sebanyak 4 langkah seperti berikut:

1. **Pengumpulan maklumat, fakta dan pendapat daripada jabatan berkaitan** dengan diadakan penilaian keadaan dan hasil pelaksanaan pada masa lalu daripada jabatan-jabatan berkaitan. Manakala yang penting ialah pengajuan pendengaran maklumat dan pendapat daripada semua jabatan tidak kira jabatan kerajaan dan rangkaian bukan kerajaan seperti pihak ahli akademik, pihak masyarakat penduduk, pemimpin agama, media, wanita dan remaja dengan menganjurkan pentas pertukaran pendapat sama ada di kawasan pusat mahupun kawasan tempatan serta pengubahsuaian hasil penyelidikan dari dalam dan luar negara.

2. **Kajian semula dan penambahbaikan dasar** dengan mengumpul maklumat penting, fakta dan pendapat daripada jabatan-jabatan berkaitan untuk membantu dalam penyemakan dan penambahbaikan isi kandungan dasar dan menyediakan (draf) dasar tersebut.

3. **Penerimaan pendapat daripada jabatan-jabatan yang terlibat dalam (draf) dasar** dengan membawa (draft) dasar yang disediakan untuk mendengar pendapat daripada jabatan-jabatan kerajaan sama ada di kawasan pusat mahupun tempatan sekaligus dengan mengadakan pentas khusus bagi kumpulan rangkaian bukan pihak kerajaan dan mendengar pendapat daripada Jawatankuasa Penasihat Pentadbiran dan Pembangunan Wilayah Sempadan Selatan yang bertugas

sebagai pihak Majlis Penasihat Pentadbiran dan Pembangunan Wilayah Sempadan Selatan termasuk mendengar pendapat daripada ahli Dewan Rakyat dan senator di kawasan wilayah sempadan selatan.

4. **Pengkajian semula (draf) dasar** melalui mekanisme utama iaitu Jawatankuasa Kecil Semakan Dasar Pentadbiran dan Pembangunan Wilayah Sempadan Selatan (Or. Thor. Nor. Chor. Tor.) dan Jawatankuasa Penapisan Kerja Majlis Kestabilan Negara supaya membuat pertimbangan untuk membentangkan kepada Kho. Phor. Tor untuk mengambil maklum sebelum membentangkan kepada Majlis Keselamatan Negara dan Jemaah Menteri. Membuat pertimbangan dan meluluskan mengikut urutan termasuk pembentangan kepada mesyuarat parlimen untuk mengambil maklum. Di samping itu, supaya pelaksanaan dasar berterusan, dalam mesyuarat Khor. Phor. To. kali pertama yang diadakan pada 3 April 2020 telah memutuskan penggunaan Dasar Pentadbiran dan Pembangunan Wilayah Sempadan Selatan 2017-2019 sebagai garis pelaksanaan bagi pihak kerajaan untuk sementara waktu sehingga dasar yang sebenar selesai diciptakan.

Prinsip dan rangka kerja konsep bagi pelaksanaan dasar ini masih mematuhi dan mengekalkan garis panduan pelaksanaan yang telah diterima oleh semua pihak sejak *Dasar Pertama*, terutamanya pelaksanaan mengikut *Strategi Diraja Bhumibol "Memahami, Mendekati, Membangunkan"* dan *Titah Diraja "Falsafah Ekonomi Mencukupi"* digunakan sebagai rangka kerja pelaksanaan, kepatuhan kepada prinsip dan penyelesaian masalah *secara aman*. Seterusnya mengekalkan kesinambungan proses perbincangan keamanan di wilayah sempadan selatan sebagai dasar negara, *penglibatan kerjasama yang sebenar semua pihak dan tinggal bersama dalam masyarakat pelbagai budaya. Termasuk juga Matlamat Pembangunan Berterusan oleh Pertubuhan Bangsa-Bangsa Bersatu (Sustainable Development Goals: SDGs), serta penyelarasan dasar ke arah pelaksanaan yang bersatu padu dan bermutu mampu diukur pencapaian yang nyata.*

2. Keadaan Persekitaran dan Kecenderungan Situasi

Supaya pertimbangan dan pengkajian semula dasar pentadbiran dan pembangunan wilayah sempadan selatan selaras dengan situasi semasa dan perubahan masa depan, Sor. Mor. Chor. telah menyemak/menilai persekitaran dan meramalkan kecenderungan situasi berkaitan, dapat dibahagikan kepada 4 tajuk penting seperti berikut:

2.1 Syarat Utama Masalah

Keadaan keganasan di kawasan wilayah sempadan selatan merupakan hasil daripada syarat penting yang sensitif, kompleks dan saling berkaitan pada tiga peringkat seperti berikut:

2.1.1 **Syarat peringkat individu** yang dapat dibahagikan syarat berdasarkan kumpulan-kumpulan seperti berikut. **1) Beberapa kumpulan orang Thai yang berpendapat berbeza dengan kerajaan.** Kumpulan ini menggunakan syarat perbezaan bangsa, agama dan sejarah pada masa tertentu yang menjejaskan perasaan menjadi kewajaran dalam mencetuskan perjuangan keganasan. Keadaan ini bertujuan mencapai matlamat ideologi yang mengakibatkan kehilangan nyawa dan harta benda baik rakyat mahupun pegawai kerajaan secara berterusan. **2) Beberapa orang pegawai kerajaan yang mewujudkan syarat perselisihan tempatan** kerana salah faham tentang keadaan masalah dan situasi kepelbagaian masyarakat dalam semua bidang sehingga sesetengah tindakan pegawai kerajaan dalam beberapa kes boleh menjejaskan rakyat tempatan sehingga membawa kepada penciptaan syarat baharu. **3) Kumpulan terpengaruh dan kepentingan yang dikaitkan dengan masalah sampingan** seperti masalah dadah, penyeludupan haram, pemerdagangan manusia dan sebagainya yang mengakibatkan masalah di kawasan wilayah sempadan selatan lebih rumit lagi, dan **4) Sesetengah rakyat yang menggunakan kekerasan** akibat perselisihan peribadi.

2.1.2 **Syarat peringkat struktur ialah struktur pemerintahan dan pentadbiran.** Pihak kerajaan telah menggalakkan pembahagian kuasa kepada badan kerajaan tempatan dan menggalakkan mekanisme pengurusan yang boleh memenuhi kehendak rakyat tempatan yang sesuai. Walau bagaimanapun, sesetengah rakyat masih berfikir bahawa pembahagian kuasa belum lagi diterima dan pihak tempatan masih tidak mempunyai kuasa untuk menguruskan diri mereka sepenuhnya.

2.1.3 Syarat peringkat budaya. Wilayah sempadan selatan merupakan masyarakat istimewa kerana terdapat purata rakyat yang berbeza dari segi budaya daripada kawasan lain dalam negara menyebabkan sesetengah rakyat berasa terasing daripada masyarakat Thai. Sementara itu, terdapat sesetengah kumpulan memutarbelitkan syarat budaya dan mencetuskan perselisihan dalam masyarakat. Termasuk juga pelaksanaan sebahagian pegawai kerajaan yang masih kurang memahami kebudayaan dan cara hidup penduduk tempatan sehingga menjadi salah satu syarat yang digunakan oleh pembangkang dari negara untuk membenarkan penggunaan keganasan.

2.2 Faktor-faktor yang mempengaruhi penyelesaian masalah di wilayah sempadan selatan terdiri daripada 5 faktor utama seperti berikut:

2.2.1 Faktor masyarakat Komuniti di wilayah sempadan selatan yang merupakan masyarakat berbilang dan berkepelbagaian baik dari segi bangsa mahupun agama. Gambaran keseluruhan hubungan berbentuk hidup masing-masing, masih kurang bergaul antara satu sama lain dan terdapat syak wasangka yang jauh berbeza dari masa lalu kerana punca utama adalah situasi keganasan yang sedang berlaku dan masih belum berakhir. Pada masa yang sama, terdapat lebih ramai penghijrahan ke luar kawasan menyebabkan kadar purata rakyat tempatan cenderung kepada masyarakat tunggal.

2.2.2 Faktor pendidikan Pendidikan di kawasan wilayah sempadan selatan disusun kepada dua aliran iaitu Pendidikan aliran akademik dan pendidikan aliran agama yang dilaksanakan mengikut syariat Islam secara khususnya. Institusi pendidikan yang penting ialah Institusi pondok, sekolah swasta agama Islam dan Pusat Pendidikan Islam di Masjid (Taman Didikan Kanak-Kanak). Masalah utama ialah pencapaian hasil akademik pelajar di peringkat rendah berkecenderungan di peringkat bawah standard keseluruhan negara disebabkan keterbatasan dalam penyepaduan pengajaran dan pembelajaran antara aliran akademik dan aliran agama terutamanya kandungan dan jumlah peruntukan masa belajar termasuk tenaga pendidikan dan bahan pengajaran. Selain itu, didapati beberapa institusi pendidikan yang kualitinya tidak menepati tahap standard Kementerian Pendidikan. Pada masa yang sama, terdapat beberapa orang remaja berkesempatan

sambung pebajar di luar negara yang kebanyakannya mereka menyambun pelajaran aliran agama. Masalah utama adalah kekurangan penyediaan yang betul. Sekatan berkaitan kelulusan sijil pelajaran dari luar negara menjadi penghalang pemindahan jam kredit dan kelayakan dalam bidang pengajian tambahan termasuk permohonan pekerjaan dalam negara.

2.2.3 Faktor ekonomi Kawasan wilayah sempadan selatan mempunyai modal ekonomi yang penting iaitu pelbagai sumber asli dan boleh dikaitkan dengan negara anggota ASEAN terutamanya negara di Semenanjung Tanah Melayu. Selain itu, terdapat asas agama dan budaya sebagai kekuatan dalam hubungan ekonomi dengan dunia Islam. Struktur ekonomi wilayah sempadan selatan pula bergantung kepada bidang pertanian, perikanan dan perdagangan sempadan sebagai bidang utama. Namun begitu, masih terdapat masalah harga hasil pertanian yang turun naik dan cenderung menurun secara berterusan terutamanya getah dan kelapa sawit. Pada masa yang sama, bahagian pelaburan sederhana dan besar termasuk pelancongan terjejas dengan keganasan tempatan. Walau bagaimanapun, gambar keseluruhan tahap pertumbuhan ekonomi telah menurun, pendapatan per kapita berada di bawah purata selama beberapa tahun dan kadar pengangguran tempatan masih kekal tinggi serta kekurangan pekerja mahir dan keupayaan berdaya saing.

2.2.4 Faktor daripada pelaksanaan pihak kerajaan Pihak kerajaan telah menyesuaikan struktur pentadbiran untuk mewujudkan kesinambungan di peringkat dasar, peringkat penukaran dasar kepada pelaksanaan dan di peringkat pelaksanaan tempatan. Walau bagaimanapun, masih terdapat batasan pelaksanaan dari pihak kerajaan khususnya, pendorongan dasar ke arah pelaksanaan memerlukan pemahaman yang sama tentang situasi dan hala tuju penyelesaian masalah di bawah dasar pentadbiran dan pembangunan wilayah sempadan selatan.

2.2.5 Faktor dari luar negara Memberi kepentingan terhadap risiko yang ditimbulkan oleh pemahaman keganasan yang terlaluan, kecenderungan menuntut demokrasi dan hak politik, kecenderungan kepada tempatan dan ketakutan terhadap Islam termasuk situasi perselisihan antara dunia Barat dan dunia Islam. Ini semua adalah faktor penting yang menjadikan situasi masalah tempatan lebih rumit. Manakala *sikap kerajaan asing* kebanyakan negara telah

memberi perhatian terhadap masalah di wilayah sempadan selatan pada tahap yang berbeza tetapi secara keseluruhannya mempunyai pemahaman dan memberi sokongan untuk menyelesaikan masalah dari pihak kerajaan. Selain daripada itu, terdapat juga *pertubuhan antarabangsa dan pertubuhan pembangunan swasta* telah memberi bantuan. Kebanyakannya berfahaman dan menyokong penyelesaian masalah di wilayah sempadan selatan mengikut dasar pihak kerajaan.

2.3 Pelaksanaan pihak kerajaan di bawah Dasar Pentadbiran dan Pembangunan Wilayah Sempadan Selatan 2017-2019 boleh diringkaskan seperti berikut:

2.3.1 Pelaksanaan keselamatan dan penghapusan syarat yang mencetus keganasan. Terdapat pelaksanaan yang penting termasuk: Pemasangan alat sokongan penjagaan keselamatan di kawasan sasaran. Pembangunan potensi sukarelawan di kawasan tersebut untuk membantu pegawai keselamatan yang bertugas membangunkan dan integrasi pangkalan data kestabilan di wilayah sempadan Selatan. Sokongan untuk mengukuhkan komuniti dan institusi keluarga, pencegahan dan penyelesaian masalah dadah, meningkatkan kecekapan sistem keadilan, penubuhan Pusat Keadilan Komuniti dan bantuan kepada pihak pemulihan yang terjejas oleh kejadian keganasan serta mencipta kesedaran tentang hak asasi manusia dan undang-undang yang berkaitan.

2.3.2 Pelaksanaan pembangunan untuk menyokong penyelesaian masalah kestabilan tempatan terdapat pelaksanaan penting ialah: 1) Dari segi pendidikan: pembinaan kesinambungan dalam meluaskan peluang pendidikan untuk kanak-kanak dan remaja tempatan mempunyai supaya mendapati pendidikan berkualiti secara sama rata. 2) Dari segi agama dan budaya: Sokongan untuk penyelenggaraan dan pemulihan tempat-tempat keagamaan, penggalakan identiti budaya dan bahasa tempatan, penggalakan kegiatan keagamaan dan kegiatan yang selaras dengan cara hidup dan kegiatan perhubungan agama. 3) Dari segi kesihatan awam: penyediaan perkhidmatan kesihatan awam dan penjagaan kesihatan proaktif dan pembangunan sistem perkhidmatan kesihatan awam asas di peringkat komuniti dan isi keluarga, dan 4) Dari segi pembangunan infrastruktur dan ekonomi: pembinaan dan penambahbaikan kemudahan awam

untuk menyokong kesinambungan dan pembangunan ekonomi di kawasan tersebut, menggalakkan pekerjaan isi keluarga dan perusahaan komuniti, penggalakan pertanian secara pemprosesan, penggalakan pelancongan, penggalakan perdagangan sempadan, perluaskan pembangunan ekonomi dengan perdagangan start-up, perniagaan kecil-kecilan dan sederhana, penggalakan pembangunan perniagaan halal selari dengan pembangunan ekonomi asas baik dalam bentuk pengukuhan masyarakat dan bantuan pekerjaan kepada kumpulan yang lemah.

2.3.3 Pelaksanaan persefahaman di peringkat dalam negara dan antarabangsa.

Terdapat pelaksanaan penting adalah: Penerbitkan, penterjemahan dan penyebaran Dasar Pentadbiran dan Pembangunan Wilayah Sempadan Selatan 2017-2019 dalam 5 bahasa untuk mewujudkan kesedaran dan pemahaman di peringkat dalam negara dan antarabangsa. Penghasilan rancangan dan media perhubungan awam kepada rakyat sama ada di dalam mahupun di luar kawasan tempatan untuk memahami situasi tempatan dan cara penyelesaian masalah oleh pihak kerajaan. Termasuk juga penciptaan persefahaman dengan badan-badan pihak masyarakat penduduk, pertubuhan antarabangsa dan pertubuhan swasta dari dalam dan luar negara. Selain itu, penubuhan rombongan pelawat pelajar Thai Muslim yang sedang belajar di luar negara dan menggalakkan kedutaan dan konsulat Thailand menjaga pelajar Thai Muslim tersebut. Seterusnya penciptaan perhubungan untuk mewujudkan persefahaman dengan kerajaan negara-negara asing. Antaranya penjemputan duta-duta asing di Thailand dan wakil dari Pertubuhan Kerjasama Islam (Organisation of Islamic Cooperation: OIC) mengunjungi wilayah sempadan selatan untuk memahami pelaksanaan penyelesaian masalah dari pihak kerajaan.

2.3.4 Pelaksanaan rundingan damai di wilayah sempadan selatan yang merupakan agenda kebangsaan untuk menjamin kesinambungan sebagai jalan pilihan ideologi bagi kumpulan penganas beralih kepada jalan kedamaian yang kreatif dengan membina kepercayaan dan meyakinkan kumpulan penentang kerajaan untuk mengambil bahagian dalam proses dialog secara sukarela selaras dengan mewujudkan interaksi dengan masyarakat penduduk dan kumpulan akademik. Seterusnya mewujudkan kerjasama rakyat tempatan melalui pentas penerimaan cadangan yang benar-benar mencerminkan keperluan rakyat. Selain daripada itu, terdapat penjaminan keselamatan bagi pihak berkepentingan dalam menyuarakan pendapat.

Selain itu, memberi kepentingan mempelajari dan mengambil pengajaran dari negara luar dengan menerapkan supaya sesuai dengan situasi kawasan tersebut dan mengukuhkan pemahaman masyarakat antarabangsa mengenai proses dialog sehingga penggunaan keganasan cenderung berkurangan dengan ketara.

2.4 Kecenderungan keadaan yang penting

2.4.1 Pengurangan keganasan berubah menjadi lebih banyak gerakan politik.

Dahulu, masih berlaku tindakan keganasan secara berterusan tetapi jumlah kejadian keganasan menurun dengan ketara. Ini mencerminkan keberkesanan pencegahan dan kewaspadaan pegawai kerajaan dan sukarelawan tempatan. Selain itu, kesinambungan proses rundingan damai di wilayah sempadan selatan termasuk kebanyakan rakyat tempatan tidak bersetuju dengan keganasan. Oleh itu, kumpulan penentang pihak kerajaan yang menggunakan keganasan berkecenderungan mengubah bentuk pergerakan mereka kepada pendekatan lebih politik.

2.4.2 Masalah bahaya sampingan dan masalah ekonomi yang masih memberi kesan penting dalam tempatan. Didapati bahawa masalah sampingan terutamanya masalah penyebaran dadah di kalangan remaja yang meliputi dan tersebar dalam masyarakat dan kebanyakan kampung tempatan merupakan perkara yang semua pihak menyatakan kebimbangan dan dipandang utama. Di samping itu, berikutan situasi penularan Penyakit Koronavirus 2019 (COVID-19) mengakibatkan masalah ekonomi tempatan lebih teruk dan lebih banyak lagi ketidaksamaan. Dijangka purata pendapatan isi keluarga berada pada tahap yang agak rendah dan terdapat masalah hutang termasuk masalah pengangguran. Oleh itu, badan-badan pihak kerajaan perlu segera dan berterusan menyelesaikan masalah tersebut, bersama-sama dengan persediaan pemulihan ekonomi dan masyarakat menjadi lebih baik sekiranya situasi penularan Penyakit Koronavirus 2019 (COVID-19) telah reda.

2.4.3 Pihak rakyat dan pihak masyarakat penduduk lebih ramai mengambil bahagian. Didapati sebahagian kecenderungan berpunca daripada dasar pentadbiran dan pembangunan wilayah sempadan selatan pada masa yang lalu telah menggalakkan pihak rakyat dan pihak masyarakat penduduk mengambil bahagian dalam pembangunan dan penyelesaian

masalah di kawasan tersebut bersama-sama pihak kerajaan. Seterusnya pihak kerajaan telah memudahkan pelaksanaan dan peruntukan belanjawan sokongan yang dapat mencapai keperluan rakyat, sentiasa berinteraksi dan mendapat kepercayaan rakyat tempatan. Terdapat juga rangkaian kerja di peringkat komuniti sendiri yang dianggap sebagai fenomena positif. Walau bagaimanapun, kerjasama antara pihak kerajaan dan pihak masyarakat penduduk, masih perlu pengetahuan, pemahaman dan penyesuaian cara berfikir dalam bekerjasama dengan mengambil kira potensi setiap jabatan dan mempunyai matlamat yang sama termasuklah bersesuaian dengan kehendak rakyat.

2.4.4 Penggunaan media sosial dalam talian yang meluas sehingga mempengaruhi konteks masyarakat tempatan. Media sosial dalam talian merupakan satu ruang untuk mendapati maklumat dengan cepat dan merupakan ruang untuk mengeluarkan pendapat dalam pelbagai perkara. Sebaliknya, ia mungkin digunakan oleh pihak penjahat sebagai alat untuk memutarbelitkan maklumat dan menimbulkan perselisihan termasuk perselisihan faham yang semakin meningkat antara rakyat tempatan.

2.4.5 Pihak kerajaan mempunyai hala tuju dan perkembangan untuk menyelesaikan masalah yang lebih cekap. Pihak kerajaan telah menetapkan hala tuju pembangunan dan penyelesaian masalah di kawasan wilayah sempadan selatan dalam strategi negara, pelan induk dan pelan tindakan yang disokong secara sistematik, terdapat penyemakan situasi dan syarat-syarat yang berkaitan dengan masalah di dalam dan di luar negara yang menyebabkan penyesuaian struktur pengurusan sector kerajaan semula menjadi lebih sesuai. Baik dari segi penyesuaian struktur semula supaya kerja berjalan lancar, mengurangkan pertindihan rancangan/projek setiap jabatan, penyambungan dan penyepaduan pangkalan data pihak kerajaan sehingga pelaksanaannya lebih cekap dan bersatu padu. Termasuk mempunyai hala tuju yang lebih jelas untuk menyelesaikan masalah.

3. Rangka Kerja Konseptual Dasar

Bagi mewujudkan rangka kerja dasar pentadbiran dan pembangunan wilayah sempadan selatan pada fasa seterusnya supaya berhalal tuju yang jelas dan boleh mendorong dasar

sebelumnya secara berterusan. Termasuk jabatan-jabatan yang berkaitan boleh digunakan sebagai rangka panduan untuk menyediakan pelan tindakan sokongan yang sesuai. Oleh itu, rangka kerja konseptual dasar tersebut ditakrifkan seperti berikut:

3.1 Memperkenalkan Titah Diraja dan Prinsip Bekerja Raja Bhumibol "*Memahami, Mendekati, Membangunkan*", "*Falsafah Ekonomi Mencukupi*", dan "*Pembangunan mengikut Geo-Sosial*" Termasuk aspirasi Raja Maha Vajiralongkorn iaitu "*Berterusan, memelihara dan meluaskan serta memerintah negeri dengan kebenaran untuk kepentingan dan kebahagiaan rakyat selamanya*" dan Titah Diraja "*Sukarelawan, kami melakukan kebaikan dengan hati*" sebagai rangka kerja pelaksanaan.

3.2 Pematuhan prinsip penyelesaian masalah melalui pengurusan perselisihan secara aman termasuk mematuhi kedaulatan undang-undang, kedaulatan keadilan, dan hak asasi manusia serta mengiktiraf dan menghormati perjanjian antarabangsa yang disekutui oleh negara Thai.

3.3 Penggunaan proses kerjasama pihak rakyat dan semua pihak termasuk sokongan dengan menggunakan komuniti sebagai pusat dalam menyelesaikan masalah secara konkrit dan pengurusan berdasarkan prinsip tadbir bekerja sama.

3.4 Pengurusan berasaskan kepelbagaian budaya dengan menerima nilai kemanusiaan, perbezaan, kepelbagaian identiti, termasuk tidak memilih kasih dalam membangunkan dan menyelesaikan masalah tempatan.

4. Jalinan adalah selaras dengan strategi negara, dasar/pelan yang berkaitan dengan matlamat/kewajipan yang disekutui oleh negara Thai

4.1 Jalinan selaras dengan strategi negara, dasar dan pelan induk yang berkaitan, Peruntukan di bawah seksyen 65 *Perlembagaan Kerajaan Thai 2017* menetapkan bahawa kerajaan mesti menetapkan strategi kebangsaan sebagai matlamat pembangunan yang berterusan mengikut tadbir urus yang baik sehingga membawa kepada penguatkuasaan *Akta Penyediaan Strategi Negara 2017* yang menentukan *Strategi Negara* merupakan rangka panduan utama

pentadbiran dan pembangunan negara. Kerja-kerja tersebut mengaitkan Jemaah Menteri, jabatan-jabatan kerajaan dan semua agensi kerajaan. Selain itu, keputusan *Jemaah Menteri pada 4 Disember 2017* meluluskan pembahagian pelan kepada 3 peringkat. Dengan itu, dasar pentadbiran dan pembangunan wilayah sempadan selatan dianggap sebagai pelan tahap ketiga mengikut rangka panduan yang dinyatakan di atas yang dikaitkan selaras dengan Strategi Kebangsaan (Rancangan Tahap Pertama) dan dasar/pelan utama yang berkaitan (Rancangan Tahap 2). Manakala pelan bagi setiap peringkat diberi tumpuan penting dalam pelaksanaan seperti berikut:

4.1.1 Strategi Negara (2018-2037) dari segi kestabilan yang memberi tumpuan kepada mewujudkan keselamatan dan keamanan yang kekal di kawasan wilayah sempadan selatan. Rakyat tempatan selamat, dapat hidup bersama secara aman dalam masyarakat berbilang budaya, berpeluang untuk pembangunan dan menerima perkhidmatan yang saksama, meningkatkan tahap penyelesaian masalah secara bersatu padu dan bersesuaian. Terdapat penyusulan dan penilaian hasil secara berterusan, menggalakkan penyelarasan keadilan dan kerjasama rakyat dan masyarakat penduduk tempatan yang sesuai. Selain itu, mengukuhkan persefahaman dalam kalangan kumpulan penentang melalui keamanan, dengan pelbagai mekanisme, berpegang kepada strategi diraja "Memahami, Mendekati, Membangun", "Falsafah Ekonomi Kekukupan" dan "Falsafah Diraja".

4.1.2 Pelan Induk di bawah Strategi Kebangsaan (2018-2037) berkaitan kestabilan, terus menangani masalah di wilayah sempadan selatan sehingga selesai dan berwaspada untuk mengelakkan keadaan baharu berlaku. Seterusnya memperkenalkan prinsip "Falsafah Ekonomi Kekukupan" dan "Falsafah Diraja" sebagai rangka panduan untuk menyelesaikan dan mencegah masalah. Serta mendorong strategi diraja iaitu "Memahami, Mendekati, Membangun" ke arah amalan yang sebenar di kawasan tempatan, melalui kerangka tindakan penting seperti menentukan sasaran, mengurangkan kebolehan penganas dan sekutu dalam semua peringkat, utamakan pencegahan kejadian keganasan dalam kawasan tersebut serta hentikan peluasan pakatan remaja. Termasuk juga memberi kepentingan dalam memperluaskan kerjasama dengan pihak rakyat, pertubuhan asing dan antarabangsa.

4.1.3 Dasar dan rancangan negara berkaitan kestabilan negara (2019-2022) bertujuan untuk rakyat di wilayah sempadan selatan mempunyai keselamatan dalam kehidupan dan harta benda dan hidup bersama dengan aman dengan penekanan kepada penyesuaian pelaksanaan pihak kerajaan supaya bersistematik. Selain itu, memberi peluang kepada pihak rakyat mengambil bahagian dengan memperkenalkan strategi Diraja "Memahami, Mendekati, Membangunkan", "Falsafah Ekonomi Kecukupan", "Pertanian Teori Baharu" yang merupakan falsafah Diraja sebagai prinsip pelaksanaan. Pada masa yang sama, meningkatkan kecekapan bidang berita, sistem penyesuaian pangkalan data dan penjagaan keselamatan. Termasuk pembangunan pentadbiran keadilan, mematuhi cara damai, menyelaraskan kerjasama kreatif di peringkat dasar antara pihak kerajaan dan pertubuhan antarabangsa. Seterusnya menggalakkan kesinambungan proses rundingan keamanan di wilayah sempadan selatan dan pembangunan ekonomi termasuk meningkatkan kualiti hidup secara keseluruhan dan sama rata dengan mengambil kira cara hidup, jati diri dan prinsip agama rakyat

4.1.4 Rancangan Pembangunan Ekonomi dan Masyarakat Negara Ke-12 Tahun 2017-2021 *yang bertujuan membenteras dan menyelesaikan pergolakan di wilayah sempadan selatan* melalui proses damai, pendekatan keamanan dan proses kerjasama rakyat tempatan berdasarkan perbezaan identiti dan etnik untuk menghapuskan perselisihan, mengurangkan keganasan mengikut strategi diraja "Memahami, Mendekati, Membangunkan", serta mewujudkan peluang pembangunan ekonomi dan keadilan masyarakat tempatan.

4.2 Hubungan adalah selaras dengan Matlamat Pembangunan Berterusan Pertubuhan Bangsa-Bangsa Bersatu (Sustainable Development Goals : SDGs) dan perjanjian antarabangsa yang negara Thai bersekutu. Dalam mempertimbangkan garis panduan dasar di bawah dasar ini telah dipertimbangkan supaya selaras dengan matlamat pembangunan secara berterusan Pertubuhan Bangsa-Bangsa Bersatu (SDGs) yang bermatlamat/arah/prinsip pembangunan untuk menghapuskan kemiskinan dan ketidakseimbangan. Seterusnya menangani masalah perubahan iklim untuk memastikan pengendalian dan tidak meninggalkan sesiapa di belakang dengan menumpukan pencapaian sasaran sebanyak 17 sasaran (169 sasaran dan 230 petunjuk) menjelang tahun 2030. Selain itu mengambil kira standard hak asasi manusia

antarabangsa dan pelaksanaan kerajaan Thai mengikut perjanjian di bawah undang-undang antarabangsa khususnya, *Deklarasi Hak Asasi Manusia Sejagat (Universal Declaration of Human Rights)* dan *Perjanjian Antarabangsa Berkaitan Hak Asasi Manusia Antarabangsa (Core International Human Rights Treaties)* sebanyak 7 naskhah.

5. Wawasan

"Wilayah sempadan selatan mempunyai keselamatan dan keamanan atas dasar masyarakat berbilang budaya dan kerjasama semua pihak"

6. Matlamat

Supaya penyelesaian masalah di wilayah sempadan selatan selaras dengan keadaan persekitaran dan kecenderungan situasi, rangka kerja konsep dan visi, maka ditentukan tujuan dasar sebanyak 6 matlamat seperti berikut:

6.1 Untuk mengukuhkan kestabilan dan keamanan tanpa syarat yang mendorong kepada keganasan daripada semua pihak di wilayah sempadan selatan.

6.2 Untuk memacu proses rundingan damai untuk keamanan di wilayah sempadan selatan yang merupakan agenda kebangsaan di bawah hasrat perlembagaan negara Thai bersambungan dan memupuk persekitaran yang mendorong kepada proses rundingan damai di wilayah sempadan selatan atas dasar kerjasama semua pihak yang berkaitan.

6.3 Untuk membangunkan proses keadilan dan penggantian rugi yang adil, menyeluruh serta menghapuskan keadaan yang tidak adil serta mengurangkan segala bentuk syak wasangka dan memulihkan kepercayaan antara satu sama lain dengan mengambil kira prinsip hak asasi manusia.

6.4 Untuk meningkatkan tahap pembangunan yang sesuai dengan potensi kawasan dengan memberi tumpuan kepada pembangunan infrastruktur ekonomi yang sesuai dengan cara hidup dan kemahuan sebenar rakyat di kawasan tersebut.

6.5 Untuk meningkatkan kualiti hidup rakyat dan mengukuhkan masyarakat yang mampu menyokong pembangunan dan menyelesaikan masalah di wilayah sempadan selatan.

6.6 Untuk meningkatkan persefahaman dan penyelarasan kerjasama dengan pihak-pihak yang berkaitan sama ada di dalam dan luar negara, serta menyokong pembangunan dan penyelesaian masalah di wilayah sempadan selatan secara berkesan.

7. Matlamat pelaksanaan

Supaya penyelesaian masalah di wilayah sempadan selatan berlaku dengan perpaduan dan bermutu, mencapai visi dan matlamat. Oleh itu, terdapat penentuan kawasan sasaran dan matlamat pelaksanaan berdasarkan kerangka analisis situasi dan kecenderungan keadaan dalam tempoh 10 tahun. Walau bagaimanapun, masih mampu menyesuaikan kawasan sasaran dan matlamat pelaksanaan mengikut situasi yang berubah.

7.1 Kawasan sasaran adalah berdasarkan **Akta Pentadbiran Wilayah Sempadan Selatan 2010** yang menentukan garisan kawasan wilayah sempadan selatan meliputi 5 wilayah iaitu Wilayah Narathiwat, Wilayah Pattani, Wilayah Yala, Wilayah Satun dan Wilayah Songkhla. *Dalam pendorongan kerja mengikut dasar ini, diberikan kepentingan kepada kawasan sasaran 3 wilayah sempadan selatan iaitu Wilayah Narathiwat, Wilayah Pattani dan Wilayah Yala dan 4 daerah di Wilayah Songkhla, iaitu Daerah Chana, Daerah Thepha, Daerah Na Thawi dan Daerah Saba Yoi.*

7.2 Matlamat pelaksanaan

7.2.1 Kawasan sasaran mempunyai kestabilan yang kekal, rakyat dapat menjalani kehidupan seperti biasa dalam jumlah yang meningkat dan syarat-syarat yang mendorong kepada keganasan di kawasan wilayah sempadan selatan berkurangan.

7.2.2 Proses rundingan damai di wilayah sempadan Selatan berjalan secara berterusan, terdapat pentas terbuka untuk berbincang dengan semua kumpulan berkepentingan baik di dalam kawasan mahupun di luar kawasan wilayah sempadan selatan termasuk mendapat kerjasama daripada semua pihak sama ada di dalam dan luar negara.

7.2.3 Rakyat yakin dengan proses keadilan dan pengubatan dari pihak kerajaan dalam jumlah yang lebih meningkat mengikut hak asasi manusia dengan menggalakkan rakyat mendapati keadilan dengan mudah, cepat dan adil, termasuk menerima pengubatan dari kesan-kesan secara menyeluruh.

7.2.4 Kawasan wilayah sempadan selatan dapat menerima pembangunan Infrastruktur yang selaras dengan potensi kawasan tersebut, cara hidup dan kehendak rakyat dan memberi kesan yang konkrit kepada pembangunan ekonomi tempatan.

7.2.5 Rakyat mempunyai kualiti hidup yang lebih baik, masyarakat dapat dibangunkan untuk menjadi kuat dan berkuasa untuk menyokong pembangunan dan menyelesaikan masalah di wilayah sempadan selatan dalam jumlah yang lebih banyak.

7.2.6 Rakyat dan semua pihak sama ada di dalam kawasan dan di luar kawasan wilayah sempadan selatan termasuk luar negara mempunyai pemahaman terhadap keadaan di wilayah sempadan selatan dan bekerjasama untuk menyokong garis panduan pembangunan dan untuk menyelesaikan masalah di wilayah sempadan selatan dari pihak kerajaan yang meningkat. Termasuk pertukaran dan menyesuaikan pengetahuan akademik untuk menyokong pembangunan dan menyelesaikan masalah di wilayah sempadan selatan.

7.3 Matlamat, Pencapaian, Petunjuk dan Nilai Sasaran

Matlamat	Pencapaian	Petunjuk
Sasaran 1 Wilayah sempadan selatan mempunyai kejadian keganasan dan kerugian berkurangan	Keganasan dan kerugian berkurangan daripada situasi kestabilan di kawasan wilayah sempadan selatan berhenti pada 2027.	Statistik kejadian keganasan dan kerugian daripada situasi kestabilan di kawasan wilayah sempadan selatan menurun sebanyak 100 peratus daripada tahun asas 2017 menjelang 2027.
Matlamat 2 Wilayah sempadan selatan	Peningkatan kualiti hidup rakyat bertambah baik dengan peningkatan tahap	Statistik Keluaran Wilayah secara Kasar (Gross Regional Product: GRP)

Matlamat	Pencapaian	Petunjuk
mempunyai lebih banyak pembangunan ekonomi.	pembangunan ekonomi yang selaras dengan cara hidup penduduk dan kehendak rakyat dan potensi kawasan wilayah sempadan selatan.	di wilayah sempadan selatan semakin meningkat setiap tahun.
Matlamat 3 Rakyat mempunyai keyakinan dalam penyelesaian masalah di wilayah sempadan selatan.	Penerimaan dan pengiktirafan nilai tinggal bersama berdasarkan kepelbagaian.	Pembinaan keyakinan dalam pertahanan dan penyelesaian masalah di wilayah sempadan selatan tidak kurang daripada 80 peratus menjelang tahun 2027.

8. Isu dasar sokongan

Supaya pihak kerajaan dan phak berkaitan bekerjasama dalam pelaksanaan untuk mencapai visi dasar “*Wilayah sempadan selatan mempunyai keselamatan dan aman atas dasar masyarakat berbilang budaya dan kerjasama semua pihak*”, oleh itu, ditetapkan dasar untuk menyokong setiap matlamat sebanyak 27 isu seperti berikut:

8.1 **Matlamat pertama** mengukuhkan kestabilan dan keamanan tanpa syarat yang menyokong kepada keganasan daripada semua pihak di kawasan wilayah sempadan selatan melalui dasar sokongan sebanyak 5 isu seperti berikut:

8.1.1 Memperkukuhkan keupayaan penjagaan keselamatan dalam kehidupan dan harta rakyat dengan tumpuan kepada peningkatan kecekapan pengawasan serta melindungi kesejahteraan dan keselamatan dengan keutamaan pertama pada kumpulan sasaran yang lemah dan kawasan yang sensitif dengan penumpuan pada pembangunan potensi pegawai kerajaan dan sukarelawan tempatan. Seterusnya memperkenalkan teknologi canggih dan alat yang berkesan untuk menyokong keselamatan tempatan dan menyelaraskan kerjasama daripada semua pihak

untuk mengukuhkan komuniti tempatan termasuk membina perlindungan dan kesedaran dari segi keselamatan kepada rakyat untuk bersama-sama memantau keselamatan tempatan.

8.1.2 Membangunkan sistem kerja perisikan untuk menyokong misi penyelesaian masalah di wilayah sempadan selatan dengan tumpuan pada peningkatan kecerdasan penapisan berita yang aktif, pencegahan penapisan berita dan penggunaan maklumat untuk menyokong pembangunan dan penyelesaian masalah di wilayah sempadan selatan dari segi kestabilan, ekonomi dan masyarakat yang membawa kepada pengukuhan keselamatan dan keamanan tempatan dengan penekanan kepada pertukaran maklumat berita secara sistematik dan secara berterusan baik di peringkat pusat mahupun di peringkat tempatan selari dengan pembangunan rangkaian kerjasama pihak rakyat dan meningkatkan kerjasama berita dengan luar negara supaya dapat menyusul, membuktikan, mengetahui, memberitahu yang akan membawa kepada pencegahan tindakan ganas dan pergerakan yang boleh menjejaskan kestabilan keselamatan dengan cepat.

8.1.3 **Membangunkan sistem pangkalan data kestabilan di wilayah sempadan selatan**, meumpukan pada pengumpulan, penyaringan, dan penyimpanan maklumat penting di setiap bidang yang bermanfaat untuk menyokong pembangunan dan menyelesaikan masalah di wilayah sempadan selatan yang merangkumi semua bidang, termasuk membangunkan sistem untuk menyepadukan pangkalan data kestabilan di wilayah sempadan selatan agar semua pihak kerajaan dapat digunakan bersama dan mempunyai keselamatan maklumat secara sistematik dan berkesan.

8.1.4 **Memperkukuhkan keupayaan pengurusan sempadan bidang kestabilan supaya mampu menahan, menghalang dan mencegah pelbagai bentuk kesalahan**, memberi tumpuan kepada pembangunan dan penyepaduan pengurusan sempadan dengan penubuhan sistem infrastruktur, memasang sistem pengawasan dan amaran yang canggih termasuk pengawasan di sepanjang sempadan secara teratur serta menyelaraskan kerjasama pengurusan sempadan secara rapat dengan negara jiran.

8.1.5 Mempercepatkan tindakan untuk menyelesaikan masalah dadah dan bahaya sampingan lain dengan memberi tumpuan kepada penyelesaian masalah dadah secara bersistem dengan membenarkan rakyat mengambil bahagian, menguatkuasakan undang-undang yang tegas terhadap rangkaian pengedaran dadah terutamanya orang yang berpengaruh dan pegawai kerajaan yang terlibat dalam melakukan jenayah. Seterusnya menyelaraskan kerjasama dengan negara jiran dengan mengadakan langkah-langkah pencegahan dan penahanan dengan menjadikan masyarakat sebagai pusat serta tempat pemulihan penagih dadah. Terutamanya penggunaan agama untuk pemulihan bersama dengan kerja-kerja kesihatan awam. Selain daripada itu, memberi tumpuan kepada penghapusan kumpulan terpengaruh yang terlibat dalam perdagangan haram, perdagangan manusia, dan pemusnahan sumber asli dan alam sekitar.

8.2 Matlamat ke-2: Untuk mendorong rundingan damai di wilayah sempadan selatan, yang merupakan agenda kebangsaan di bawah hasrat Perlembagaan Negara Thai supaya berterusan dan mempertingkatkan alam sekitar yang menyumbang kepada rundingan damai di wilayah sempadan selatan berdasarkan kerjasama semua pihak yang berkaitan, terdapat 3 garis panduan dasar untuk menyokong isu tersebut seperti berikut:

8.2.1 Menggalakkan pengkajian dan pertukaran pendapat tentang kemungkinan isu peluasan kuasa yang bersesuaian dengan kawasan tersebut mengikut prinsip dalam peruntukan perlembagaan yang bukan syarat membawa kepada pemisahan kawasan. Pengkajian tersebut memberi tumpuan kepada kebolehlaksanaan dan kesan cadangan peluasan kuasa dalam setiap bidang serta menyediakan ruang kepada semua pihak untuk menyuarakan pendapat dan kebimbangan mereka mengenai peluasan kuasa di kawasan tersebut berlandaskan prinsip demokrasi dengan Raja sebagai Ketua Negara.

8.2.2 Menyokong penerusan proses rundingan damai di wilayah sempadan selatan dengan memberi tumpuan kepada pelaksanaan pelan yang berkesan untuk mendorong proses rundingan damai di wilayah sempadan selatan dengan menggunakan rundingan dengan orang yang berbeza pendapat dan pemikiran dari kerajaan berdasarkan pendekatan aman, keikhlasan, rela dan berpenghormatan. Selain daripada itu, mewujudkan jaminan keyakinan terhadap

keselamatan untuk menyertai dalam pernyataan pendapat oleh semua kumpulan berkepentingan dalam proses rundingan damai di wilayah sempadan selatan.

8.2.3 Meningkatkan persekitaran yang menyokong proses rundingan damai di wilayah sempadan selatan dengan penekanan untuk memberi peluang kepada semua pihak berkepentingan dapat mengambil bahagian dalam proses rundingan damai di wilayah sempadan selatan. Seterusnya meningkatkan kesedaran dan pemahaman semua pihak, sama ada di dalam dan di luar negara, tentang kemajuan dan matlamat penting proses rundingan damai di wilayah sempadan selatan. Selain daripada itu, membangunkan kerjasama yang membina dengan luas negara dalam pertukaran pengetahuan, kaedah, garis panduan dan pembangunan mekanisme bagi menyokong pergerakan proses rundingan agar keamanan di wilayah sempadan selatan menjadi lebih berkesan.

8.3 Matlamat ke-3 membangunkan proses keadilan dan pemulihan keadilan secara menyeluruh dan menghapuskan syarat ketidakadilan serta mengurangkan segala bentuk syak wasangka dan memulihkan kepercayaan bersama berlandaskan hak asasi manusia. Terdapat 6 garis panduan dasar untuk menyokong isu tersebut seperti berikut:

8.3.1 Menggalakkan penyelarasan keadilan dan penguatkuasaan undang-undang yang adil dan tidak pilih kasih, menumpukan kepada penguatkuasaan undang-undang yang mengambil kira prinsip hak asasi manusia mengikut proses undang-undang yang betul. Seterusnya menggalakkan proses perlindungan saksi yang berkesan, menggunakan sains dan teknologi forensik yang canggih untuk menyokong proses keadilan pihak kerajaan, mempercepatkan pencarian kebenaran dalam kes atau kejadian yang disyaki supaya dapat diselesaikan dengan segera mengikut standard antarabangsa. Selain itu, kawasan penguatkuasaan undang-undang khas telah dikurangkan secara konkrit dan selaras dengan keadaan serta membangunkan mekanisme penyiasatan penggunaan kuasa dan penghukuman pegawai kerajaan yang bertindak salah agar rakyat yakin dan menerima proses kehakiman pihak kerajaan.

8.3.2 Menggalakkan proses pemulihan dari pihak kerajaan secara menyeluruh, teliti dan adil dengan menumpukan pemulihan mangsa yang mengalami kerugian dan mereka yang

terjejas dengan kejadian keganasan secara pantas, adil dan menyeluruh. Seterusnya pemulihan kesihatan jasmani dan rohani, menyokong kemahiran pekerjaan, menyokong peluang pendidikan dan bentuk bantuan lain melalui integrasi agensi berkaitan untuk mengelakkan pengulangan kerja.

8.3.3 Membina kefahaman tentang undang-undang yang berkaitan dan menggalakkan rakyat mengambil bahagian dalam proses keadilan dan bantuan dalam pemulihan, tumpuan kepada pembinaan pemahaman undang-undang umum, undang-undang khas tempatan dan prinsip hak asasi manusia untuk semua rakyat secara menyeluruh. Seterusnya bersama-sama menggalakkan rakyat dan komuniti mengambil bahagian dalam sistem keadilan, bantuan pemulihan dan bersama-sama menyelesaikan dan memulihkan pesalah agar dapat kembali kepada masyarakat dengan penuh berkualiti.

8.3.4 Memperkukuhkan kecekapan langkah-langkah untuk melindungi hak dan kebebasan rakyat, tumpuan kepada penjagaan dan perlindungan hak dan kebebasan rakyat, menggalakkan pelaksanaan tugas mengikut peruntukan perlembagaan negara Thai dan perjanjian antara negara yang disekutui oleh negara Thai. Termasuk juga pembangunan kecekapan proses, penyiasatan pelanggaran hak rakyat serta memberi nasihat dan bantuan guaman kepada rakyat.

8.3.5 Menggalakkan proses keadilan pilihan yang berkaitan dengan cara hidup dan budaya tempatan, memberi tumpuan kepada pembangunan sistem keadilan masyarakat dan proses keadilan pilihan yang selaras dengan cara hidup dan budaya tempatan yang diterima oleh rakyat. Termasuk juga penyelesaian perselisihan secara aman serta pertimbangan kemungkinan membangunkan dan memperbaiki undang-undang serta peraturan yang berkaitan dengan kehidupan masyarakat yang aman dan konkrit mengikut kesesuaian.

8.3.6 Memilih dan membangunkan keupayaan pegawai kerajaan supaya mempunyai pengetahuan, pemahaman dan kemahiran yang diperlukan untuk bekerja di kawasan wilayah sempadan selatan dengan mementingkan kepada pemilihan pegawai kerajaan yang insaf, bersemangat sukarelawan, berkemahiran budaya, mematuhi prinsip pentadbiran yang baik dan menghormati prinsip hak asasi manusia. Termasuk juga meningkatkan kebolehan pegawai kerajaan supaya berpengetahuan, memahami keadaan, undang-undang dan dasar negara serta

mampu membangunkan kemahiran mengenai keamanan untuk bekerja di kawasan wilayah sempadan selatan.

8.4 Matlamat ke-4 Meningkatkan tahap pembangunan agar sesuai dengan potensi kawasan tempatan dengan memberi tumpuan kepada pembangunan infrastruktur ekonomi yang selaras dengan cara hidup dan kehendak rakyat tempatan. Terdapat 4 garis panduan dasar untuk menyokong perkara di atas seperti berikut:

8.4.1 Mempercepatkan pembangunan dan penambahbaikan infrastruktur suaya merangkumi semua kawasan, memberi tumpuan kepada pembangunan dan menambah baik infrastruktur dari segi pengangkutan, telekomunikasi, tenaga, pengurusan sumber air dan pengurusan tanah selaras dengan pembangunan kemudahan awam, kesihatan awam, termasuk penyediaan perkhidmatan masyarakat yang diperlukan oleh rakyat.

8.4.2 Mewujudkan peluang pembangunan ekonomi tempatan berdasarkan kehendak rakyat dan benar-benar dapat mendatangkan pendapatan di kawasan tersebut serta mengaitkan dengan dasar pembangunan ekonomi dan masyarakat negara secara keseluruhan. Seterusnya menggalakkan perniagaan permulaan, perniagaan kecil dan sederhana yang mampu mencipta nilai tambahan dengan memproses barangan dan bahan mentah tempatan dengan menggunakan kreativiti dan inovasi canggih untuk menyokong pemasaran melalui sistem perdagangan elektronik. Termasuk juga menggalakkan pembangunan perniagaan halal yang bermutu dan bertaraf standard yang sempurna, menggalakkan pelancongan yang inovatif dan pemuliharaan, memudahkan perdagangan sempadan antarabangsa serta mengambil langkah untuk menyokong pelaksanaan perniagaan getah dan kelapa sawit tempatan. Kesemua itu dilaksanakan selaras dengan penggalakan pembangunan industri tenaga bersih, penggantian tanaman bernilai dari segi ekonomi, menyokong berterusan perniagaan perikanan, industri lanjutan berkaitan perikanan dan penternakan. Terdapat juga penekanan kepada pengurusan sumber alam untuk faedah tertinggi secara adil tanpa menjejaskan alam sekitar dan kesejahteraan rakyat.

8.4.3 Meningkatkan persekitaran yang menyokong pembangunan ekonomi dan pelaburan berskala besar tempatan, menumpukan pembangunan keupayaan usahawan dan

pekerja yang bermutu. Seterusnya mencipta rangkaian perniagaan tempatan yang dapat menyokong sepenuhnya antara satu sama lain dari peringkat komuniti, peringkat daerah, peringkat wilayah, peringkat kumpulan wilayah, peringkat serantau dan kebangsaan untuk menyokong penyelidikan dan pembangunan bagi meningkatkan hasil melalui kerjasama institusi pendidikan, mencipta semangat melalui perhubungan awam dan menyediakan faedah pelaburan. Seterusnya menambah baik peraturan yang berkaitan supaya menyokong pembangunan ekonomi dan pelaburan tempatan. Termasuk juga peluasan saluran pengedaran dan perkhidmatan di dalam dan di luar negara luar dengan bersedia untuk menyokong hubungan ekonomi secara lancar di ASEAN dan di peringkat global.

8.4.4 Mempercepatkan penyelesaian masalah kemiskinan dan mengurangkan ketidaksamaan tempatan, penumpuan kepada pengukuhan ekonomi asas dan menganjurkan perkhidmatan masyarakat, menjaga hak asasi kanak-kanak yatim, orang kurang upaya, warga emas, orang kurang upaya dan perempuan janda. Seterusnya menguatkan penjagaan untuk menyelesaikan masalah kemiskinan dan mengurangkan ketidaksamaan masyarakat secara berterusan dengan mempertimbangkan penglibatan sekutu rangkaian bukan pihak kerajaan dalam melaksanakan demikian.

8.5 Matlamat ke-5 meningkatkan kualiti hidup rakyat dan mengukuhkan masyarakat serta menyokong pembangunan dan menyelesaikan masalah di wilayah sempadan selatan melalui dasar sokongan sebanyak 5 perkara seperti berikut.

8.5.1 Membangunkan potensi rakyat secara menyeluruh, menekankan penggalakan pembelajaran sepanjang hayat, berminda khidmat untuk masyarakat dan berkemahiran kemanan, membangunkan mutu pendidikan tempatan, tidak kira aliran akademik, keagamaan dan pekerjaan, mengembangkan kurikulum yang memenuhi kehendak, cara hidup dan garis panduan pembangunan ekonomi tempatan. Seterusnya meningkatkan kualiti guru dan bahan pengajaran, memupukkan kesedaran tentang kepentingan pendidikan, mengadakan langkah-langkah untuk menyokong remaja yang tercicir dalam pelajaran, menyokong pengembangan peluang penerimaan pendidikan tanpa pilih kasih. Termasuk juga menggalakkan dan menyokong

pendidikan pelajar Thai yang ingin belajar atau sedang belajar di luar negara untuk mengembalikan kebolehan mereka dalam membangunkan kawasan tersebut dan negara.

8.5.2 Menggalakkan penerimaan dan kesedaran tentang nilai kewujudan bersama berdasarkan kepelbagaian dan penghormatan terhadap maruah manusia, menumpukan kewujudan ruang dan persekitaran yang menyokong perhubungan dan pertukaran pengetahuan bersama di kalangan rakyat di kawasan tersebut. Terutamanya perbincangan tentang kepercayaan, agama dan sejarah, menyokong kegiatan sukarelawan mengikut titah diraja untuk membina kepercayaan antara pegawai kerajaan dan rakyat dan antara rakyat dengan rakyat. Termasuk juga meningkatkan pengetahuan dan kefahaman tentang amalan baik dan perkara yang perlu dielakkan mengikut kepercayaan agama yang betul melalui pendidikan dan perhubungan awam yang berterusan.

8.5.3 Menggalakkan dan menyokong cara hidup dan amalan agama mengikut kepercayaan agama masing-masing, penekanan kepada pembinaan kefahaman dalam cara hidup dan amalan agama semua agama, menambah baik peraturan, tatacara dan kewajipan yang berkaitan untuk menyokong kebebasan hidup mengikut kepercayaan agama dan menghapuskan pilih kasih terhadap budaya supaya rakyat di kawasan itu merasai sebahagian daripada masyarakat Thai.

8.5.4 Memantapkan peranan institusi keluarga dan masyarakat termasuk wanita dan remaja dalam pembangunan dan menyelesaikan masalah di wilayah sempadan selatan secara konkrit, memberi tumpuan dalam pembangunan potensi dan membina perpaduan institusi keluarga dan masyarakat sesuai dengan keadaan kawasan agar dapat berdikari secara berterusan. Termasuk juga menggalakkan pertukaran ilmu dalam kalangan masyarakat, sehingga berlaku pengemukaan masalah dan kehendak komuniti dalam setiap bidang serta membangunkan rangkaian kreatif wanita dan remaja sebagai tenaga sokongan dalam memupuk keamanan dalam keluarga, komuniti dan masyarakat.

8.5.5 Menggalakkan pembelajaran dan penggunaan pelbagai bahasa, menekankan penggalakan pembelajaran bahasa Thai, dialek Melayu dan bahasa Melayu bersama-sama bahasa

asing yang penting seperti Inggeris, Arab dan Cina sebagai alat komunikasi untuk pembangunan diri dan meluaskan peluang untuk mendapatkan peluang menerima pengetahuan ekonomi, masyarakat dan budaya dengan penduduk lain dalam negara dan luar negara.

8.6 Matlamat ke-6 meningkatkan persefahaman dan kerjasama dengan pihak yang berkaitan baik dalam negara mahupun luar negara dan menyokong pembangunan dan penyelesaian masalah wilayah sempadan selatan secara berkesan melalui 4 garis panduan dasar untuk menyokong perkara tersebut seperti berikut:

8.6.1 Mewujudkan kesedaran untuk difahami oleh masyarakat di dalam kawasan dan di luar kawasan wilayah sempadan selatan terhadap situasi dan pelaksanaan pihak kerajaan, memberi tumpuan kepada penyepaduan, pembangunan dan penyusunan sistem perhubungan awam yang proaktif, perhubungan strategik, media pilihan, pentas awam dan perhubungan awam melalui media kerajaan dan swasta. Termasuk juga mencegah dan membetulkan penyampaian maklumat yang boleh menyebabkan perselisihan dalam masyarakat serta memperjelas dan memahami keadaan di kawasan wilayah sempadan selatan dan kemajuan pelaksanaan dasar pihak kerajaan dan menyelesaikan perkara yang membimbangkan masyarakat di luar negara yang tepat pada masanya.

8.6.2 Memperkukuhkan kerjasama yang membina antara pihak berkaitan sama ada di dalam dan di luar negara, memberi tumpuan kepada penyelarasan antara pihak yang berkaitan sama ada di dalam dan di luar negara seperti organisasi antarabangsa, pertubuhan antarabangsa, pihak masyarakat penduduk, pihak swasta, media dan pemimpin agama. Kesemua itu melalui pelbagai rangka kerjasama untuk menjurus tenaga dalam membangun dan menyelesaikan masalah di wilayah sempadan selatan.

8.6.3 Mengeratkan hubungan antara rakyat tempatan dan masyarakat dalam dan luar Negara, memberi tumpuan kepada peningkatan pengetahuan, pengalaman dan pandangan dunia penduduk tempatan yang bermanfaat untuk meningkatkan kualiti hidup dan keupayaan untuk menyesuaikan diri dengan perubahan dunia.

8.6.4 **Menggalakkan pertukaran ilmu akademik berkaitan pembangunan wilayah sempadan selatan**, memberi tumpuan kepada rangkaian dengan jabatan kestabilan, jabatan pembangunan, jabatan akademik dan institusi pendidikan dari dalam dan luar negara. Seterusnya bertukar-tukar maklumat, pendapat, cadangan dan garisan amalan baik dalam pengurusan dan pembangunan kawasan tersebut.

9. Garis panduan pengurusan

Supaya dapat menyokong dasar tersebut ke dalam amalan dan mencapai hasil yang nyata dengan matlamat dan visi dasar pentadbiran dan pembangunan wilayah sempadan selatan, oleh itu, faktor pengurusan dan kejayaan ditentukan seperti berikut:

9.1 Mekanisme pentadbiran

Untuk mengarah, menyelaraskan dan menyusul kesan pelaksanaan jabatan kerajaan yang berkaitan di bawah dasar pengurusan dan pembangunan wilayah sempadan selatan yang bermutu, bersepadu dan berselaraskan. Oleh itu, terdapat 3 peringkat peraturan pentadbiran seperti berikut:

9.1.1 **Mekanisme peringkat dasar** iaitu Majlis Kestabilan Negara mengikut Akta Majlis Keselamatan Negara 2016 yang berkuasa menyelia pentadbiran penyelesaian masalah di wilayah sempadan Selatan dari segi dasar dan menyelaraskan sokongandasar pentadbiran dan pembangunan wilayah sempadan selatan. Oleh itu, diadakan jawatankuasa di bawah Jawatankuasa Majlis Kestabilan Negara untuk mengarahkan dan menyelaraskan pelaksanaan jabatan-jabatan kerajaan baik dari segi keselamatan dan pembangunan supaya berterusan dan selari serta tiada mana-mana kelemahan di bawah rangka kerja Dasar Pentadbiran dan Pembangunan Wilayah Sempadan Selatan 2022 – 2024.

9.1.2 **Mekanisme peringkat dasar hingga pelaksanaan** dengan mewujudkan mekanisme di peringkat jawatankuasa yang bertugas menyokong dasar ke arah pelaksanaan yang berkesan di bawah rangka kerja dasar pengurusan dan pembangunan wilayah sempadan selatan 2022 – 2024.

9.1.3 **Mekanisme peringkat pelaksanaan tempatan** dengan menetapkan jabatan utama yang bertanggungjawab di kawasan tersebut baik dari segi kestabilan dan pembangunan, bertanggungjawab dalam menyokong kerja-kerja penyelesaian masalah di wilayah sempadan selatan bersama-sama dengan jabatan kerajaan yang berkaitan supaya pelaksanaan di peringkat praktikal di kawasan tersebut bersepadu dan selaras.

9.2 Pengurusan

9.2.1 **Penentuan pelan bersepadu dan pelan tindakan termasuk rancangan belanjawan yang menyokong dasar dan sokongan pelaksanaan ke arah yang sama** dengan mewujudkan pelan bersepadu dan pelan tindakan serta rancangan dan projek jabatan-jabatan kerajaan yang berkaitan bagi menyokong setiap isu dasar agar dapat dilaksanakan dengan lancar dan mendorong dasar ke arah yang sama. Seterusnya menyediakan rancangan belanjawan untuk mempertimbangkan peruntukan belanjawan dalam menyokong pelaksanaan yang sewajar dan seimbang antara keselamatan dan pembangunan. Dengan itu, dimasukkan garis panduan dasar ke dalam strategi peruntukan belanjawan tahunan yang berkaitan dengan penyelesaian masalah wilayah sempadan selatan dan mengambil kira pelaksanaan yang telus, boleh disemak dan perbelanjaan yang berpatutan sehingga menghasilkan penyelesaian masalah yang berkesan.

9.2.2 **Mewujudkan kesedaran dan kefahaman dalam kalangan pegawai kerajaan tentang keadaan dan hala tuju di bawah dasar pentadbiran dan pembangunan wilayah sempadan selatan** dengan menetapkan setiap orang pegawai kerajaan semua peringkat berkemahaman yang sama tentang keadaan, rangka kerja konsep dan arah tuju untuk menyelesaikan masalah di bawah dasar pentadbiran dan pembangunan wilayah sempadan selatan. Serta meningkatkan kesedaran tentang peranan pegawai kerajaan dalam pelbagai bahagian yang dianggap sebagai misi penting dan tanggungjawab bersama yang mesti digerakkan demi mencapai matlamat.

9.2.3 **Menyesuaikan pelaksanaan dasar pentadbiran dan pembangunan wilayah sempadan selatan menjadi amalan kerjasama** dengan menyesuaikan pelaksanaan antara jabatan pusat dengan jabatan tempatan dengan penentuan sasaran dan kawasan sasaran secara

sistematik. Serta menyokong pelaksanaan bersama rakan rangkaian yang bukan pihak kerajaan dari peringkat dasar, peringkat penukaran dasar kepada pelaksanaan dan peringkat pelaksanaan dengan mewujudkan mekanisme penyelarasan untuk mendorong dan memudahkan rakan rangkaian yang bukan kerajaan dapat mengambil bahagian dalam penyelesaian masalah.

9.2.4 Menyusul dan menilai keputusan pendorongan dasar pentadbiran dan pembangunan wilayah sempadan selatan dengan membangunkan sistem penyusulan dan penilaian hasil pendorongan dasar, strategi dan pelan tindakan di setiap rahap secara berterusan. Terdapat juga petunjuk yang jelas bagi setiap tahap kejayaan, menggalakkan rakan rangkaian yang bukan pihak kerajaan dapat mengambil bahagian dalam penyusulan, penilaian dan pengemukakan pendapat tentang pelaksanaan pihak kerajaan serta menggunakan keputusan tersebut untuk menambah baik dasar, strategi dan pelan tindakan yang berkaitan agar lebih berkesan.

9.2.5 Menyesuaikan hasil penyelidikan dan maklumat akademik dengan mengumpul, mengkaji dan menganalisis penyesuaian penyelidikan dan maklumat akademik di dalam dan di luar negara untuk menyokong pembangunan dan penyelesaian masalah mengikut dasar pentadbiran dan pembangunan wilayah sempadan selatan.

9.3 Faktor Kejayaan

9.3.1 Penduduk semua pihak mengambil maklum, menyokong dan mengambil bahagian dalam pendorongan dasar pengurusan dan pembangunan wilayah sempadan selatan.

9.3.2 Pegawai kerajaan di semua peringkat mempunyai pemahaman tentang pentadbiran dan dasar pembangunan wilayah sempadan selatan dan mampu melaksanakan kerja-kerja untuk mencapai matlamat pelaksanaan pentadbiran dan dasar pembangunan di wilayah sempadan selatan secara konkrit dan cekap.

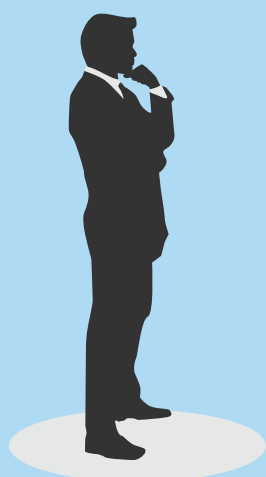
9.3.3 Masyarakat global memahami keadaan tempatan, garisan dasar pihak kerajaan dan keikhlasan pihak kerajaan dalam menyelesaikan masalah wilayah sempadan selatan, termasuk menyokong dasar pentadbiran dan pembangunan wilayah sempadan selatan

Bahagian Kestabilan Wilayah Sempadan Selatan dan Kumpulan Berlainan Budaya

Pejabat Majlis Kestabilan Negara

31 Mei 2022

داسر قنټدبیرن دان قمباغونن ولایه سمفادن سلاتن 2024-2022





1. ځنډلن

ځغوکو هن کستانبیلن، کسلامتن دان کامن رعیت سچارا برتروسن د کاوسن ولایه سمقادن سلاتن داغځن سبکای متلامت ځنډیغ مځیکوت توکس کسلامتن یغ دنتځن دالم "ستراتکي نگارا (2037-2018) یغ دسدیاکن د باوه اکتا ځپیدیان ستراتکي نگارا 2017 دغن داسر دان رانچن کبغساعن برکاءیتن کستانبیلن نگارا (2022-2019) د باوه اکتا مجلس کسلامتن نگارا 2016 سبکای راغک ځندوان مپوکو غ کر جا کر جا کسلامتن سبکای ځمبارن عموم. سلااین درقد ایت، تر دافت "داسر ځنډبیرن دان ځمباغونن ولایه سمقادن سلاتن" مځیکوت ځرونتوقن ځرکارا ک-4 اکتا ځنډبیرن ولایه سمقادن سلاتن 2010، یغ مننتوکن ځجابت مجلس کستانبیلن نگارا (سور. مور. چور.) مپدیاکن داسر ځنډبیرن دان ځمباغونن ولایه سمقادن سلاتن سبکای داسر خصوص یغ ممبنتځن راغک ځندوان دالم مپلسایکن مسئله اونتوق دکموکان کځد مجلس کسلامتن نگارا دان جماعه منتری اونتوق دځرتیمځن دان دلولوسکن. سلااین ایت، دبریکن جماعه منتری مځموکان داسر اونتوق دامبیل معلوم اولیه دیوان نگارا دغن ممبینچ، مپیمق دان منمبه باعیق داسر ترسبوت ستیاځ تیمځوه تیځ تاهون سکالي اتاو جک ځرلو اکړ سسواي دغن کاداعن سماس دان رامالن ځروبهن کاداعن ځد ماس هادځن.

سجق ځغعمومن ځلقسانان داسر ترسبوت جیلید ځرتام ځد 2012 سهیځک 2019، ځیهق سور. مور. چور. تله مپیمق دان منمبه باعیق داسر مځیکوت تیمځوه دان مځعمومو مکن ځلقسانان داسر جیلید کدوا ځد تاهون 2019-2017 اونتوق دگونان اولیه جابتن کراجاعن سبکای راغک ځندوان ځلقسانان یغ سیستیماتیک دان برتروسن. ستروسن تر دافت ځنچیتاعن ستراتکي ځمباغونن دان ځپسواين ستراتکي کستانبیلن اونتوق مپوکو غ داسر ترسبوت. سلااین درقد ایت، اونتوق منیځکتکن موتو ځپسواين داسر کځد ځلقسانان دغن مپسوايکن ستروکتور ځنډبیرن دغن ملنتیځن جاوتنکواس ځندور وغن ځپلساین مسئله د ولایه سمقادن سلاتن (کور. ځور. طار.) سبکای میکانیسمی اوتام دالم مپقادوکن سموا جابتن اونتوق مپلسایکن مسئله د ولایه سمقادن سلاتن. مانکالا جابتن توان رومه یغ برتغو غجواب بیدغ کر جا ځنډیغ ایاله جابتن ځغار هن ځنجاگان کستانبیلن دالم نځري (کور. اور. رو. مور. نور.) دري سکي کسلامتن دان ځوست ځنډبیرن ولایه

سمفادن سلاتن (سور. اور. بور. تور.) دالم بیدغ فمباغونن دان بکرجاسام سچارا فرقادوان دان برموتو سرتا منتقن کور. اور. رو. مور. نور. چاوغن 4 بهاگین دغن سباگای جابتن توان رومه یغ برتغوغواب میلارس دان مپوسول رانچغن/فروجیک/اکتیویتي بیدغ کرجا سموا جابتن کراجاءن دکاوسن ولایه سمفادن سلاتن.

مانکالا فر بینچغن فپماکن دان فتمبهایعن داسر مستی سلارس دغن اکتا فنتدبیرن عوام ولایه سمفادن سلاتن 2010 سرتا بر فکغ تگوه دغن کهندق. کهندق اکتا ترسبوت یغ منیتیق برت ملیفوتي کستابیلن دان فمباغونن ترماسوق بر فکغ تگوه دغن فرینسیف کرجاسام دری سموا بهاگین سوقای داسر ترسبوت سلارس دغن کهندق دان گای هیدوف رعیت تمقن. تراقت لگه فلقسانا نیغ فنتیغ سبایق 4 لگه سفرتی برایکوت:

1. فغومقولن معلومت، فکتا دان فنداقت درفد جابتن برکاءیتن دغن داداکن فنیلاءین کادان دان حاصل فلقسانان فد ماس لالو درفد جابتن جابتن برکاءیتن. مانکالا یغ فنتیغ ایاله فغنجورن فندغن معلومت دان فنداقت درفد سموا جابتن تیدق کیرا جابتن کراجان دان راغکاین بوکن کراجان سفرتی فیهق اهلی اکادمیک، فیهق مشارکت فندودوق، فیمیقن اکام، میدیا، وانیتا دان رماج دغن فغنجورکن فنتس فرتوکرن فنداقت سام اد دکاوسن فوست ماهوفون کاوسن تمقن سرتا فغوبهسواین حاصل فیلیدیقن دری دالم دان لوار نگارا.

2. کاجین سمو لا دان فتمبهایعن داسر دغن فغومقول معلومت فنتیغ، فکتا دان فنداقت درفد جابتن-جابتن برکاءیتن اونتوق ممبنتو دالم فپماکن دان فتمبهایعن ایسی کندوغن داسر دان میدیاکن (درف) داسر ترسبوت.

3. فتریمان فنداقت درفد جابتن-جابتن یغ ترلیبت دالم (درف) داسر دغن ممباوا (درفت) داسر یغ دسدیاکن اونتوق مندغر فنداقت درفد جابتن-جابتن کراجاءن سام اد دکاوسن فوست ماهوفون تمقن سکالیکوس دغن مгадаکن فنتس خصوص باگی کومقولن راغکاین بوکن فیهق کراجاءن دان مندغر فنداقت درفد جاوتکواس فنیصیحه فنتدبیرن دان فمباغونن ولایه سمفادن

سلاتن یغ بر توکس سباگای فیهق مجلس فتصیحة فنتدبیرن دان قмбаغونن ولایه سمقادن سلاتن ترماسوق مندغر فنداقت درقد اهلی دیوان رعیت دان سناتور د کاوسن ولایه سمقادن سلاتن.

4. قغکاجین سمولا (درف) داسر ملالوئی میکانیسمی اوتام ایایت جاوتنکواس کچیل سیمقن داسر فنتدبیرن دان قмбаغونن ولایه سمقادن سلاتن (اور. طار. نور. چور. تور.) دان جاوتنکواس قنایسن کرجا مجلس کستابیلن نگارا سوقای ممبوات قرتیمبشن اونتوق ممبنتن کقد خاو. فور. تور اونتوق مغمبیل معلوم سبلوم ممبنتن کقد مجلس کسلامتن نگارا دان جماعه منتری. ممبوات قرتیمبشن دان ملولوسکن مگیوت اوروتن ترماسوق قمتبنتن کقد مشوارت قریمین اونتوق مغمبیل معلوم. د سمفیغ اییت، سوقای قلقسانان داسر برتروسن، دالم مشوارت خاور. فور. تو. کالی قرتام یغ داداکن قد 3 افریل 2020 تله مموتوسکن قغکونان داسر فنتدبیرن دان قмбаغونن ولایه سمقادن سلاتن 2017-2019 سباگای گاریس قلقسانان باگی فیهق کراجان اونتوق سمنتارا وقتو سهیغک داسر یغ سبیر سلسای دچیفتانک.

فرینسیف دان راغک کرجا کونسیف باگی قلقسانان داسر این ماسیه مماتو هی دان مغلکن گاریس قندوان قلقسانان یغ تله دتریم اولیه سموا فیهق سجد داسر قرتام، تراوتما قلقسانان مگیوت سترانگی دراج بهومیبول "ممهمی، مندکتی، ممباغونکن" دان تیتیه دراج "فلسفه ایکنومی منچوکوی" دگوناکن سباگای راغک کرجا قلقسانان، کفاتو هن کقد فرینسیف دان قلیساین مسئله سچارا امان. ستروسن مغلکن کسینمبوغن قروسیس قریبچن کامنن د ولایه سمقادن سلاتن سباگای داسر نگارا، قغلیبتن کرجاسام یغ سبیر سموا فیهق دان تیغکل برسام دالم مشارکت قلباگای بودیا. ترماسوق جوک متلامت قмбаغونن برتروسن اولیه قرتوبو هن بغسا. بغسا برساتو (سوستاینا بلی دیویلوقمنت گوالس: سدکس)، سرتا قیلارسن داسر کاره قلقسانان یغ برساتو قادو دان برموتو ممفو داوکور قنچقاین یغ پات.

2. کادان فرسکیترن دان کچندر وغن سیتواسی

سوقای قرتیمبشن دان قغکاجین سمولا داسر فنتدبیرن دان قмбаغونن ولایه سمقادن سلاتن سلارس دغن سیتواسی سماس دان قروبهن ماس دفن، سور. مور. چور. تله

مېمېق/منيلاي فرسكيترن دان مراملكن كچندروغن سيتواسي برڪايتن، داقت دېهاگيكن كقد 4
تاجوق قننتيغ سقرتي برايوكوت.

2.1 شرط اوتام مسئله

كأداءن كگانسن د كاوسن ولايه سمقاند سلاتن مروفاكن حاصل درقد شرط قننتيغ يغ
سينسيتيف، كومفليك س دان ساليغ برڪايتن قد تيك قريغت سقرتي برايوكوت:

2.1.1 شرط قريغت اينديويديو يغ داقت دېهاگيكن شرط برداسركن كومقولن-كومقولن
سقرتي برايوكوت. 1) ببراف كومقولن اورغ تاي يغ برقدداقت بربيذا دغن كراجاين. كومقولن
اين مځوناكن شرط قريبذاين بغسا، اگام دان سجاره قد ماس ترنتتو يغ منجيسكن فراسان
منجادي كواجرن دالم منچتوسكن فرجواغن كگانسن. كأداءن اين برتوجوان منچاڤاي ملامت
اډيولوكي يغ مځاكيكن كهيلغن پاوا دان هر تا بندا بايق رعيت ماهوون قكاواي كراجاين
سچارا برتروسن. 2) ببراف اورغ قكاواي كراجاين يغ موجودكن شرط فرسليسيهن تمقن
كران ساليه فهم تننغ كأداءن مسئله دان سيتواسي قكلباگايين مشاركت دالم سموا بيدغ سهيغك
سسثغه تيندقن قكاواي كراجاين دالم ببراف كيس بولييه منجيسكن رعيت تمقن سهيغك
مبواوا كقد قنچيقتاين شرط بهارو. 3) كومقولن ترقراروه دان كقننتيغن يغ دكايتكن دغن مسئله
سمقيغن سقرتي مسئله داده، قلودوقن حرام، قمرداگن مأنسي دان سباگايين يغ مځاكيكن
مسئله د كاوسن ولايه سمقاند سلاتن لبييه روميت لاكي، دان 4) سسثغه رعيت يغ مځوناكن
ككراسن عقيبه فرسليهنان قريبادي.

2.1.2 شرط قريغت ستروكتور اياله ستروكتور قمرينتاين دان قننتبيرن. قيهق
كراجاين نله مځالفكن قمبهاگين كواس كقد بادن كراجاين تمقن دان مځالفكن ميكانيسمي
قغوروسن يغ بولييه ممنوهي كهندق رعيت تمقن يغ سسواي. والاو باگايماثون، سسثغه
رعيت ماسيه برفيكير بهاوا قمبهاگين كواس بلوم لاكي دتريما دان قيهق تمقن ماسيه تيدق
ممقوپايي كواس اونتوق قغوروسكن ديري مريك سقنوهن.

2.1.3 شرط قريغت بوديا. ولايه سمقاند سلاتن مروفاكن مشاركت ايسيتيميا كران
ترداقت قوراتا رعيت يغ بربيذا دري سكي بوديا درقد كاوسن لايين دالم نكارا ميبين سسثغه
رعيت براس تراسيغ درقد مشاركت تاي. سمنتارا ايت، ترداقت سسثغه كومقولن مموتربليتن

شرط بودیا دان منچتوسکن فرسلیسیهن دالم مشارکت. ترماسوق جوک قلقسانان سباهاکین
ځکواي کراچان یغ ماسیه کورغ مهمي کبودایان دان چارا هیدوډ ځندودوق تمقن سهیڅک
منجادي ساله ساتو شرط یغ دگوناکن اولیه ځمبکغ دري نگارا اونتوق ممبرکن ځغکونان
ککانش.

2.2 فکتور-فکتور یغ ممقارو هی ځپلساین مسئله د ولایه سمقاند سلاتن تردیري درځد
5 فکتور اوتام سقرتي برایکوت:

2.2.1 فکتور مشارکت کومونيتي د ولایه سمقاند سلاتن یغ مروځاکن مشارکت برییلغ
دان برکځلباگاین باعیق دري سکی بغسا ماهوځون اگام. کمارن کسلورو هن هو بوغن بر بننوق
هیدوډ ماسیغ-ماسیغ، ماسیه کورغ برکاول انتارا ساتو سام لاین دان ترداقت شک واسکغ یغ
جاوه برییدا دري ماس لالو کران ځونچا اوتام اداله سیتواسي ککانش یغ سداغ بر لاکو دان
ماسیه بلوم براخیر. ځد ماس یغ سام، ترداقت لویه راماي ځغهرهن کلوار کاوسن میبیکن قدر
ځوراتا رعیت تمقن چندروغ کځد مشارکت تو غکل.

2.2.2 فکتور ځندیډیقن ځندیډیقن د کاوسن ولایه سمقاند سلاتن دسوسون کځد دوا الیرن
ایایت ځندیډیقن الیرن اکادمیک دان ځندیډیقن الیرن اگام یغ دلقسانکن مځیکوت شریعة اسلام
سچارا خصوصش. اینستیتوسي ځندیډیقن یغ ځنتیغ ایاله اینستیتوسي ځوندوق، سکوله سواستا اگام
اسلام دان ځوست ځندیډیقن اسلام د مسجد (تامن ډیدیځن کانق-کانق). مسئله اوتام ایاله ځنچځاین
حاصل اکادمیک ځلاجر د ځریځکت رنده برکچندروغن د ځریځکت باوه ستندرد کسلورو هن
نگارا دسبیکن کتر باتسن دالم ځځادوان ځغاجرن دان ځمبلاجرن انتارا الیرن اکادمیک دان الیرن
اگام تراوتمان کندوغن دان جومله ځروننوقن ماس بلاجر ترماسوق تناک ځندیډیقن دان باهن
ځغاجرن. سلااین ایت، دداقتي ببراف اینستیتوسي ځندیډیقن یغ کوالیتیش تیدق منقتي تاهف
ستندرد کمنترین ځندیډیقن. ځد ماس یغ سام، ترداقت ببراف اورغ رماج برکسمقن سمبوغ ځبجر
د لوار نگارا یغ کبپقانن مریک میمبون ځلاجرن الیرن اگام. مسئله اوتام اداله ککوراغن ځځیدیان
یغ بتول. سکنن برکایتن کلولوسن سیجیل ځلاجرن دري لوار نگارا منجادي ځغهاغ ځمیندهن
جم کریدیت دان کلایانک دالم بیدغ ځغاجین تمبهن ترماسوق ځرموهونن ځکرجان دالم نگارا.

2.2.3 فکتور ایکنومي کاوسن ولایه سمفادن سلاتن ممفوپایي مودال ایکنومي یغ فنتیغ ایایت قلاباگایي سومبر اصلي دان بولیه دکایتکن دغن نگارا اغکوتا اسیان تراوتمان نگارا د سمنجوغ تانه ملایو. سلاین ایت، ترداقت اساس اگام دان بودیا سباگایي کقواتن دالم هوبو غن ایکنومي دغن دنیا اسلام. ستروکتور ایکنومي ولایه سمفادن سلاتن قولا برگنتو غ کقد بیدغ فرتانین، فریکانن دان فرداگغن سمفادن سباگایي بیدغ اوتام. نامون بگیتو، ماسیه ترداقت مسئله هرک حاصیل فرتانین یغ تورو ناءیق دان چندرو غ منورون سچارا برتروسن تراوتمان گیته دان کلافا ساویت. قد ماس یغ سام، بهاگین قلابورن سدرهان دان بسر ترماسوق قلنچو غن ترجس دغن ککانسن تمقتن. والو باگایمانافون، گمبر کسلوروهن تاهف فرتومبو هن ایکنومي تله منورون، فنداقتن فر کافیتا برادا د باوه فوراتا سلاما ببراف تاهون دان قدر فغغگورن تمقتن ماسیه ککال تیغی سرتا ککورا غن فکر جا ماهیر دان کأوقایان بردای ساء یغ.

2.2.4 فکتور درقد قلقسانان فیاحق کراجاعن فیهق کراجاعن تله مپسوا یکن ستروکتور فنتدبیرن اونتوق موجودکن کسینمبو غن د فریغکت داسر، فریغکت فنوکرن داسر کقد قلقسانان دان د فریغکت قلقسانان تمقتن. والو باگایمانافون، ماسیه ترداقت باتسن قلقسانان دری فیهق کراجاعن خصوصش، فندورو غن داسر کارح قلقسانان ممرلوکن قماهن یغ سام تنتغ سیتواسی دان هالا توجو قلساین مسئله د باوه داسر فنتدبیرن دان قماغونن ولایه سمفادن سلاتن.

2.2.5 فکتور دری لوار نگارا ممبری کفنتیغن ترهادف ریسکو یغ دتیمبولکن اولیه قماهن ککانسن یغ ترلالوان، کچندرو غن منونتوت دیموکراسی دان حق قولیتیک، کچندرو غن کقد تمقتن دان کتفاوتان ترهادف اسلام ترماسوق سیتواسی فرسلیسیهن انتارا دنیا بارت دان دنیا اسلام. این سموا اداله فکتور فنتیغ یغ منجادیکن سیتواسی مسئله تمقتن لیبیه رومیت. مانکالا سیکف کراجاعن اسیغ کبپقان نگارا تله ممبری فرهاتین ترهادف مسئله د ولایه سمفادن سلاتن قد تاهف یغ بریبذا تنافی سچارا کسلوروهن ممفوپایي قماهن دان ممبری سوکو غن اونتوق مپلسایکن مسئله دری فیهق کراجاعن. سلاین درقد ایت، ترداقت جوک فرتوبوهن انتارابغسا دان فرتوبوهن قماغونن سواستا تله ممبری بنتوان. کبپقان بر فهمن دان مپوکوغ قلساین مسئله د ولایه سمفادن سلاتن مگیکوت داسر فیهق کراجاعن.

2.3. قلعسانان فیهق کراجان د باوه داسر قننډیرن دان قمبراؤون ولایه سمقان سلاتن 2017-2019 بولیه دریغکسکن سقرتی برایکوت:

2.3.1. قلعسانان کسلامتن دان قعهاقوسن شرط یغ منچتوس ککانسن. ترداقت قلعسانان یغ قنتیغ ترماسوق: قماسغن الت سوکوغن قنجاگان کسلامتن د کاوسن ساسرن. قمبراؤون قوتینسی سوکاریلاون د کاوسن ترسبوت اوننوق ممبنتو قکاواي کسلامتن یغ برتوکس ممبراؤونکن دان ایننگراسي قعکالن داتا کستابیلن د ولایه سمقان سلاتن. سوکوغن اوننوق مغوکوهکن کومونیتی دان اینستیتوسی کلوارک، قینچیکاهن دان قپلساین مسئله داده، منیغکتکن کچکتن سیستم کعادیلن، قنوبوهن قوست کعادیلن کومونیتی دان بنتوان کقد قیهق قمولیهن یغ ترجس اولیه کجادیکن ککانسن سرتا منچیتا کسدرن تننغ حق اساسي مأنسی دان اوندغ-اوندغ یغ برکاءیتن.

2.3.2. قلعسانان قمبراؤون اوننوق مپوکوغ قپلساین مسئله کستابیلن تمقتن ترداقت قلعسانان قنتیغ ایاله: 1) دري سکی قننډیقن: قمینان کسینمبوغن دالم ملواسکن قلاواغ قننډیقن اوننوق کانق-کانق دان رماج تمقتن ممقوپایي سوقاي منداقتي قننډیقن برکوالیتی سچارا سام رات. 2) دري سکی اگام دان بودیا: سوکوغن اوننوق قیلگارآن دان قمولیهن تمقت-تمقت کاگامان، قعکالغن ایډینتیتی بودیا دان بهاس تمقتن، قعکالغن ککیاتن کاگامان دان ککیاتن یغ سلارس دغن چارا هیدوفا دان ککیاتن قرهوبوغن اگام. 3) دري سکی کصیحتن عوام: قپدیاعن قرخدمتن کصیحتن عوام دان قنجاگان کصیحتن قرواکتیف دان قمبراؤون سیستم قرخدمتن کصیحتن عوام اساس د قریغکت کومونیتی دان ایسی کلوارک، دان 4) دري سکی قمبراؤون اینفرستروکتور دان ایکونومی: قمینان دان قنمبهاییقن کموداهن عوام اوننوق مپوکوغ کسینمبوغن دان قمبراؤون ایکونومی د کاوسن ترسبوت، قعکالغن قکرچاغن ایسی کلوارک دان قراوسهان کومونیتی، قعکالغن قرتانین سچارا قمروسیسن، قعکالغن قنچوغن، قعکالغن قرداغن سمقان، قرلواسکن قمبراؤون ایکونومی دغن قرداغن ستارت-اف، قرنیاگان کچی-کچیلن دان سدرهان، قعکالغن قمبراؤون قرنیاگان حلال سلاری دغن قمبراؤون ایکونومی اساس بائیق دالم بنتوق قعوکوهن مشارکت دان بنتوان قکرچاغن کقد کومقولن یغ لمه.

2.3.3. قلعسانان قرسفهمن د قریغکت دالم نکارا دان انتارابغسا. ترداقت قلعسانان قنتیغ اداله: قنربیتکن، قننیرجمهن دان قپیبارن داسر قننډیرن دان قمبراؤون ولایه سمقان

سلاتن 2017-2019 دالم 5 بهاس اونتوق موجودکن کسدرن دان قماهمن د فريغت دالم نگارا دان انتار ابغسا. قحاصيلن رانچغن دان ميديا فراهوبوغن عوام کفد رعيت سام اد د دالم ماهوئون د لوار کاوسن تمقتن اونتوق مهمي سيتواسي تمقتن دان چارا قپلساين مسئله اوليه قيهق کراجاين. ترماسوق جوک قنچيقتان فرسفهمن دغن بادن-بادن قيهق مشارکت قندودوق، فرتوبوهن انتار ابغسا دان فرتوبوهن سواستا دري دالم دان لوار نگارا. سلاين ايت، قنوبوهن رومبوغن قلاوات قلاجر تاي مسلم يغ سداغ بلاجر د لوار نگارا دان مغلالکن کوتان دان کونسولت تايلا ند منجاک قلاجر تاي مسلم ترسبوت. ستروس قنچيقتان فراهوبوغن اونتوق موجودکن فرسفهمن دغن کراجاين نگارا-نگارا اسيغ. انتاراش قنجمقوتن دوتا-دوتا اسيغ د تايلا ند دان واکيل دري فرتوبوهن کرجاسام اسلام مئونجوغي ولایه سمقان سلاتن اونتوق مهمي قلسانان قپلساين مسئله دري قيهق کراجاين.

2.3.4 قلسانان روندیغن داماي د ولایه سمقان سلاتن يغ مروفاکن اگیندا کبغسان اونتوق منجامين کسينمبوغن سباکاي جالن قپليهن اديولوکي باکي کومقون قغانس براليه کفد جالن کدماين يغ کرياتيغ دغن ممينا کفرچايان دان ميقيکن کومقون قننتغ کراجاين اونتوق مغمبيل بهاکين دالم فروسيس ديالوک سچارا سوکاريلا سلارس دغن موجودکن اينترکسي دغن مشارکت قندودوق دان کومقون اکادميک. ستروس موجودکن کرجاسام رعيت تمقتن ملالوئي قننتس قنريمان چادغن يغ بنر-بنر منچرمينکن کفرلوان رعيت. سلاين درفد ايت، ترداقت قنجامين کسلامتن باکي قيهق برکفتيغن دالم مپواراکن قنداقت. سلاين ايت، ممبري کفتيغن ممقلاجري دان مغمبيل قعاجرن دري نگارا لوار دغن منراکتن سوقي سسواي دغن سيتواسي کاوسن ترسبوت دان مگوکوهکن قماهمن مشارکت انتار ابغسا مغاناي فروسيس ديالوک سهيغک قغکونان کغانس چندروغ برکورغن دغن کتارا.

2.4 کچندروغن کادان يغ قننتيغ

2.4.1 قغوراغن کغانس بروبه منجادي لبيه بايق قرغن قوليتيک. دهولو، ماسيه برلاکو تيندقن کغانس سچارا برتروسن تتاقي جومله کجادين کغانس منورون دغن کتارا. اين منچرمينکن کبرکسانن قنچيکاهن دان کوسقادان قگاوي کراجاين دان سوکاريلاون تمقتن. سلاين ايت، کسينمبوغن فروسيس روندیغن داماي د ولایه سمقان سلاتن ترماسوق کپقان

ر عیت تمقن تیدق برستوجو دغن ککاسن. اولیه ایت، کومقونل قننتغ قیهق کراجاعن یغ مځکوناکن ککاسن برکچندروغن مغوبهکن بنتوق قرکرغن مریک کقد قندکنن لویه قولیتیک.

2.4.2 مسئله بهای سمقنن دان مسئله ایکنومی یغ ماسیه ممبری کسن قننتیغ دالم تمقن. دداقتی بهاوا مسئله سمقنن تراوتما مسئله قییارن داده د کالغن رماج یغ ملیقوتی دان ترسبار دالم مشارکت دان کیپقان کامقوغ تمقن مروفاکن قرکارا یغ سموا قیهق مپاگان کیمبغن دان دقندغ اوتام. د سمقنن ایت، برایکوتن سیتواسی قنولارن قپاکیت کورونایروس 2019 (کوفید-19) مځکیتکن مسئله ایکنومی تمقن لویه تروق دان لویه بایق لاکي کتیدقسما. دجک فورانا قنداقتن ایسی کلوارک برادا قدا تاهف یغ ائق رنده دان ترداقت مسئله هوتغ ترماسوق مسئله قعقورن. اولیه ایت، بادن-بادن قیهق کراجاعن قرلو سگرا دان برتروسن مپلسایکن مسئله ترسبوت، برسام-سام دغن قرسدیان قمولیهن ایکنومی دان مشارکت منجادی لویه بایق سکیرا سیتواسی قنولارن قپاکیت کورونایروس 2019 (کوفید-19) تله ردا.

2.4.3 قیهق ر عیت دان قیهق مشارکت قندودوق لویه رامای مغمبیل بهاگین. دداقتی سباهاگین کچندروغن برقونچا درقد داسر قنندبیرن دان قمباغونن ولایه سمقان سلانن قد ماس یغ لالو تله مځالققن قیهق ر عیت دان قیهق مشارکت قندودوق مغمبیل بهاگین دالم قمباغونن دان قپلساین مسئله د کاوسن ترسبوت برسام-سام قیهق کراجاعن. ستروسن قیهق کراجاعن تله مموهکن قلسانان دان قروننوقن بلنجاوان سوکوغن یغ داقت منچاقای کقرلوان ر عیت، سننیاس براینترکسی دان منداقت کقرچایان ر عیت تمقن. ترداقت جوک راغکاین کرجا د قریغت کومونیتی سندیری یغ داغکقن سباکای فینومینا قوسیتیف. والو باکایماناقون، کرجاسام انتارا قیهق کراجاعن دان قیهق مشارکت قندودوق، ماسیه قرلو قعاهوان، قماهن دان قپسواين چارا بر فیکیر دالم بکرجاسام دغن مغمبیل کیرا قوتینسی ستیاف جابتن دان ممقوپای متلامت یغ سام ترماسوقله برسواين دغن کهندق ر عیت.

2.4.4 قعقونان میدیا سوسیال دالم تالین یغ ملواس سهیغک ممقاروهی سیتواسی مشارکت تمقن. میدیا سوسیال دالم تالین مروفاکن ساتو رواغ اوننوق منداقتی معلومت دغن چقت دان مروفاکن رواغ اوننوق مغلوارکن قنداقت دالم قلباکای قرکارا. سبالیقن، ای موغکین

3.2 ځماتوهن څرېنسيډف ډېلساين مسئله ملالو ځي څڅوروسن څرسلېسيهن سچارا امان ترماسوق ممتوهي کډولتن اوندځ-اوندځ، کډولتن کعاديلن، دان حق اساسي مانسي سرتا مځيعتراف دان مځمرمتي څرجنجين انتارابځسا يځ دسکوتوي اوليه نگارا تاي.

3.3 څڅگونان څروسيس کرجاسام څيهق رعيت دان سموا څيهق ترماسوق سوکوڅن دڅن مڅگونان کومونيتي سباکاي څوست دالم ډېلساين مسئله سچارا کوڅکريت دان څڅوروسن بر داسرکن څرېنسيډف تدبير بکرجا سام.

3.4 څڅوروسن براسسکن کڅلباکين بوديا دڅن منريما نيلاي کمانسيان، څرېبذان، کڅلباکين ايدينيتي، ترماسوق تيدق ممليه کاسيه دالم ممباڅونکن دان ډېلساين مسئله تمڅتن.

4. جالينن اداله سلارس دڅن ستراتي نگارا، داسر/څلن يځ برکاءيتن دڅن متلامت/کواځيځن يځ دسکوتوي اوليه نگارا تاي.

4.1 جالينن سلارس دڅن ستراتي نگارا، داسر دان څلن ايندوق يځ برکاءيتن، څرونوقن د باوه سيکشن 65 څرلمباگان کراجان تاي 2017 منتڅکن بهاوا کراجان مستي منتڅکن ستراتي کبځسان سباکاي متلامت څمباڅونن يځ برتروسن مځيکوت تدبير اوروس يځ بايق سهيڅک ممباوا کڅد څڅواتکواسان اکتا څېديان ستراتي نگارا 2017 يځ منتوکن ستراتي نگارا مروڅاکن راڅک څندوان اوتام څنتدبيرن دان څمباڅونن نگارا. کرجا-کرجا ترسبوت مځايکن جماعه منري، جابتن-جابتن کراجان دان سموا اځينسي کراجان. سلاين ايت، کڅوتوسن جماعه منري څد 4 دسيمبر 2017 ملولوسکن څمباځين څلن کڅد 3 څريڅکت. دڅن ايت، داسر څنتدبيرن دان څمباڅونن ولايه سمڅان سلاتن داڅڅف سباکاي څلن تاهڅ کتيڅ مځيکوت راڅک څندوان يځ دپاتاکن د اتس يځ دکايکن سلارس دڅن ستراتي کبځسان (رانچن تاهڅ څرتام) دان داسر/څلن اوتام يځ برکاءيتن (رانچن تاهڅ 2). مانکالا څلن باکي ستياڅ څريڅکت دبري تومڅوان څنتيڅ دالم څلځسانان سڅرتي برايکوت:

4.1.1 ستراتي نگارا (2018-2037) دري سکي کستانيلن يځ ممبري تومڅوان کڅد موجودکن کسلامتن دان کامنن يځ ککال د کاوسن ولايه سمڅان سلاتن. رعيت تمڅتن سلامت،

داقت هیدوډ برسام سچارا امان دالم مشارکت بر بیلغ بودیا، برقلواغ اونتوق قмбаغونن دان منریمما فرخدمتن یغ سقسام، منیغکتکن تاهف قیلساین مسئله سچارا برساتو قادو دان برسواین. ترداقت قپوسولن دان قنیلااین حاصلیل سچارا برتروسن، مغلقلکن قیلارسن کعادیلن دان کرجاسام رعیت دان مشارکت قندودوق تمقن یغ سسواي. سلااین ایت، مغوکوهکن فرسفهمن دالم کالغن کومقولن قننتغ ماللوعی کأمنن، دغن قیلباکای میکانیسمی، برقنغ کفد ستراتیکی دراج "ممهمی، مندکتی، ممباغون"، "فلسفه ایکونومی کچوکوفن" دان "فلسفه دراج".

4.1.2 قنل ایندوق د باوه ستراتیکی کبغساعن (2018-2037) برکاءیتن کستابیلن، تروس مناغنی مسئله د ولایه سمقاندن سلاتن سهیغک سلسای دان بروسقادا اونتوق مغلقلکن کأداعن بهارو برلاکو. ستروسن ممقرکنلکن قرینسیف "فلسفه ایکونومی کچوکوفن" دان "فلسفه دراج" سباکای راغک قندوان اونتوق میلسایکن دان منچکه مسئله. سرتا مندوروغ ستراتیکی دراج ایایت "ممهمی، مندکتی، ممباغون" کأره عمالن یغ سببرن د کاوسن تمقن، ملالوعی کراغک تیندقن قننتیغ سقرتی مننتوکن ساسرن، مغورغکن کبولیهن قغکانسن دان سکوتو دالم سموا قریغکت، اوتاماکن قینیچیکاهن کجادیکن کغانسن دالم کاوسن ترسبوت سرتا هنتیکن قلواسن قاکتن رماج. ترماسوق جوک ممبری کقننتیغ دالم ممقرلواسکن کرجاسام دغن قیهق رعیت، قرتوبوهن اسیغ دان انتارابغسا.

4.1.3 داسر دان رانچغن نگارا برکاءیتن کستابیلن نگارا (2019-2022) برتوجوان اونتوق رعیت د ولایه سمقاندن سلاتن ممقوپای کسلامتن دالم کهیدوفن دان هرتا بندا دان هیدوډ برسام دغن امان دغن قنکانن کفد قپسواین قلقساناعن قیهق کراجاعن سوقای برسیستیماتیق. سلااین ایت، ممبری قلواغ کفد قیهق رعیت مغمبیل بهاگین دغن ممقرکنلکن ستراتیکی دراج "ممهمی، مندکتی، ممباغونکن"، "فلسفه ایکونومی کچوکوفن"، "قرتانیکن تیوری بهارو" یغ مروفاکن فلسفه دراج سباکای قرینسیف قلقساناعن. قد ماس یغ سام، منیغکتکن کچکفن بیدغ بریتا، سیستم قپسواین قغکالن داتا دان قنجاگان کسلامتن. ترماسوق قмбаغونن قنندبیرن کعادیلن، مماتوهی چارا دامای، میلارسکن کرجاسام کریاتیف د قریغکت داسر انتارا قیهق کراجاعن دان قرتوبوهن انتارابغسا. ستروسن مغلقلکن کسینمبوغن قروسیس روندیغن کأمنن د ولایه سمقاندن سلاتن دان قмбаغونن ایکونومی ترماسوق منیغکتکن کوالیتی هیدوډ سچارا کسلوروغن دان سام رات دغن مغمبیل کیرا چارا هیدوډ، جاتی دیری دان قرینسیف اکام رعیت.

4.1.4 رانچنن قمبراغونن ايكونومي دان مشاركت نكارا ك-12 تاهون 2017-2021
يغ برتوجوان ممبنتيرس دان مپلسايكن فرگولكن د ولايه سمقادن سلاتن ملالوئي فرويسيس
داماي، قندكتن كامنن دان فرويسيس كرجاسام رعت تمقن برداسركن قربيدان ايديتيتي دان
ايتنيك اونتوق مغيراوسكن فرسليسيهن، مغورغن ككاسن مغيراوت ستراتكي دراج "مهمي،
مندكتي، ممبراغونكن"، سرتا موجودكن قلاوغ قمبراغونن ايكونومي دان كعاديلن مشاركت تمقن.

4.2 هوبوغن اداله سلارس دغن متلامت قمبراغونن برتروسن فرتوبوهن بغسا-بغسا
برساتودان فرجنجين انتارابغسا يغ نكارا تاي برسكوتو. دالم ممقرتيمبغن كارييس قندوان داسر
د باوه داسر اين تله دفرتيمبغن سوقي سلارس دغن متلامت قمبراغونن سچارا برتروسن
فرتوبوهن بغسا-بغسا برساتو يغ برمتلامت/اره/فرينسيغ قمبراغونن اونتوق مغيراوسكن
كميسكينن دان كتيدقسما. ستروسن مناغني مسئله فروبهن اقليم اونتوق ممستيكن قغكلن دان
تيدق منيغكلن سسيقا د بلاكغ دغن مينومفوكن قنچاين ساسرن سبايق 17 ساسرن 169
ساسرن دان 230 قتونجوق) منجلغ تاهون 2030. سلاين ايت مغميل كيرا ستندر د حق
اساسي مانسي انتارابغسا دان قلفسانانن كراجاين تاي مغيراوت فرجنجين د باوه اوندغ-اوندغ
انتارابغسا خصوص، ديكلارسي حق اساسي مانسي سجاكت دان فرجنجين انتارابغسا
بركاءيتن حق اساسي مانسي انتارابغسا سبايق 7 نسخه.

5. واوسن

ولايه سمقادن سلاتن ممقوپاي كسلامتن دان كامنن اتس داسر مشاركت بريلغ بوديا
دان كرجاسام سموا فيهق

6. متلامت

سوقي قپلساين مسئله د ولايه سمقادن سلاتن سلارس دغن كادان فرسكيتن دان
كچندروغن سيتواسي، راغك كرجا كونسيغ دان ويسي، مك دتنتوكن توجوان داسر سبايق 6
متلامت سقرتي برايوت.

6.1 اونتوق مغوکوهکن کستابیلن دان کأمنن تنفا شرط یغ مندوروغ کفد کغانسن درفد سموا فیهق د ولایه سمفادن سلاتن.

6.2 اونتوق مماجو فروسیس روندیغن دامای اونتوق کأمنن د ولایه سمفادن سلاتن یغ مروفاکن اگیندا کبغساءن د باوه حسرت فرلمباگان نگارا تاي برسنبوغن دان مموفوک فرسکیترن یغ مندوروغ کفد فروسیس روندیغن دامای د ولایه سمفادن سلاتن اتس داسر کرجاسام سموا فیهق یغ برکاءیتن.

6.3 اونتوق ممباغونکن فروسیس کعادیلن دان قغکنتنین روکي یغ عادیل، میلوروه سرتا مغمافوسکن کأداعن یغ تیدق عادیل سرتا مغور غکن سکالا بنتوق شک واسغک دان ممولیهکن کفرچایان انتارا ساتو سام لاءین دغن مغمبیل کیرا فرینسیف حق اساسی مأنسی.

6.4 اونتوق منیغکنکن تاهف قмбаغونن یغ سسواي دغن فونینسی کاوسن دغن ممبری تومفوان کفد قмбаغونن اینفر استروکتور ایکونومی یغ سسواي دغن چارا هیدوف دان کماهوان.

6.5 اونتوق منیغکنکن کوالیتی هیدوف رعیت دان مغوکوهکن مشارکت یغ ممفو مپوکوغ قмбаغونن دان مپلسایکن مسئله د ولایه سمفادن سلاتن.

6.6 اونتوق منیغکنکن فرسفهمن دان فیلارسن کرجاسام دغن فیهق-فیهق یغ برکاءیتن سام اد د دالم دان لوار نگارا، سرتا مپوکوغ قмбаغونن دان فیلساین مسئله د ولایه سمفادن سلاتن سچارا برکسن.

7. متلامت قلقسانان

سوقای فیلساین مسئله د ولایه سمفادن سلاتن بر لاکو دغن فرقادوان دان برموتو، منچاقای ویسی دان متلامت. اولیه ایت، ترdaqت قننتوان کاوسن ساسرن دان متلامت قلقسانان برداسرکن کراغک انالیسیس سیتواسی دان کچندروغن کأداعن دالم تیمفوه 10 تاهون. والو باکایمانافون، ماسیه ممفو مپسوایکن کاوسن ساسرن دان متلامت قلقسانان مغیکوت سیتواسی یغ بروبه.

7.1 کاوسن ساسرن اداله برداسرکن اکتا فنتدبیرن ولایه سمفادن سلاتن 2010 یغ منتوکن گاریسن کاوسن ولایه سمفادن سلاتن ملیفوتی 5 ولایه ایایت ولایه ناراتیوات، ولایه قتانی، ولایه جالا، ولایه ساتون دان ولایه سوغکلا. دالم فندوروغن کرجا مگیکوت داسر این، دبریکن کفتنیغن کفد کاوسن ساسرن 3 ولایه سمفادن سلاتن ایایت ولایه ناراتیوات، ولایه قتانی دان ولایه جلا دان 4 داعیره د ولایه سوغکلا، ایایت داعیره چناق، داعیره تیقا، داعیره نا تاوی دان داعیره سآبا یوی.

7.2 متلامت فلقسانان

7.2.1 کاوسن ساسرن ممقوپای کستابیلن یغ ککال، رعیت داقت منجالنی کهیدوفن سفرتی بیاسا دالم جومله یغ منیغت دان شرط-شرط یغ مندوروغن کفد ککانسن د کاوسن ولایه سمفادن سلاتن برکورغن.

7.2.2 فروسیس روندیغن دامای د ولایه سمفادن سلاتن برجالن سچارا برتروسن، ترداقت فتنس تربوک اونتوق بربینچ دغن سموا کومفولن برکفتنیغن باعیق د دالم کاوسن ماهوفون د لوار کاوسن ولایه سمفادن سلاتن ترماسوق منداقت کرجاسام درفد سموا فیهق سام اد د دالم دان لوار نکارا.

7.2.3 رعیت یقین دغن فروسیس کعادیلن دان فغوبتن دری فیهق کراجاغن دالم جومله یغ لویه منیغت مگیکوت حق اساسی مأنسی دغن مغلکفن رعیت منداقتی کعادیلن دغن موده، چفت دان عادیل، ترماسوق منریما فغوبتن دری کسن-کسن سچارا مپلوروه.

7.2.4 کاوسن ولایه سمفادن سلاتن داقت منریما فمباغونن اینفراستروکتور یغ سلارس دغن فوتینسی کاوسن ترسبوت، چارا هیدوف دان کهندق رعیت دان ممبری کسن یغ کوغکریت کفد فمباغونن ایکونومی تمقن.

7.2.5 رعیت ممقوپایي کوالیتی هیدوډ یغ لویه باعیق، مشارکت داقت دباغونکن اونتوق منجادي کوات دان برکواس اونتوق مپوکوځ قмбаغونن دان مپلسایکن مسئله د ولایه سمقادن سلاتن دالم جومله یغ لویه بایق.

7.2.6 رعیت دان سموا قیهق سام اد د دالم کاوسن دان د لوار کاوسن ولایه سمقادن سلاتن ترماسوق لوار نکارا ممقوپایي قماهمن ترهادق کأداعن د ولایه سمقادن سلاتن دان بکرجاسام اونتوق مپوکوځ کاریس قندوان قмбаغونن دان اونتوق مپلسایکن مسئله د ولایه سمقادن سلاتن دري قیهق کراجاعن یغ منیغکت. ترماسوق قرتوکرن دان مپسوایکن قغناهو ان اکادمیک اونتوق مپوکوځ قмбаغونن دان مپلسایکن مسئله د ولایه سمقادن سلاتن.

7.3 متلامت، قنچقاین، قتونجوق دان نیلای ساسرن

فتونجوق	قنچقاین	متلامت
ستاتیستیک کجادی ککانسن دان کروکیان درقد سیتواسی کستابیلن د کاوسن ولایه سمقادن سلاتن منورون سباق 100 قراتوس درقد تاهون اساس 2017 منجلغ 2027	ککانسن دان کروکیان برکورغن درقد سیتواسی کستابیلن د کاوسن ولایه سمقادن سلاتن برهنتي قد 2027.	ساسرن 1 ولایه سمقادن سلاتن ممقوپایي کجادی ککانسن دان کروکیان برکورغن
ستاتیستیک کلوارن ولایه سچارا کاسر (گروسس ریکیاونل قروودوچت: گرف) د ولایه سمقادن سلاتن سماکین منیغکت ستیاف تاهون	قنیغکتن کوالیتی هیدوډ رعیت برتمبه باعیق دغن قنیغکتن تاهف قмбаغونن ایکونومي یغ سلارس دغن چارا هیدوډ قندودق دان کهندق رعیت دان قوتینسی کاوسن ولایه سمقادن سلاتن	متلامت 2 ولایه سمقادن سلاتن ممقوپایي لویه بایق قмбаغونن ایکونومي

فتونجوق	فتنچاين	متلامت
قېمبېنان كيقينن دالم قرتاهنن دان قېلساين مسئله د ولايه سمقادن سلاتن تيدق كورغ درقد 80 قراتوس منجلغ تاھون 2027	قتريمان دان قغيترافن نيلاي تيغل برسام برداسر كن كقلاباين	متلامت 3 رعيت ممقوپاي كيقينن دالم قېلساين مسئله د ولايه سمقادن سلاتن

8. ايسو داسر سوکوغ

سوقاي قيهق كراجاين دان فاق بركايتن بركاسام دالم قلسانان اونتوق منچاقاي
ويسی داسر "ولايه سمقادن سلاتن ممقوپاي كسلامتن دان امان اتس داسر مشاركت بريلغ
بوديا دان كرجاسام سموا قيهق"، اوليه ايت، دنتفكن داسر اونتوق مپوكو غ ستياف متلامت
سبايق 27 ايسو سقرتي برايکوت.

8.1 متلامت قرتام مگوکو هكن كستابيلن دان كامنن تنقا شرط يغ مپوكو غ كقد ككاسن
درقد سموا قيهق د كاوسن ولايه سمقادن سلاتن ملالوئي داسر سوقغن سبايق 5 ايسو سقرتي
برايکوت:

8.1.1 ممقرکو هكن كاوايان قنجاگان كسلامتن دالم كهيدوشن دان هرتا رعيت دغن
تومقوان كقد قنيغكنن كچكشن قغاواسن سرتا مليندوغي كسجهتران دان كسلامتن دغن كاوتامان
قرتام قد كومقولن ساسرن يغ لمه دان كاوسن يغ سينسيتيف دغن قنومقوان قد قмбаغونن
قوتينسي قگاواي كراجاين دان سوکاريلاون تمقن. ستروس ممقرکنلکن تيکنولوگي چغکيه دان
الت يغ برکسن اونتوق مپوكو غ كسلامتن تمقن دان مپلارسكن كرجاسام درقد سموا قيهق
اونتوق مگوکو هكن كومونيتي تمقن ترماسوق ممبينا قرليندوغن دان كسدرن دري سگي
كسلامتن كقد رعيت اونتوق برسام-سام ممنتاو كسلامتن تمقن.

8.1.2 ممباغونكن سيستم كرجا قريسيكن اونتوق مپوكو غ ميسي قېلساين مسئله د ولايه
سمقادن سلاتن دغن تومقوان قد قنيغكنن كچر داسن قنابقسن بریتا يغ اکتيف، قينچيگانه قنابقسن
بريتا دان قغكونان معلومت اونتوق مپوكو غ قмбаغونن دان قېلساين مسئله د ولايه سمقادن

سلاتن دري سځي کستابيلن، ايکونومي دان مشارکت يځ ممباوا کډ څوکوهن کسلامتن دان کأمنن تمقن دغن څنکان کډ څرتوکرن معلومت بریتا سچارا سیستماتيق دان سچارا برتروسن بائيق د څريغت څوست ماهوڅون د څريغت تمقن سلاري دغن څمباغونن راځکاین کرجاسام څيهق رعیت دان منیغتکن کرجاسام بریتا دغن لوار نگارا سوڅاي دافت مپوسول، ممبوقتیکن، مځتاهوي، ممبریتاهو يځ اکن ممباوا کډ څينچيگسن تيندقن کانس دان څرڅرqn يځ بوليه منجيجسکن کستابيلن کسلامتن دغن چفت.

8.1.3 ممباغونکن سیستم څځکالن داتا کستابيلن د ولايه سمقادن سلاتن، ماومڅوکن څډ څومڅولن، څيارين، دان څنپيمقن معلومت څنتيغ د ستياڅ بيدځ يځ برمنفعا اونتوق مپوکوځ څمباغونن دان مپلسايکن مسئله د ولايه سمقادن سلاتن يځ مرځکومي سموا بيدځ، ترماسوق ممباغونکن سیستم اونتوق مپادوکن څځکالن داتا کستابيلن د ولايه سمقادن سلاتن اکر سموا څيهق کراجاen دافت دگوناکن برسام دان ممڅوپايي کسلامتن معلومت سچارا سیستماتيق دان برکسن.

8.1.4 ممڅرکوکوهکن کاوقايان څغوروسن څغوروسن سمقادن بيدځ کستابيلن سوڅاي ممڅو مناهن، مځهالغ دان منچکه څلباکاي بنتوق کساليهن، ممبري تومڅوان کډ څمباغونن دان څپادوان څغوروسن سمقادن دغن څنوبوهن سیستم اينفراسټروکټور، مماسځ سیستم څغاواسن دان امران يځ چځکيه ترماسوق څغاواسن د سڅنچ سمقادن سچارا تراټور سرتا مپلارس کرجاسام څغوروسن سمقادن سچارا رافت دغن نگارا جيرن.

8.1.5 ممڅرچڅتکن تيندقن اونتوق مپلسايکن مسئله داده دان بهاي سمڅيځن لايين دغن ممبري تومڅوان کډ څپلساين مسئله داده سچارا برسيسټم دغن ممبنرکن رعیت مځمبيل بهاگين، مځوانکواسکن اوندځ-اوندځ يځ تگس ترهادڅ راځکاین څغدرن داده تراوتماڅ اورځ يځ برڅغاروه دان څکاواي کراجاen يځ ترلييت دالم ملاکوکن جنايه. ستروسڅ مپلارسکن کرجاسام دغن نگارا جيرن دغن مځاداکن لځکه-لځکه څينچيگاھن دان څناهانن دغن منجاديکن مشارکت سباکاي څوست سرتا تمقت څموليهکن څناکيه داده. تراوتماڅ څځگونان اگام اونتوق څموليهن برسام دغن کرجا-کرجا کصيحتن عوام. سلاين درڅد ايت، ممبري تومڅوان کډ څغهاڅوسن کومڅولن ترڅغاروه يځ ترلييت دالم څمرداځن حرام، څمرداځن مأنسي، دان څموسنهن سومبر اصلي دان عالم سکيتر.

8.2 متلامت ك-2: اونتوق مندوروڭكن روندیڭن داماي د ولایه سمقادن سلاتن، یڅ مروفاكن اگیندا كبخسان د باوه حسرت فرلمباگان نگارا تاي سوفاي برتروسن دان ممفرتیڅكتكن عالم سكیتر یڅ میومبڅ كڅد روندیڭن داماي د ولایه سمقادن سلاتن بر داسركن كرجاسام سموا فیهق یڅ بر كاعتین، ترداقت 3 كاریس قندوان داسر اونتوق میوكوڅ ایسو ترسبوت سفرتي برایكوت:

8.2.1 مځالفكن څكاجین دان فرتوكرن قنداقت تنتڅ كموڅكینن ایسو قلواسن كواس یڅ برسواين دڅن كاوسن ترسبوت مځيكوت فرینسیف دالم فرونتوقن فرلمباگان یڅ بوكن شرط ممباوا كڅد قمیسهن كاوسن. څكاجین ترسبوت ممبري تومفوان كڅد كبولیهلقسنان دان كسن چادڅن قلواسن كواس دالم سنیاف بیدڅ سرتا مپدیاكن رواڅ كڅد سموا فیهق اونتوق مپواراكن قنداقت دان كییمبڅن مرېك مځناي قلواسن كواس د كاوسن ترسبوت برلندسكن فرینسیف دیموكراسي دڅن راج سباكاي كتوا نگارا.

8.2.2 میوكوڅ فنروسن فروسیس روندیڭن داماي د ولایه سمقادن سلاتن دڅن ممبري تومفوان كڅد قلقسانان قنل یڅ بر كسن اونتوق مندوروڅ فروسیس روندیڭن داماي د ولایه سمقادن سلاتن دڅن مځوناكن روندیڭن دڅن اورڅ یڅ بر بیدا قنداقت دان قمیكیرن دري كراچاين بر داسركن قندكتن امان، كاخالصن، ریلانا بر قنحمرتن. سلاءین درقد ایت، موجودكن جامینن كیقینن ترهادف كسلامتن اونتوق مپرتاي دالم قپاتان قنداقت اولیه سموا كومفولن بر كفتنیڅن دالم فروسیس روندیڭن داماي د ولایه سمقادن سلاتن.

8.2.3 منیڅكتكن فرسكیترن یڅ میوكوڅ فروسیس روندیڭن داماي د ولایه سمقادن سلاتن دڅن فنكانن اونتوق ممبري قلوواڅ كڅد سموا فیهق بر كفتنیڅن دافت مځمبیل بهاگین دالم فروسیس روندیڭن داماي د ولایه سمقادن سلاتن. ستروسن منیڅكتكن كسدرن دان قماهمن سموا فیهق، سام اد د دالم دان د لوار نگارا، تنتڅ كماجوان دان متلامت قنتیڅ فروسیس روندیڭن داماي د ولایه سمقادن سلاتن. سلاءین درقد ایت، ممباوونكن كرجاسام یڅ ممبينا دڅن لواس نگارا دالم فرتوكرن قنٹاهوان، قاعده، كاریس قندوان دان قمباوونن میكانیسمی باگي میوكوڅ فر كرقن فروسیس روندیڭن اكر كاامن د ولایه سمقادن سلاتن منجادي لبیه بر كسن.

8.3 متلامت ك-3 مېاځونكن څروسيس كعاديلن دان څموليېن كعاديلن سچارا مېلوروه
دان مېهاځوسكن شرط كتيډاكډلن سرتا مځور غكن سځالا بنتوق شك واسځك دان مموليېكن
كڅرچايان برسام برلنډسكن حق اساسي مأنسي. ترداقت 6 كارس څندوان داسر اونتوق مېوكوځ
ايسو ترسبوت سڅرتي برايكونت:

8.3.1 مځالځكن څيلارسن كعاديلن دان څغواتكواسان اونډغ-اونډغ يځ عاديل دان تيدق
څيليه كاسيه، مينومځون كڅد څغواتكواسان اونډغ-اونډغ يځ مځمبيل كيڅا څرينسيڅ حق اساسي
مأنسي مځيكون څروسيس اونډغ-اونډغ يځ بتول. ستروس مځالځكن څروسيس څرليندوځن
سڅسي يځ بركسن، مځكوناكن ساعين س دان تيكنولوځي څورينسيڅ يځ چځگيه اونتوق مېوكوځ
څروسيس كعاديلن څيهق كراجاعن ، مځرچځكن څنچرين كبنرن دالم كيس اتاو كجادين يځ دڅكي
سوقاي داقت دسلساين دځن سڅرا مځيكون ستندر دانتارابځسا. سلاعين ايت، كاوسن
څغواتكواسان اونډغ-اونډغ خاص تله دكور غكن سچارا كو غڅريت دان سلارس دځن كاډاعن
سرتا مېاځونكن ميكانيسمي څنپياساتن څځگوناعن كواس دان څځحكومن څكاواي كراجاعن يځ
برتيندق ساله اكر رعت يقين دان منريما څروسيس كهكيمن څيهق كراجاعن.

8.3.2 مځالځكن څروسيس څموليېن دري څيهق كراجاعن سچارا مېلوروه، تلتيي دان
عاديل دځن مينومځون څموليېن مځسا يځ مځالمي كروځيان دان مريك يځ ترجس دځن كجادين
كځانس سچارا څانتس، عاديل دان مېلوروه. ستروس څموليېن كصيحتن جسماني دان روحاني،
مېوكوځ كهايرن څكرجاعن ، مېوكوځ څلواځ څنديديقن دان بنتوق بنتوان لاعين ملالووي
اينتځراسي اځنيسي بركايتن اونتوق مځلځكن څغولځن كرجا.

8.3.3 مېبينا كڅهن تننځ اونډغ-اونډغ يځ بركايتن دان مځالځكن رعت مځمبيل
بهاځين دالم څروسيس كعاديلن دان بنتوان دالم څموليېن، تومځوان كڅد څمبينان څماهمن اونډغ-
اونډغ عموم، اونډغ-اونډغ خاص تمځن دان څرينسيڅ حق اساسي مأنسي اونتوق سموا رعت
سچارا مېلوروه. ستروس برسام-سام مځالځكن رعت دان كومونيتي مځمبيل بهاځين دالم
سيستم كعاديلن، بنتوان څموليېن دان برسام-سام مېلساين دان مموليېكن څساله اكر داقت
كمبالي كڅد مشاركت دځن څنوه بركواليتي.

8.3.4 ممبر کوکو هکن کچکڻ لځکه-لځکه اونتوق ملیندوغي حق دان کبییس ر عیت،
تومفوان کڅد څنجاگان دان څرلیندو غن حق دان کبییس ر عیت، مځالکڼ ځلقسانان توکس
مځیکوت څروننوقن څرلمباگان نگارا تاي دان څرجنجن انتارا نگارا یغ دسکوتوي اولیه نگارا
تاي. ترماسوق جوک څمباغونن کچکڻ څروسیس، څنیپاساتن ځلځکارن حق ر عیت سرتا ممبري
نصیحت دان بنتوان گوامان کڅد ر عیت.

8.3.5 مځالکڼ څروسیس کعادیلن څیلیهن یغ برکاءیتن دغن چارا هیدوف دان بودیا
تمقتن، ممبري تومفوان کڅد څمباغونن سیستم کعادیلن مشارکت دان څروسیس کعادیلن څیلیهن یغ
سلارس دغن چارا هیدوف دان بودیا تمقتن یغ دتریم اولیه ر عیت. ترماسوق جوک ځلیسان
څرسلیسین سچارا امان سرتا څرتیمبغن کموغکینن ممبریونک دان ممبریونکي اوندغ-اوندغ
سرتا څراتورن یغ برکاءیتن دغن کهدوفن مشارکت یغ امان دان کوغکریت مځیکوت
کسسواین.

8.3.6 ممیلیه دان ممبریونک کاوځایان ځکاوي کراجان سوقاي ممقویایي ځغتاهوان،
ځماهن دان کماهیرن یغ دڅرلوکڼ اونتوق بکرجا د کاوسن ولایه سمقادن سلاتن دغن ممندیځکڼ
کڅد ځمیلیهن ځکاوي کراجان یغ انصاف، برسماغت سوکاریلون، برکماهیرن بودیا،
مماتوهي څرینسیف څتندبیرن یغ باعیق دان مځحرمتي څرینسیف حق اساسي مانسی. ترماسوق
جوک منیځککڼ کبولیهن ځکاوي کراجان سوقاي برځغتاهوان، مهمي کادان، اوندغ-اوندغ
دان داسر نگارا سرتا ممقو ممبریونک کماهیرن مځنایي کامن اونتوق بکرجا د کاوسن ولایه
سمقادن سلاتن.

8.4 متلامت ک-4 منیځککڼ تاهڅ څمباغونن اگر سسوي دغن څوتینسي کاوسن تمقتن
دغن ممبري تومفوان کڅد څمباغونن ایفر استروکټور ایکونومي یغ سلارس دغن چارا هیدوف
دان کهندق ر عیت تمقتن. ترداقت 4 گاریس څندوان داسر اونتوق مپوکوغ څرکارا د اتس سڅرتي
برایکوت:

8.4.1 ممقرچتکن قмбаغونن دان قنمبهبايقن اينفراستروکتور سوايا مرغکومي سما کاوسن، ممبري تومفوان کفد قмбаغونن دان منمبه بايق اينفراستروکتور دري سگي قغغکوتن، تيليکومونیکاسي، تناک، قغوروسن سومبر اير دان قغوروسن تانه سلارس دغن قмбаغونن کموداهن عوام، کصیحتن عوام، ترماسوق قيديان فرخدمتن مشارکت یغ دفرلوکن اوليه رعیت.

8.4.2 موجودکن قلواغ قмбаغونن ايکونومي تمقن بر داسرکن کهندق رعیت دان بنر- بنر داقت منداتگن قنداقتن د کاوسن ترسبوت سرتا مغایتن دغن داسر قмбаغونن ايکونومي دان مشارکت نگارا سچارا کسلورو هن. ستروس مگالککن فرنياکان فرمولان، فرنياکان کچیل دان سدرهان یغ ممقو منچیتنا نیلاي تمبهن دغن ممقوروسيس بارغن دان باهن منته تمقن دغن مگکوناکن کریاتیویتي دان اینوواسي چغکیه اوننوق مپوکوغ قماسارن ملالوئي سیستم فرداگن ایلکترونیك. ترماسوق جوک مگالککن قмбаغونن فرنياکان حلال یغ برموتو دان برتارف ستندرد یغ سمقورنا، مگالککن قلنچوغن یغ اینوواتیف دان قمولیهاران، ممودهکن فرداگن سمقادن انتارابغسا سرتا مغمبیل لگه اوننوق مپوکوغ قلمسانان فرنياکان کیته دان کلافا ساویت تمقن. کسموا ایت دلقسانکن سلارس دغن قغکالکن قмбаغونن ایندوستري تناک برسیه، قغکنتین تانمن برنیلاي دري سگي ايکونومي، مپوکوغ برتروسن فرنياکان فریکان، ایندوستري لنجوتن برکاءیتن فریکانن دان قنترنقن. ترداقت جوک قنکانن کفد قغوروسن سومبر عالم اوننوق فایده ترتیغکي سچارا عادیل تنقا منجیجسکن عالم سکیتر دان کسجهتران رعیت.

8.4.3 منیغککن فرسکیترن یغ مپوکوغ قмбаغونن ايکونومي دان قلابورن برسکالا بسر تمقن، مینومقوکن قмбаغونن کاوقایان اوسهاوان دان قکرجا یغ برموتو. ستروس منچیتنا راغکاین فرنياکان تمقن یغ داقت مپوکوغ سقنو هن انتارا ساتو سام لاین دري فریغکت کومونیتی، فریغکت دایره، فریغکت ولایه، فریغکت کومقون ولایه، فریغکت سرانتاو دان کبغسان اوننوق مپوکوغ قیلیدیقن دان قмбаغونن باکي منیغککن حاصیلن ملالوئي کرجاسام اینستیتوسی قنیدیقن، منچیتنا سماغت ملالوئي قرهوبوغن عوام دان مپدیاکن فایده قلابورن. ستروسن منمبه بايق قراتورن یغ برکاءیتن سوفاي مپوکوغ قмбаغونن ايکونومي دان قلابورن تمقن. ترماسوق جوک قلواسن سالورن قغدرن دان فرخدمتن د دالم دان د لوار نگارا لوار دغن برسديا اوننوق مپوکوغ هوبوغن ايکونومي سچارا لنچر د آسیان دان د فریغکت کلوبال.

8.4.4 ممبر چټکن ډېلساين مسئلہ کميسکين دان مغور ځکن کټيدقسماں تمټن،
قنومقوان کټد قټوکوهن ايکونومي اساس دان مغجورکن فرخدمتن مشارکت، منجاځ حق
اساسي کانق-انق یتيم، اورغ کورغ اوڤاي، ورک امس، اورغ کورغ اوڤاي دان قرمقوان جنډا.
ستروس مغواتکن قنجاځان اوننوق مېلساين مسئلہ کميسکين دان مغور ځکن کټيدقسماں
مشارکت سچارا برتروسن دغن ممبر تيمبځکن قټاليتن سکوتو راځکايڼ بوکن ڦيهق کراځان
دالم ملقساناکن دمکين.

متلا مت لک-5 منيځکن کواليتي هيډوف رعيت دان مغوکوهن مشارکت سرتا 8.5
مپوکوغ قмбаغونن دان مېلساين مسئلہ د ولايه سمقان سلاتن ملالوئي داسر سوکوغن سبايق
5 فرکارا سقرتي برايکوت

8.5.1 ممبراځونکن فوتينسي رعيت سچارا مېلوروه، منکنن قټالغن قمبالجرن سقنځ
حياة، برميندا خدمت اوننوق مشارکت دان برکماهيرن کمانن، ممبراځونکن موتو قنډيديقن
تمټن، تيدق کيرا اليرن اکادميک، کاکامان دان فکرځان، مغمبځکن کوريکولوم يځ ممنوهي
کهنډق، چارا هيډوف دان گاريس قندوان قмбаغونن ايکونومي تمټن. ستروس منيځکن
کواليتي گورو دان باهن قټاجرڼ، مموڤوکن کسدرن تنتځ کټنتيځن قنډيديقن، مغاداکن لځکه-
لځکه اوننوق مپوکوغ رماج يځ ترچيچير دالم قلاجرڼ، مپوکوغ قغمبځن قلاوځ قريمان قنډيديقن
تنقا ڦيليه کاسيه. ترماسوق جوک مغکالغن دان مپوکوغ قنډيديقن قلاجر تاي يځ ايځين بلاجر
اتو سداغ بلاجر د لوار نگارا اوننوق مغمباليقن کبوليهن مريک دالم ممبراځونکن کاوسن
ترسبوت دان نگارا.

8.5.2 مغکالغن قريمان دان کسدرن تنتځ نيلاي کوجودن برسام برداسرکن کټلباځين
دان قټخرمتن ترهادځ مرواه مأنسي، مينومقون کوجودن رواځ دان فرسکيترن يځ مپوکوغ
قروبوغن دان قرتوکرڼ قټاهاوان برسام د کالغن رعيت د کاوسن ترسبوت. تراوتماش
قربينچځن تنتځ کټرچايان، اځام دان سجاره، مپوکوغ کټياتن سوکاريلاون مغيکوت نيته دراج
اوننوق ممبينا کټرچايان انتارا قټاواي کراځان دان رعيت دان انتارا رعيت دغن رعيت.
ترماسوق جوک منيځکن قټاهاوان دان کفهمن تنتځ عمالن باييق دان فرکارا يځ قرلو دايلقن
مغيکوت کټرچايان اځام يځ بتول ملالوئي قنډيديقن دان قروبوغن عوام يځ برتروسن.

8.5.3 مڭالڦكن دان مپوكوڭ چارا هيدوڦ دان عمالن اڭام مڭيكوت كڦرچايان اڭام ماسيڭ-ماسيڭ، ڦنكانن كڦد ڦمبينان كڦهمن دالم چارا هيدوڦ دان عمالن اڭام سموا اڭام، منمبه باءيق ڦراتورن، تاتاچارا دان كواجيڦن يڭ برڪاءيتن اونتوق مپوكوڭ كيبيسن هيدوڦ مڭيكوت كڦرچايان اڭام دان مڭهاڦوسكن ڦيليه كاسيه ترهادڦ بوديا سوڦاي رعيت د كاوسن ايت مراساي سباهاڭين درڦد مشاركت تاي.

8.5.4 ممانتڦكن ڦرانن اينستيتوسي كلوارڭ دان مشاركت ترماسوق وانيتا دان رماج دالم ڦمباڦونن دان مپلسايكن مسئله د ولايه سمڦادن سلاتن سچارا كوڭكريت، مميري تومڦوان دالم ڦمباڦونن ڦوتينسي دان ممبينا ڦرقادوان اينستيتوسي كلوارڭ دان مشاركت سسوي دڭن كاداءن كاوسن اكر داقت برديكاري سچارا برتروسن. ترماسوق جوڭ مڭالڦكن ڦرتوكرن علمو دالم كالغن مشاركت، سهيڭڭ بر لاكو ڦغموكان مسئله دان كهندق كومونيتي دالم ستياڦ بيدڭ سرنا ممباڦونن راڭكايين كرياتيڦ وانيتا دان رماج سباڭاي تنانگ سوكوڭن دالم مموڦوك كامنن دالم كلوارڭ، كومونيتي دان مشاركت.

8.5.5 مڭالڦكن ڦمبلاجرن دان ڦڭوناءن ڦلباڭاي بهاس، منكنن ڦڭالڦن ڦمبلاجرن بهاس تاي، دايلايك ملايو دان بهاس ملايو برسام-سام بهاس اسينڭ يڭ ڦنتيڭ سڦرتي ايڭگريس، عرب دان چينا سباڭاي الت كومونيكاسي اونتوق ڦمباڦونن دييري دان ملواسكن ڦلواڭ اونتوق منداڦتنن ڦلواڭ منريما ڦڭناهووان ايكونومي، مشاركت دان بوديا دڭن ڦندودوق لاءين دالم نڭارا دان لوار نڭارا.

8.6 متلامت ك-6 منيڭكتكن ڦرسڦهمن دان كرجاسام دڭن ڦيهق يڭ برڪاءيتن باءيق دالم نڭارا ماهوڦون لوار نڭارا دان مپوكوڭ ڦمباڦونن دان ڦيلساين مسئله ولايه سمڦادن سلاتن سچارا برڪسن ملالوئي 4 ڭاريس ڦندوان داسر اونتوق مپوكوڭ ڦركارا ترسبوت سڦرتي براكوت:

8.6.1 موجودكن كسدرن اونتوق دڦهمي اوليه مشاركت د دالم كاوسن دان د لوار كاوسن ولايه سمڦادن سلاتن ترهادڦ سيتواسي دان ڦلڦساناءن ڦيهق كراجاغن، مميري تومڦوان كڦد ڦيقادوان، ڦمباڦونن دان ڦيوسونن سيسنم ڦرهبوڭن عوام يڭ ڦرواكتيڦ،

فره‌بوغن ستراتیق، میدیا فیلیهن، فنتس عوام دان فره‌بوغن عوام ملالوئی میدیا کراجاءن دان سواستا. ترماسوق جوک منچکه دان ممبتولکن فیامقاین معلومت یغ بولیه مپیکن فرسلیسیهن دالم مشارکت سرتا ممقرجلس دان مهمی کأدائن د کاوسن ولایه سمقاند سلاتن دان کماجوان قلفسانائن داسر فییق کراجاءن دان مپلسایکن فرکارا یغ ممبیمبکن مشارکت د لوار نگارا یغ تفت قد ماسن.

8.6.2 ممقرکوکوهکن کرجاسام یغ ممبینا انتارا فییق برکاءیتن سام اد د دالم دان د لوار نگارا، ممبری تومقوان کقد فیلارسن انتارا فییق یغ برکاءیتن سام اد د دالم دان د لوار نگارا سفرتی اورکانیساسی انتارایغسا، فرتوبوهن انتارایغسا، فییق مشارکت قندودوق، فییق سواستا، میدیا دان قمیقین اگام. کسموا ایت ملالوئی قلباکای راغک کرجاسام اوننوق منجوروس تناک دالم ممباغون دان مپلسایکن مسئله د ولایه سمقاند سلاتن.

8.6.3 مغرتکن هوبوغن انتارا رعیت تمقنن دان مشارکت دالم دان لوار نگارا، ممبری تومقوان کقد قنیغکنن قعناهوان، قغالمن دان قنداغن دنیا قندودوق تمقنن یغ برمنفعا اوننوق منیغکنن کوالیتی هیدوف دان کاوقایان اوننوق مپسویکن دیری دغن قروبهن دنیا.

8.6.4 مغلککن فرتوکرن علمو اکادمیک برکاءیتن قмбаغونن ولایه سمقاند سلاتن، ممبری تومقوان کقد راغکاین دغن جابتن کستابیلن، جابتن قмбаغونن، جابتن اکادمیک دان اینستیتوسی قندییقن دری دالم دان لوار نگارا. ستروسن برتوکر-توکر معلومت، قنداقت، چادغن دان گاریسن عمالن باعیق دالم قغوروسن دان قмбаغونن کاوسن ترسبوت.

9. گاریس قندوان قغوروسن

سوقای دافت مپوکوغ داسر ترسبوت ک دالم عمالن دان منچاقای حاصیل یغ پات دغن متلامت دان ویسی داسر قنتدبیرن دان قмбаغونن ولایه سمقاند سلاتن، اولیه ایت، فکتور قغوروسن دان کجایان دتنتوکن سفرتی برایکوت:

9.1 میکانیسمی ځنډبیرن

اونتوق مغارح، مپلارس دان مپوسول کسن ځلځسانان جابتن کراجان یغ برکاءیتن د باوه داسر ځغوروسن دان ځمباغونن ولایه سمقادن سلاتن یغ برموتو، برسقادو دان برسلارس. اولیه ایت، ترداقت 3 ځریځکت ځراتورن ځنډبیرن سځرتي برایکوت

9.1.1 میکانیسمی ځریځکت داسر ایایت مجلس کستابیلن نگارا مځیکوت اکتا مجلس کسلامتن نگارا 2016 یغ برکواس مپلیا ځنډبیرن ځپلساین مسئله د ولایه سمق د سلاتن دري سځي داسر دان مپلارسکن سوکوځنداسر ځنډبیرن دان ځمباغونن ولایه سمقادن سلاتن. اولیه ایت، داداکن جاوتتکواس د باوه جاوتتکواس مجلس کستابیلن نگارا اونتوق مغارحکن دان مپلارسکن ځلځسانان جابتن-جابتن کراجان باعیق دري سځي کسلامتن دان ځمباغونن سوځاي برتروسن دان سلاري سرتا تیاد مان-مان کلمهن د باوه راځک کرجا داسر ځنډبیرن دان ځمباغونن ولایه سمقادن سلاتن 2022 – 2024.

9.1.2 میکانیسمی ځریځکت داسر هیځک ځلځسانان دغن موجودکن میکانیسمی د ځریځکت جاوتتکواس یغ برتوکس مپوکوځ داسر کاره ځلځسانان یغ برکسن د باوه راځک کرجا داسر ځغوروسن دان ځمباغونن ولایه سمقادن سلاتن 2022 – 2024 .

9.1.3 میکانیسمی ځریځکت ځلځسانان تمقتن دغن منتځکن جابتن اوتام یغ برتغوځجواب د کاوسن ترسبوت باعیق دري سځي کستابیلن دان ځمباغونن، برتغوځجواب دالم مپوکوځ کرجا-کرجا ځپلساین مسئله د ولایه سمقادن سلاتن برسام-سام دغن جابتن کراجان یغ برکاءیتن سوځاي ځلځسانان د ځریځکت ځرکتیکل د کاوسن ترسبوت برسقادو دان سلارس.

9.2 ځغوروسن

9.2.1 ځنډتوان ځلن برسقادو دان ځلن تیندقن ترماسوق رانچن بلنجاوان یغ مپوکوځ داسر دان سوکوځن ځلځسانان کاره یغ سام دغن موجودکن ځلن برسقادو دان ځلن تیندقن سرتا رانچن دان ځروجیک جابتن-جابتن کراجان یغ برکاءیتن باځي مپوکوځ ستیاف ایسو داسر

اگر دافت دلقسانکن دغن لنچر دان مندوروغ داسر کأره یغ سام. ستروسن مپدیاکن رانچغن بلنجاوان اونتوق ممثرتیمبغن فرونتوقن بلنجاوان دالم مپوکوغ قلقسانان یغ سواجر دان سایمبغ انتارا کسلامتن دان قмбаغونن. دغن ایت، دماسوقکن کاریس قندوان داسر ک دالم ستراتکی فرونتوقن بلنجاوان تاهونن یغ برکاءیتن دغن قپلساین مسئله ولایه سمقادن سلاتن دان مغمبیل کیرا قلقسانان یغ تلوس، بولیة دسمق دان قربلنجان یغ برقاتوتن سهیغک مغمبیلکن قپلساین مسئله یغ برکسن.

9.2.2 موجودکن کسدرن دان کفهمن دالم کالغن قکاوی کراجان تنتغ کأدغن دان هالا توجو د باوه داسر قندبیرن دان قмбаغونن ولایه سمقادن سلاتن دغن منتقن سنیاف اورغ قکاوی کراجان سماو قریغکت برکماهمن یغ سام تنتغ کأدغن، راغک کرجا کونسیف دان اره توجو اونتوق مپلسایکن مسئله د باوه داسر قندبیرن دان قмбаغونن ولایه سمقادن سلاتن. سرتا منیغکتکن کسدرن تنتغ قرانن قکاوی کراجان دالم قلباگای بهاگین یغ داغکف سباگای میسی قنتیغ دان تغکو غجواب برسام یغ مستی دیگرکن دمی منچاقای متلامت.

9.2.3 مپسوایکن قلقسانان داسر قندبیرن دان قмбаغونن ولایه سمقادن سلاتن منجادی عاملن کرجاسام دغن مپسوایکن قلقسانان انتارا جابتن قوست دغن جابتن تمقن دغن قنتنوان ساسرن دان کاوسن ساسرن سچارا سیستیماتیق. سرتا مپوکوغ قلقسانان برسام راکن راغکاین یغ بوکن قیهق کراجان دری قریغکت داسر، قریغکت قنوکرن داسر کقد قلقسانان دان قریغکت قلقسانان دغن موجودکن میکانیسمی قیلارسن اونتوق مندوروغ دان ممودهکن راکن راغکاین یغ بوکن کراجان دافت مغمبیل بهاگین دالم قپلساین مسئله.

9.2.4 مپوسول دان منیلائی کفوتوسن قندوروغن داسر قندبیرن دان قмбаغونن ولایه سمقادن سلاتن دغن ممباغونکن سیستم قپوسولن دان قنیلاین حاصل قندوروغن داسر، ستراتکی دان قلن تیندقن د سنیاف رحاف سچارا برتروسن. تردافت جوک قتونجوق یغ جلس باگی سنیاف تاهف کجایان، مگالفکن راکن راغکاین یغ بوکن قیهق کراجان دافت مغمبیل بهاگین دالم قپوسولن، قنیلاین دان قغموکاکن قنداقت تنتغ قلقسانان قیهق کراجان سرتا مغموناکن کفوتوسن ترسبوت اونتوق منمبه باعیق داسر، ستراتکی دان قلن تیندقن یغ برکاءیتن اگر لیبیه برکسن.

9.2.5 میسوايکن حاصليل ڦيليديقن دان معلومت اکادميک دغن مڅومڅول، مڅکاجي دان مڅاناليسیس ڦیسواين ڦيليديقن دان معلومت اکادميک د دالم دان د لوار نگارا اونتوق مپوکوڅ ڦمباڅونن دان ڦيلساین مسئله مڅیکوت داسر ڦتندبيرن دان ڦمباڅونن ولایه سمقادن سلاتن.

9.3 فکتور کجايان

9.3.1 ڦندودوق سموا ڦيهق مڅمبيل معلوم، مپوکوڅ دان مڅمبيل بهاگين دالم ڦندوروڅن داسر ڦغوروسن دان ڦمباڅونن ولایه سمقادن سلاتن.

9.3.2 ڦکاواي کراجاين د سموا ڦريڅکت ممڗوپاڗي ڦماهمن تننڅ ڦتندبيرن دان داسر ڦمباڅونن ولایه سمقادن سلاتن دان ممڗو ملڦساناکن کرجا-کرجا اونتوق منچاڦاي متلامت ڦلڦساناين ڦتندبيرن دان داسر ڦمباڅونن د ولایه سمقادن سلاتن سچارا کوڅکريت دان چکڦ.

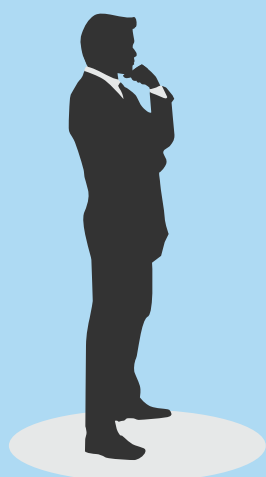
9.3.3 مشارکت گلوبال مهمي کاداعن تمڦتن، گاريسن داسر ڦيهق کراجاين دان کاخلاصن ڦيهق کراجاين دالم مپلسايکن مسئله ولایه سمقادن سلاتن، ترماسوق مپوکوڅ داسر ڦتندبيرن دان ڦمباڅونن ولایه سمقادن سلاتن.

بهاگين کستابيلن ولایه سمقادن سلاتن دان کومڗولن برلائين بوديا

ڦجابت مجلس کستابيلن نگارا

31 مي 2022

السياسة التنفيذية و تطوير المحافظات الحدودية الجنوبية (عام 2022-2024)





السياسة التنفيذية و تطوير المحافظات الحدودية الجنوبية (عام 2022-2024)

1. المقدمة

الدعم للأمن و السلامة للمواطنين بشكل مستدام في منطقة المحافظات الحدودية الجنوبية يعتبر هدفاً وفق شؤون الأمن المهمة المقررة في "الإستراتيجية الوطنية (عام 2018-2037) التي تقررها نحو قانون تخطيط الإستراتيجية الوطنية (عام 2017) حيث تتكون بالسياسات و خطط البلاد في مجال الأمن الوطني (عام 2019-2022)" تحت قانون مجلس الأمن الوطني عام (عام 2016) وهي إطار الاتجاهات حول شؤون الأمن العام و فيها السياسة التنفيذية و تطوير المحافظات الحدودية الجنوبية وفق قانون رقم 4 من قانون الإدارة الحكومية لمحافظة الحدودية الجنوبية (عام 2010) حيث فرض على مجلس الأمن الوطني لوضع السياسة التنفيذية و تطوير المحافظات الحدودية الجنوبية و هي سياسة خاصة لرسم الخطة لحل المشاكل و تقوم بتقديم لمجلس الأمن الوطني و مجلس الوزراء لاعتباره و تم الموافقة كما انها تلقى على الموافقة من مجلس الوزراء للإحاطة حيث قام بالمراجعة و تصحيح تلك السياسة لكل إطارات العمل بثلاث سنوات أو عند الضرورة لتناسب مع الأوضاع الحالية و اتجاهاتها المتغيرة في المستقبل.

عبر إعلان السياسة الأولى من عام 2012 إلى عام 2019، مجلس الأمن الوطني تم مراجعة و تطوير السياسة وفق إطار الفترة ثم تم إعلان السياسة الثانية في عام 2017-2019 لوضع إطار التطبيق على التزام الدوائر الحكومية بشكل استمراري، كذلك قام بتخطيط إستراتيجية لتعزيز الأمن و تحسينها لتناسب مع السياسة المقررة فضلاً عن تعيين هيئة تحقيق حلول المشاكل في المحافظات الحدودية الجنوبية، علماً بأن دورها كالحافز الرئيسي لتكامل الشؤون المهمة حول الإنجاز لحلول المشاكل في المحافظات الحدودية الجنوبية و فيها مكتب تنفيذي لرعاية مهامها و هو المكتب التنفيذي للمحافظات الحدودية الجنوبية الذي يقوم بإشراف الشؤون الأمنية إضافة إلى تعيين المركز التنفيذي لإدارة المحافظات الحدودية الجنوبية ورعاية شؤون التنمية مع تنسيق إجراءات موحدة فعالة، كذلك فرض على المكتب التنفيذي للمحافظات الحدودية الجنوبية لتنسيق الأعمال و متابعة جميع الأبعاد من الخطط/ المشاريع / الأنشطة لكافة الدوائر في منطقة المحافظات الحدودية الجنوبية .

أما اعتبار مراجعة السياسة و تطويرها يجري تحت مراعاة قانون الإدارة الحكومية للمحافظات الحدودية الجنوبية عام 2010 حيث يعتمد على مقصد ذلك القانون الذي يركز على

محتويات رئيسية من مجالات الأمن و التنمية مع تلقى مشاركات من كل جهات لإدماج السياسة خاضعة للاحتياجات و تقاليد المواطنين في المنطقة و لها 4 خطوات داعمة لإنجازها أدناه:

1. **جمع المعلومات، الحقائق و الآراء من الجهات المتعلقة** يقوم بتقييم الأوضاع و النتائج السابقة من الجهات المتعلقة حيث تم إجرائها بفتح مساحة لجمع المعلومات و الاقتراحات من كل جهات و من أمثالها دوائر حكومية، شبكات غير حكومية مثل قطاع أكاديمي، قطاع مجتمعي، رجال الدين، وسائل الإعلام، اتحادات من النساء و الشباب حيث تم تنظيم مساحة لتبادل الآراء في المقر العام و المحلي مع اكتساب البحوث العلمية الخارجية و محلية لتطبيقها.

2. **مراجعة السياسة و تطويرها** تم إجرائها بإعادة النظر من بيانات مهمة، حقائق معبرة و آراء من الأطراف المتعلقة لمراجعة السياسة و تطوير محتوياتها مع رسم مسودة السياسة النموذجية.

3. **استماع الآراء من الجهات المتعلقة حول مخطط السياسة النموذجي** يقوم بعرض مخطط السياسة النموذجي على جهات متعلقة من قطاع حكومي مركزي و محلي مع إيجاد مساحة للمشاركة من شبكات الأعمال غير الحكومية و يجمع الآراء من هيئة الاستشارة للإدارة و تطوير المحافظات الحدودية الجنوبية مع الاقتراحات من مجلس الوزراء و أعضاء مجلس الشيوخ من منطقة المحافظات الحدودية الجنوبية .

4. **إجراء التدقيق على المخطط النموذجي** عبر مسؤول رئيسي من هيئة ثنائية لمراجعة السياسة التنفيذية و تطوير المحافظات الحدودية الجنوبية و هيئة شؤون الأمن الوطني لتقديم هيئة إنجاز حل المشاكل في المحافظات الحدودية الجنوبية للإحاطة قبل عرضها إلى مجلس الأمن الوطني و مجلس الوزراء للمراجعة و الموافقة بشكل تسلسل ثم يتم عرضه في اجتماع البرلمان لأخذ الحيطة.

علما بأن اجتماع هيئة إنجاز حل المشاكل في المحافظات الحدودية الجنوبية 1/2563 في 3 أبريل 2020، لإطلاق إجراء السياسة المستمر، قرر بإجراء السياسة التنفيذية و تطوير المحافظات الحدودية الجنوبية عام 2017-2019 كإطار الأعمال المؤقت للدوائر الحكومية حتى إنجاز السياسة اللاحقة.

المبادئ و النطاق لإجراء مهام العمل في هذه السياسة لاتزال تتم الاعتماد و الالتزام على المنهج ذو الاعتراف من كل الأطراف من السياسة الأولى بتطبيق الإستراتيجية الملكية من جلالة الملك راما التاسع "الفهم، الإدراك و التطوير" مع المبادرة الملكية "الاقتصاد للاكتفاء" كالإطار في تنفيذ الأعمال. كذلك التمسك في حلول المشاكل ب "أساليب سلمية" عبر ممارسة تبادل النقاس المستدامة لبناء السلامة في المحافظات الحدودية الجنوبية كالغاية في المحور الوطني و هي المساهمة الفعلية من كل أطراف و التعايش في المجتمع متعدد الثقافات

فضلا عن هدف التنمية المستدامة تابع الأمم المتحدة و أيضا الإدماج بدفع السياسة إلى تطبيق الممارسة الموحدة بالفعالة التامة و صالح لتقدير نجاحها جوهريا.

2. الظروف و توجه الأوضاع

لتناسب السياسة التنفيذية و تطوير المحافظات الحدودية الجنوبية مع الظروف و توجه الأوضاع في المستقبل، مجلس الأمن الوطني يقوم بالمراجعة و تقييم الأوضاع المتعلقة المتوقعة حيث ينقسم على 4 عناصر مهمة أدناه:

2.1 عناصر المشاكل المهمة

الأوضاع غير المستقرة في المحافظات الحدودية الجنوبية ناتجة عن عناصر مقعدة حساسة و تتعلق ب 3 مستويات

2.1.1 عنصر شخصي يتفرع بفئات مخالفة الحكومة : (1) بعض فئات التاييلانديين مخالفة الحكومة تستفيد من تباين القومية، الديانة و حقبات من التاريخ لإثارة الاعتداء بالعنف و تحقيق أهدافهم حيث تؤدي إلى الإصابات و فقد الحياة و الأموال على مواطنين و موظوا الحكومة طول الوقت. (2) ينشأ بعض موظفي الحكومة عامل الصراع في المنطقة نتيجة عن سوء الفهم حول ظروف المشاكل و نقص الإدراك المتكامل حول شتى الحالات في المجتمع. فبعض إجراء الأعمال من بعض موظي الحكومة قد يؤثر على المواطنين في المنطقة و صار مزود عوامل الصراع. (3) أقطاب القوة و المصلحة المتواصلة مع المشاكل المعقدة و من أمثالها مشكلة المخدرات، التجارة غير القانونية و تجارة الإنسان كلها تزود انعقاد المشاكل. (4) الاعتداءات بين المواطنين بالقوة ناتجة عن النزاع الشخصي.

2.1.2 عنصر الهيكل من هيكل الحكم و الإدارة الحكومية حيث قامت الحكومة بتوزيع الحكم إلى دوائر حكومية محلية و دعم دوافع الإدارة لتحقيق حاجات متناسبة للمواطنين في المنطقة، مهما كان بعض المواطنين يرى بأن توزيع الحكم غير ناجح و صار سببا للتبريرات من فئات مخالفة الحكومة لإقامة العنف.

2.1.3 عنصر الثقافة منطقة المحافظات الحدودية الجنوبية لها سمة خاصة بسبب نسبة السكان تابعة الثقافة تختلف عن المناطق الأخرى في البلاد حيث تؤثر على بعض المواطنين بشعور انفرادهم عن المجتمع التاييلاندي كذلك تستغل بعض الفئات عنصر الثقافة للتزوير و إثارة الصراع في المجتمع إضافة إلى تصرفات بعض موظفي الحكومة حسب فقد فهمهم حول الثقافات و سلوك الحياة للمواطنين في المنطقة و أخيرا صار عنصر الصراع و إشعالها من فئات مخالفة الحكومة لتبرير أعمالهم في العنف.

2.2 عناصر مؤثرة على حل مشاكل في المحافظات الحدودية الجنوبية لها 5 عوامل أدناه

2.2.1 عامل المجتمع: مجتمع المحافظات الحدودية الجنوبية كونه متعدد الثقافات،

متنوع القوميات و مختلف الديانة. حاليا يتزايد انفراد التعايش، نقص التعامل و وقوع التشاؤم بينهم يختلف عن حالة المجتمع الماضية حيث أسبابها من عدم توقف أحداث العنف و أيضا من هجرة المواطنين إلى خارج المنطقة كمسببة انفراد المجتمع.

2.2.2 عامل التعليم: التعليم في المحافظات الحدودية الجنوبية لها نظامان هما النظام

العلمي و النظام الديني الذي تم التعليم حسب مبادئ الإسلام و تقوم به مدارس فونوك، مدارس تعليم الإسلام الأهلية، مراكز الإسلام تابعة المسجد (تاديك) حيث المشكلة الرئيسية هي كفاءة الطلبة بعد التخرج أقل من معايير البلاد العامة ناتجا عن فقد التكامل بين التعليم العلمي و التعليم الديني في مجال محتويات الدرس و توقيت التدريس، إضافة إلى عدم توفر الأشخاص و وسائل التعليم و أيضا يوجد بعض المدارس ليست لها مؤهلات تحت مراعاة معايير وزارة التعليم. كذلك بعض الدراسين من خارج البلاد معظمهم يدرسون في التخصصات الدينية مع فقد الإعداد المناسب و عدم المعادلة و بعبارة أخرى شهادات علمية من خارج البلاد غير معترفة لتكميل في الدراسة العليا و مهنة في البلاد.

2.2.3 عامل الاقتصاد: المحافظات الحدودية الجنوبية لها منابع اقتصادية مهمة من

شتى الثروة الطبيعية و لها كفاءة التواصل مع الدول في مجموعة بلاد آسيان، و بالأخص الدول في شبه جزيرة الملايو، كذلك تقارب الديانة و الثقافة هو عامل إيجابي في تواصل الاقتصاد مع سائر دول المسلم. هيكل الاقتصاد في المنطقة يعتمد فعلا على الزراعة، صيد الحيوانات البحرية و التجارة بين الحدود. مع ذلك لها مشاكل في اضطراب أسعار محاصيل زراعية و هبوطها مستدام، خاصة في المطاط و النخيل الزيتي. و ناحية أخرى، الاستثمار ذو قيمة متوسطة-كبيرة و السياحة قد تأثرت عن الاعتداءات في المنطقة نظرا إلى نقص النمو الاقتصادي، خفض المعيشة الشخصية مقارنة مع النسبة العامة من عدة السنوات، ارتفاع نسبة البطالة في المنطقة و فقدان العاملين ذوي مهارات و قدرات التنافس في سوق الأعمال.

2.2.4 العامل من إجراءات الحكومة: تعدل الحكومة هيكل الإدارة لتواصل من

مستوى السياسة التنفيذية إلى تطبيق الممارسة للتنفيذ الموحد في المنطقة، مع ذلك قد تواجد التقاييد أثناء الإقامة بها من الحكومة، و بعبارة أخرى إطلاق السياسة التنفيذية إلى تطبيق الأعمال يحتاج إلى الفهم الجيد حول الأوضاع و اتجاه حلول المشاكل تحت السياسة التنفيذية و تطوير المحافظات الحدودية الجنوبية.

2.2.5 العامل من خارج البلاد: من مخاطر توسع التيارات الفكرية و من أمثالها

فكرة تطرفية في الاعتداءات، تيار الديمقراطية و طلب الحقوق السياسية، تيار الاعتناء المحلي، تيار الإسلاموفوبيا و الصراع بين العالم الغربي و العالم الإسلامي، جميعها تلعب دورا في زيادة انعقاد مشاكل في المنطقة. تختلف أدوار سائر الدول حول مشاكل في المحافظات الحدودية

الجنوبية ولكن بصورة عامة تحيط الأوضاع و تدعم طرق حلول المشاكل، إضافة إلى مساعدات من مؤسسات دولية و هيئات أهلية للتنمية حيث أغلبها تفهم و تقوم أعمالها في الدعم وفق السياسات التنفيذية من قبل الحكومة.

2.3 التنفيذ لأعمال الحكومة تحت رعاية السياسة التنفيذية و تطوير المحافظات الحدودية الجنوبية عام 2017-2019 له بنذة أدناه

2.3.1 أعمال الأمن و إزالة عوامل العنف قبل وقوعها: تجري أعمال مهمة و منها تنصيب أجهزة دعم السلامة في المناطق المستهدفة، تأييد خبرات المتطوعين في المنطقة لمساعدة موظفين في حفاظ السلام، التنمية و إدماج البيانات الأمنية في المحافظات الحدودية الجنوبية، دعم تقوية المجتمع و الأسرة، الوقاية و حل مشكلة المخدرات، تحسين نجاح شؤون المحكمة، إنشاء مركز العدالة في المجتمع و المساعدات الإنسانية لمصابي العنف مع تنشيط الإحاطة في مجال حقوق الإنسان و القانون المتعلق.

2.3.2 أعمال التنمية لدعم حلول المشاكل الأمنية في المنطقة و منها: (1) التعليم: إنشاء الاستدامة في توسيع الفرص في الدراسة للأطفال و الشباب في المنطقة لأجل إحرازها بجودة متساوية. (2) الديانة و الثقافة: دعم تصليح الحرم الديني، حفظ الشخصيات الثقافية و اللغات المحلية مع دعم أداء المناسك الدينية و الأنشطة المتلائمة مع سلوك الحياة بتنظيم الأنشطة لتشارك فيها سائر الأديان. (3) الصحة: تنظيم الخدمات الصحية المتبادرة و تحسين نظام الخدمات الصحية الأساسية للمجتمع و الأسرة و (5) تطوير الهيكل الأساسي و الاقتصاد: تم الإنشاء و تحسين المرافق العمومية لتلبية التواصل و التنمية الاقتصادية في المنطقة، دعم حرفة الأسرة و استثمار المجتمع بمعالجة المحاصيل الزراعية، تأييد السياحة و التجارة في الحدود، تأييد نتائج التنمية الاقتصادية بنشأة الابتكار الجديد، الأعمال متوسط الحجم و صغيره، دعم تنمية اقتصاد الحلال مع الاقتصاد الأساسي بأسلوب تقوية المجتمع و المساعدات المهنية للمجموعات الحساسة.

2.3.3 أعمال نشرة الفهم الصحيح داخل البلاد و خارجها يقوم بالطباعة، الترجمة و نشرة السياسة التنفيذية و تطوير المحافظات الحدودية الجنوبية عام 2017-2019 في 5 لغات لإنشاء الإحاطة و الفهم داخل البلاد و خارجها. تم إنتاج البرامج و وسائل الإعلام للمواطنين داخل المنطقة و خارجها للفهم الصحيح حول أوضاع المنطقة، محور الحل من قبل الحكومة و تفهيم هيئات مجتمعية، مؤسسات دولية و مؤسسات التنمية في القطاع الخاص من داخل البلاد و خارجها. مع ذلك تم تنظيم أنشطة المقابلات، الزيارات للطلبة المسلمين خارج البلاد، التنسيق مع السفارات و القناصل التاييلاندية لعنايتهم، كذلك توصيل هذا الفهم مع حكومات دول أخرى و دعوة المندوب الدبلوماسي من الدول الأخرى و مندوب منظمة التعاون الإسلامي لزيارة منطقة المحافظات الحدودية الجنوبية لتفهم محور حل المشاكل من قبل الحكومة.

2.3.4 أعمال الحوار السلمي للمحافظات الحدودية الجنوبية كمهام وطني لضمان

استمرارها حيث يقدم العروض السلمية الاختيارية لفئات مقيمة العنف عوضا عن استخدام القوة، بناء الثقات و دعوتهم للاشتراك التطوعي في الحوار السلمي فضلا عن التعامل مع شبكة المجتمع و قطاع أكاديمي عبر الاشتراك في مساحة الاقتراح من المواطنين في المنطقة لانعكاس احتياجاتهم الحقيقية حيث يقوم بها مع تأمين سلامة المشاركين المتعلقين. يتهم بالتعلم و استقصاء النتائج المفيدة من دول أخرى للتطبيق وفق تلائم الظروف المحلية و تفهيم جماعات مشتركة خارج البلاد حول الحوار و يفيد بأن إخفاض العنف يكون في النسبة المعتبرة.

2.4 توجهات الأوضاع المهمة

2.4.1 إخفاض العنف و تحويله إلى حركة سياسية بشكل أفضل مهما كانت

الاعتداءات مازات مستمرة و لكن نسبتها أقل بمعدل معتبر. هذه النتيجة من نجاح الوقاية و المراقبة من قبل موظفي الحكومة و المتطوعين في المنطقة. مزودا باستمرار الحوار السلمي حول شؤون المحافظات الحدودية الجنوبية مع عدم موافقة معظم المواطنين على أعمال العنف، إذن تحول الفنة مخالفة الحكومة أسلايب حركاتهم إلى طريقة سياسية بشكل أكثر.

2.4.2 المشاكل المنعقدة و المشكلة الاقتصادية قد أثرت على المنطقة يبدو بأن

المشاكل المنعقدة خاصة مشكلة إدمان المخدرات في جيل الشباب تنتشر و تشمل مجتمعات و قرى في معظم المنطقة. هذه المشكلة تنير قلقا من كافة أطراف. و تأثير انتشار كوفيد 19 يؤدي إلى تزايد شدة المشكلة الاقتصادية و تفارق حالات المواطنين. يتوقع بانحطاط نسبة الدخل في الأسرة فضلا عن مشكلة الديون و بطالة العمل. إذن تحتاج الحكومة إلى الحل الفوري و استمرارها مع الإعداد لإحياء الاقتصاد و المجتمع إلى نحو أفضل لما تحسن حالة انتشار كوفيد 19.

2.4.3 المشاركة من قبل المواطنين و المجتمع بشكل بالغ، هذه النتيجة من السياسة

التنفيذية و تطوير المحافظات الحدودية الجنوبية من فترات سابقة حيث يدعم قطاع المواطنين و قطاع المجتمع في المشاركة للتنمية و حل المشاكل في المنطقة مع القطاع الحكومي و أيضا تسهيلات التعامل المستمرة و حيازة الثقات من المواطنين في المنطقة فضلا عن تواجد شبكات الأعمال في مجتمعات لذاتها. فيعتبرها ظاهرة إيجابية مع أن الأعمال المتشاركة بين القطاع الحكومي و القطاع المجتمعي تحتاج إلى التعلم و التفهيم و تعديل التفكير خلال الأعمال المشتركة وفق قدرات الهيئات حسب الأهداف الأساسية المشتركة و يوافق مع متطلبات المواطنين.

2.4.4 استخدام الوسائل الاجتماعية المنتشرة حيث يؤثر على أجواء المجتمع في

المنطقة الوسائل الاجتماعية هي وسيلة لوصول المعلومات بسرعة و كونها مساحة لتبادل

الآراء و بالعكس تستخدمها الفئة مخالفة الحكومة لتزوير الحقائق مع بناء الصراع و عدم التفاهم بين المواطنين في المنطقة.

2.4.5 تحسين توجهات الحكومة في التطوير و حل المشاكل بأكثر النجاح قررت الحكومة اتجاهات التطوير و حل المشاكل في منطقة المحافظات الحدودية الجنوبية تحت الاستراتيجية الوطنية، الخطة الرئيسية و توافق مع خطة الأعمال المنتظمة، فيها مراجعة الأوضاع و العناصر المتعلقة في المشاكل في صورة عامة داخل البلاد و خارجها حيث تؤدي إلى تعديل هيكل الإدارة المتناسبة من قبل الحكومة بتنسيق الممارسة المتلائمة، تخفيف انعقاد الخطط و المشاريع في كافة وحدات، توصيل و إدماج قاعدة البيانات من الحكومة و ينتج إلى أفضل الفعالية و الاتحاد كما تظهر بالاتجاه الأوضح في حل المشاكل.

3. نطاق الفكرة و السياسة

قرر نطاق الفكرة و السياسة لأجل إنجازها في الإدارة و تطوير المحافظات الحدودية الجنوبية في الفترة التالية نحو الاتجاه الواضح و دفعها المستمر من السياسات التنفيذية السابقة و يمكن للدوائر المتعلقة أن تطبقها كالإطار في رسم خطة الأعمال المتناسبة كما يلي:

3.1 تطبيق النهج الملكي من جلالة ملك راما التاسع "الفهم الإدراك و التطوير"، "فلسفة الاقتصاد للاكتفاء" و "التنمية وفق أساس المجتمع" و اهتمام جلالة الملك راما العاشر "التواصل، الحفظ، التكميل و الحكم بالعدالة لمصلحة المواطنين إلى الأبد" إضافة إلى الفلسفة الملكية "التطوع و الإحسان الخالص بالقلب"

3.2 الاعتماد على مبادئ حل المشاكل و الصراع بطرق سلمية، إضافة إلى اعتزام قانون العدل و حقوق الإنسان فضلا عن الإدراك و الاحترام نحو الاتفاقات الدولية التي شاركت فيها المملكة التايلاندية.

3.3 الإدارة على أساس المشاركة من المواطنين و جميع الجهات، إضافة إلى دعم دور المجتمع كمركز لحل المشاكل في صورة واضحة و التدابير على المبادئ المساهمة لإجراءات الأمور.

3.4 التدابير على مبادئ التعدد في الثقافات و اعتراف القيم الإنسانية و تنوع الشخصيات و عدم الانحياز في حل المشكل في المنطقة.

4. التواصل مع الإستراتيجية الوطنية و السياسة التنفيذية و الخطة الرئيسية المتعلقة نحو أهداف دولية ومهامها و كون تايلاند عضوا.

4.1 التواصل مع الإستراتيجية الوطنية و السياسة التنفيذية و الخطة الرئيسية المتعلقة وفق القانون رقم 65 من دستور المملكة التايلاندية عام 2017 الذي فرض على الحكومة أن تضع الإستراتيجية الوطنية كأهداف للتنمية المستدامة عبر العدالة و يؤدي إلى إلزام تطبيق قانون وضع الإستراتيجية الوطنية عام 2017 و قرر بأن الإستراتيجية الوطنية هي إطار التوجه في الإدارة و تنمية البلاد و تم إفراضها على مجلس الوزراء، قطاع حكومي و دوائر حكومية كلها. تم اتفاق مجلس الوزراء في التاريخ 4 ديسمبر 2017 في تقسيم الخطة إلى 3 مراحل. أما السياسة التنفيذية و تطوير المحافظات الحدودية الجنوبية هي خطة في المرحلة الثالثة حسب ذلك الإطار و تتنسق مع الإستراتيجية الوطنية (الخطة في المرحلة الأولى) و السياسة / الخطط المتعلقة (الخطة في المرحلة الثانية) حيث تكون الخطط في جميع المراحل لها أهداف مهمة كما يلي:

4.1.1 الإستراتيجية الوطنية (عام 2018-2037) تركز على الشؤون الأمنية على توفير الأمان و السلامة المستدامة في منطقة المحافظات الحدودية الجنوبية. إقامة السلامة للمواطنين و التعايش السلمي داخل المجتمع متعدد الثقافات و اكتساب فرص التطوير و الخدمات بصورة متساوية، تفعيل حل المشاكل بأسلوب موحد متكامل و لها متابعة النتائج المستمرة، دعم إجراء القضاء فضلا عن مشاركة متناسبة من المواطنين و قطاع المجتمع، مع ذلك تحقيق التفاهم مع الفئة مخالفة الحكومة بأساليب سلمية عبر عوامل عديدة بتمسك المبادرة الملكية "الفهم الإدراك و التطوير"، "فلسفة الاقتصاد للاكتفاء" و "العلوم الملكية".

4.1.2 الخطة الرئيسية تحت الإستراتيجية الوطنية (عام 2018-2037) الشؤون الأمنية تهتم على استئصال حوافز متبقية للمشاكل في المحافظات الحدودية الجنوبية و وقاية إيجاد حوافز جديدة بتطبيق "فلسفة الاقتصاد للاكتفاء" و "العلوم الملكية" كإطار تنفيذ الإدارة في حل المشاكل و وقايتها مع إطلاق الإستراتيجية الملكية "الفهم الإدراك و التطوير" للأعمال في المنطقة و فيها أفكار مهمة كتحديد الهدف في إهباط قوى الفئة مخالفة الحكومة و شبكاتها في جميع مستويات، اهتمام وقاية أعمال العنف في المنطقة، إيقاف امتداد قوى الفئة مخالفة الحكومة باستحواذ جيل الشباب فضلا عن الاهتمام بتزويد المشاركة مع قطاع المواطنين، مؤسسات خارجية و دولية.

4.1.3 السياسة و الخطة الوطنية حول الأمن الوطني (عام 2019-2021) تهدف إلى سلامة المواطنين في ناحية النفس و الأموال للتعايش السلمي تركز على تطبيق الإستراتيجية الملكية "الفهم، الإدراك و التطوير"، "فلسفة الاقتصاد للاكتفاء" و "نظرية الزراعة الجديدة" كلها من "العلوم الملكية" كمبادئ التطبيق و أيضا تزود فعالية شؤون الأنباء، نظام قاعدة البيانات الأمنية المتكاملة و حفاظ الأمن إضافة إلى تحسين شؤون إدارة القضاء، تمسك بالأساليب السلمية، تنسيق مبتكر في مستوى السياسة مع القطاع الحكومي و الهيئات

الدولية مع الدعم المستدام لإجراء الحوار السلمي حول السلامة في المحافظات الحدودية الجنوبية و تنمية الاقتصاد الأساسي و تحسين جودة الحياة الشاملة المتساوية بمراعاة احترام سلوك الحياة، الشخصيات و مبادئ ديانة المواطنين.

4.1.4 الخطة الوطنية الثانية عشر لتنمية الاقتصاد و المجتمع عام 2017-2021

تهدف إلى وقاية و حل مشاكل الاضطراب الأمني في المحافظات الحدودية الجنوبية بإجراءات و أساليب سلمية، إحضار المساهمة من قبل المواطنين في المنطقة على أساس تعدد الشخصيات و القوميات لإزالة النزاع و الصراع بالعنف وفق الإستراتيجية الملكية "الفهم، الإدراك و التطوير" مع توسيع فرص التنمية الاقتصادية و العدالة في المنطقة.

4.2 التوافق مع أهداف التنمية المستدامة من الأمم المتحدة و التعهد الدولي الذي شارك

فيه تايلاند في اعتبار تحديد السياسة التنفيذية تحت تلك السياسة باعتبار الموافقة مع أهداف التنمية المستدامة من الأمم المتحدة كغاية / اتجاه / مبادئ التطوير لإزالة الفقر و عدم التساوي فضلا عن حل مشاكل تغير المناخ لضمان الاستدامة و عدم ترك أي أحد في الورا. تحدد نجاحها 17 مقصد (169 هدف و 230 مؤشر) خلال عام 2030 مع اهتمام معايير حقوق الإنسان الدولية و التزامها تحت قانون الدولية التايلاندية، و بالأخص 7 نسخ من البيان العالمي حول حقوق الإنسان و التعهد الدولي حول حقوق الإنسان.

5. الرؤية

"توفير الأمان و السلامة للمحافظات الحدودية الجنوبية على أساس تعدد الثقافات في المجتمع و المشاركة من كافة الجهات"

6. الأهداف

تقرر الأهداف الستة لتوافق حل المشاكل في المحافظات الحدودية الجنوبية مع مراعاة الظروف، اتجاهات الأوضاع، إطار الفكرة و الرؤية.

6.1 لدعم الأمان المستقر و السلامة دون إيقاع حوافز العنف من كافة أطراف في منطقة المحافظات الحدودية الجنوبية.

6.2 لدفع إجراءات الحوار لسلامة المحافظات الحدودية الجنوبية كالغاية الوطنية تحت مقصد دستور المملكة التايلاندية لاستمرارها و دعم إيجاد الأجواء ليهيئ إجراء الحوار لسلامة المحافظات الحدودية الجنوبية على الأساس المشترك من كافة الجهات المتعلقة.

6.3 لتحسين إجراء القضاء، الإحياء العادل الشامل، استئصال عناصر الظلم، تخفيف كل التهديدات و إعادة الثقافات بين كل الأطراف بمراعاة مبادئ حقوق الإنسان.

6.4 لرفع التنمية المتناسبة لكفاءات المنطقة و تهدف تنمية هيكل الاقتصاد الأساسي المتلائم مع سلوك الحياة و تطلبات المواطنين الحقيقية في المنطقة.

6.5 لتحسين جودة الحياة للمواطنين و تقوية المجتمع لرفع التنمية و حل المشاكل في المحافظات الحدودية الجنوبية.

6.6 لإيجاد التفاهم و التنسيق مع الجهات المتعلقة داخل البلاد و خارجها فضلا عن التنمية و حل المحافظات الحدودية الجنوبية بشكل ناجح.

7. أهداف الأعمال

تقرر المنطقة المستهدفة لإنجاز الأعمال و أهداف التنفيذ نحو نطاق تحليل الأوضاع و اتجاه التغييرات خلال 10 سنوات سابقة لتوحيد الإجراءات الفعالة في حل المشاكل و إنجاز الرؤية و الأهداف و يمكن تعديل المنطقة المستهدفة و أهداف التنفيذ حسب الأوضاع المتغيرة.

7.1 المنطقة المستهدفة: تعتمد على قانون الإدارة الحكومية للمحافظات الحدودية الجنوبية عام 2010 حيث قرر حدود المحافظات الحدودية الجنوبية يشمل 5 محافظات و هي محافظة ناراتيو، محافظة فطاني، محافظة يالا، محافظة ساتول و محافظة سونجكلا. خلال إطلاق هذه السياسة، تهتم على منطقة المحافظات الثلاثة في الحدود الجنوبية و هي محافظة ناراتيو، محافظة فطاني، محافظة يالا و 4 مناطق من محافظة سونجكلا و هي منطقة شاننا، منطقة تيبيا، منطقة ناتاوي و منطقة سابايوي.

7.2 أهداف التنفيذ

7.2.1 توفير الأمان و الاستقرار للمنطقة المستهدفة حيث يعيش المواطنون بصورة معتادة متزايدة و إخفاض العناصر تؤدي إلى العنف.

7.2.2 استمرار إجراء الحوار السلمي للمحافظات الحدودية الجنوبية حيث يفتح المساحة للحوار بين جميع فئات من أصحاب المصلحة داخل منطقة المحافظات الحدودية الجنوبية و خارجها فضلا عن الحصول على التعاون من كل قطاعات داخل البلاد و خارجها.

7.2.3 ثقة المواطنون على إجراءات القضاء و إحياء الحكومة للمصابين بمراعاة مبادئ حقوق الإنسان، حيث يدعم المواطنون لإيصال العدالة بسهولة، سرعة و عدل إضافة إلى الإحياء الشامل من تأثيرات العنف.

7.2.4 تأدية تنمية الهيكل الأساسي إلى منطقة المحافظات الحدودية الجنوبية حيث توافق التنمية مع كفاءات المنطقة، سلوك الحياة و تطلبات المواطنين لتؤثر إيجابيا على تنمية الاقتصاد في المنطقة في صورة واضحة.

7.2.5 تحسين جودة حياة المواطنين، تعزيز المجتمع و تقويته ليقدّر دعم التطوير و حل مشاكل المحافظات الحدودية الجنوبية بشكل أفضل.

7.2.6 تفهيم المواطنون و كافة الجهات داخل منطقة المحافظات الحدودية الجنوبية و خارجها كذلك خارج البلاد على أوضاع منطقة المحافظات الحدودية الجنوبية و يشارك في دعم إجراءات التطوير و حل المشاكل المحافظات الحدودية الجنوبية بشكل متزايد إضافة إلى القيادة، التبادل و التطبيق العلمي لدعم التنمية و حل المشاكل المحافظات الحدودية الجنوبية.

7.3 الأهداف، النجاح، المؤشرات و نسبة النجاح

المؤشرات	النجاح	الأهداف
إخفاض إحصائية الأحداث من العنف و الإصابة من الأوضاع الأمنية في منطقة المحافظات الحدودية الجنوبية 100 بالمئة مقارنة مع إحصائية عام 2017 خلال عام 2027.	إيقاف العنف و الإصابة من الأوضاع الأمنية في منطقة المحافظات الحدودية الجنوبية في عام (2027)	الهدف 1: إخفاض العنف و الإصابة.
تزايد الناتج الإقليمي الإجمالي في المنطقة كل سنة.	تحسن جودة حياة المواطنين بالرفع المتناسب لمستوى الاقتصاد حيث يوافق مع سلوك الحياة، تطلبات المواطنين و كفاءات منطقة المحافظات الحدودية الجنوبية.	الهدف 2: تأييد تنمية الاقتصاد في المحافظات الحدودية الجنوبية.
بناء الثقافات حول الوقاية و حل المشاكل في منطقة المحافظات الحدودية الجنوبية لا يقل عن 80 بالمئة خلال عام 2027.	الاعتراف و إدراك القيم في التعايش على التنوع المختلف.	الهدف 3: ثقة المواطنين على حل المشاكل في منطقة المحافظات الحدودية الجنوبية.

8. السياسات المؤيدة

للمشاركة من الدوائر الحكومية و كافة الجهات المتعلقة في إنجاز الأعمال و النجاح وفق رؤية السياسة "توفير الأمان و السلامة للمحافظات الحدودية الجنوبية على أساس تعدد

الثقافات في المجتمع و المشاركة من جميع الجهات" قررت السياسات المؤيدة لكل الأهداف
ب 27 نقطة تالية:

8.1 الهدف الأول (1): لدعم الأمان، السلامة و الاستقرار دون الحوافز المؤدية إلى العنف من كافة أطراف في منطقة المحافظات الحدودية الجنوبية، و لها 5 سياسات مؤيدة أدناه

8.1.1 تزويد قدرات حفاظ الأمان في النفس و ممتلكات المواطنين يركز على تزويد فعالية المراقبة، حماية الاستقرار و الأمان لاعتبارها أهمية أقصى على مجموعات و مناطق حساسة. يركز على تزويد فعالية موظفي الحكومة و المتطوعين في المنطقة مع إيراد التكنولوجيا المتقدمة و الأجهزة الفعالة لدعم حفاظ الأمن في المنطقة، إضافة إلى تنسيق مع جميع جهات في تقوية المجتمع في المنطقة، بناء المناعة و الضمائر حول الاستقرار للمواطنين خلال مراقبة الأمن في المنطقة.

8.1.2 تقوية نظام المخابرات لدعم الأعمال لحل مشاكل في المحافظات الحدودية الجنوبية يركز على تزويد فعالية أجهزة المخابرات المتبادرة ضد الأنباء المزورة و استنفاة المعلومات لدعم التنمية و حل مشاكل في المحافظات الحدودية الجنوبية في مجال الاستقرار، الاقتصاد و المجتمع حيث يؤدي إلى إقامة الأمان و السلامة في المنطقة و يهتم على تبادل المعلومات حول الأنباء بانتظام و استدامة، بدء من المستوى المركزي و المحلي إضافة إلى تفعيل الشبكات من اشترك قطاع المواطنين و رفع المشاركة في شؤون المخابرات الخارجية نحو المتابعة، التحقيق، الإنذار و يفيد في إيقاف العنف و حركات الاعتداء ضد الأمان بأسرع الوقت.

8.1.3 تقوية نظام قاعدة البيانات الأمنية للمحافظات الحدودية الجنوبية يركز على جمع البيانات المهمة و تحقيقها في كل جوانب حيث يؤيد دعم التطوير و حل مشاكل المحافظات الحدودية الجنوبية لكل أبعاد، إضافة إلى تعزيز النظام المتكامل للبيانات الأمنية حول المحافظات الحدودية الجنوبية لجميع الدوائر الحكومية لإفادتها و حماية سلامة البيانات بشكل منتظم و فعال.

8.1.4 تقوية كفاءة التدابير للمحافظات الحدودية الجنوبية في الشؤون الأمنية للوقاية، المكافحة ضد كل أنواع الانتهاكات يركز على التنمية و تكامل التدابير لإدارة المحافظات الحدودية الجنوبية حيث تم وضع نظام الهيكل الأساسي، تنصيب نظام المراقبة و الإنذار المتقدم فضلا عن التفتيش المستمر لحدود البلاد كذلك ينسق التعاون في إدارة شأن الحدود مع الدول المتجاورة.

8.1.5 إسراع إجراء حل مشاكل المخدرات و سائر المخاطر المعقدة يركز على حل مشاكل المخدرات بشكل منتظم عبر مشاركة المواطنين، تنفيذ القانون بالالتزام ضد شبكات

توزيع المخدرات خاصة على من يشترك فيها من أقطاب القوة و موظفي الحكومة حيث ينسق التعاون مع الدول المتجاورة لإفراض نظام الوقاية، بناء المناعة و دور المجتمع كمركز فضلا عن إحياء مدمن المخدرات بتطبيق مبادئ الديانة مع الأعمال الصحية، كذلك يركز على مكافحة شبكات أقطاب القوة المتعلقة، بيع البضائع غير القانوني، بيع الإنسان و إفساد منابع الطبيعية و البيئة.

8.2 الهدف الثاني (2) لإطلاق إجراء الحوار السلمي للمحافظات الحدودية الجنوبية
كالشؤون الوطنية تحت مقاصد الدستور تابعة المملكة التايلاندية للاستدامة و بناء الأجواء
المتهدية لإجراء الحوار السلمي للمحافظات الحدودية الجنوبية على أساس المساهمة من
جميع الأطراف المتعلقة و لها سياسات تنفيذية 3 نقاط أدناه:

8.2.1 دعم الدراسات و تبادل الآراء حول إمكانية توزيع الحكم المتلائم في المنطقة
بمراعاة محور الدستور و ليست فيها عناصر مؤدية إلى انفصال الأراضي، يركز على
الدراسات، الإمكانية، التأثيرات حول اقتراح توزيع الحكم في جميع النقاط، توسيع نطاق
الاقتراحات، اعتناء الفلق من جميع الأطراف حول توزيع الحكم في المنطقة خاضع أساس نظام
الحكم الديمقراطي ذي الملك.

8.2.2 دعم تواصل إجراء الحوار السلمي لسلامة المحافظات الحدودية الجنوبية يركز
على تنفيذ إجراء الحوار السلمي الناجح لسلامة المحافظات الحدودية الجنوبية حيث يطبق
الحوار حسب الأسلوب السلمي مع مخالفي الحكومة حول الآراء و الاعتقاد الفكري بصورة
مخلصة متطوعة بتمام الاحترام، فضلا عن ضمان الثقة حول السلامة أثناء المشاركة و تبادل
الآراء من جميع فئات من أصحاب المصلحة لغاية سلامة المحافظات الحدودية الجنوبية.

8.2.3 دعم الأجواء المتهدية لإجراء الحوار السلمي لسلامة المحافظات الحدودية
الجنوبية يركز على فتح نطاق الاشتراك لجميع الأطراف و أصحاب المصلحة في إجراء
الحوار السلمي لسلامة المحافظات الحدودية الجنوبية، بناء الإحاطة و التفاهم بين كافة جهات
داخلية و خارجية حول التقدم و الأهداف المهمة في إجراء الحوار السلمي لسلامة المحافظات
الحدودية الجنوبية، إضافة إلى تأييد المساهمة الإيجابية مع الدول الخارجية خلال تبادل
المعارف، الأساليب، الطرق و تفعيل الحوافز للدعم الأنجح على إطلاق الحوار السلمي لسلامة
المحافظات الحدودية الجنوبية.

8.3 الهدف الثالث (3) لتطوير إجراء القضاء، إحياء المصابين بالعدالة الشاملة و
استئصال عناصر الظلم عن جميع التهديدات فضلا عن إعادة الثقات بين المواطنين وفق
مبادئ حقوق الإنسان و لها 6 سياسات تنفيذية:

8.3.1 دعم إجراء القضاء و إفراض تطبيق القانون العادل و عدم الانحياز يركز
على إفراض تطبيق القانون وفق مبادئ حقوق الإنسان و القوانين، دعم إجراء الحماية الفعالة للشاهدين ، تطبيق إجراء الطب الشرعي و التقنية الحديثة لدعم إجراء القضاء من الحكومة، إسراع تحقيق القضية و الأحداث المشكوك لإنجازها حسب معايير دولية فضلا عن تخفيض إجبار القانون الخاص داخل المنطقة بصورة واضحة مناسبة الظروف كذلك تطوير طرق التفتيش أثناء أداء الحكم و عقابة موظفي الحكومة في إفراط تصرفاتهم لإيجاد الثقافات للمواطنين و الاعتراف في إجراء القضاء من القطاع الحكومي.

8.3.2 دعم إجراء إحياء المصابين بشمولية تامة عادلة يركز على المساعدة، إحياء
المصابين و المتأثرين من العنف بأسرع الوقت، إيجاد العدالة شاملة المنطقة من إحياء صحي و نفسي، دعم المهارات المهنية، توسيع فرص التعلم و مساعدات أخرى بشكل متكامل من دوائر متعلقة لعدم انعقاد التنفيذ.

8.3.3 إيجاد التفاهم حول القانون المتعلق ودعم اشتراك المواطنين في إجراء العدل و
مساعدة الإحياء يركز على تفهيم المواطنين بشكل شامل حول القانون العام و الخاص في المنطقة وفق مبادئ حقوق الإنسان مع دعم المواطنين في الاشتراك أثناء إجراء العدل، مساعدة الإحياء و المعونة في إعادة المخطئين إلى المجتمع بالجودة.

8.3.4 تعزيز الفعالية لضوابط حماية الحقوق و الحرية للمواطنين يركز على الصيانة
و حماية حقوق المواطنين و حريتهم، دعم أداء الواجبات تابع الدستور للمملكة التايلاندية و التعاهد الدولية الذي شاركها التايلاند، فضلا عن تزويد الفعالية لإجراء تفتيش الانتهاكات على حقوق المواطنين، إضافة إلى الاستشارة و المساعدة القانونية للمواطنين.

8.3.5 دعم إجراء القضاء الاختياري المتعلق وفق سلوك الحياة و الثقافات المحلية
يركز على تفعيل إجراء العدل المجتمعي الاختياري ليوافق سلوك الحياة، الثقافات المحلية و الاعتراف من المواطنين فضلا عن إيقاف النزاع بالطرق السلمية مع اعتبار إمكانية لتطوير القانون و الضوابط المنتسبة مع المجتمع تابعة المناهج السلمية البيئة المتناسبة.

8.3.6 الاختيار و تزويد المؤهلات لموظفي الحكومة ليتصفوا بالعلم، الفهم و
المهارات اللازمة لإجراء الأعمال في منطقة المحافظات الحدودية الجنوبية يركز على عناية اختيار موظفي الحكومة متصفين بضمانات التطوع، مهارات الثقافة، التزام العدالة، و احترام حقوق الانسان فضلا عن تعزيز كفاءاتهم في ناحية المعرفة، فهم الظروف و القانون مع توجه السياسات الحكومية، إضافة إلى تزويد مهارات الإجراء السلمي لتنفيذ الأعمال في منطقة المحافظات الحدودية الجنوبية.

8.4 الهدف الرابع (4) لرفع مستوى التنمية المتناسبة مع كفاءات المنطقة لتطوير هيكل الاقتصاد الأساسي حيث يوافق مع سلوك الحياة و تطلبات المواطنين الحقيقية و لها 4 سياسات تنفيذية تالية:

8.4.1 إسرار التنمية و صيانة الهيكل الأساسي المهم لتشمل كامل المنطقة يركز على التعزيز و صيانة الهيكل الأساسي في المواصلات، الاتصالات، الطاقة، إدارة شؤون الماء و الأراضي مع تحسين المرافق العامة، الخدمات اللازمة للصحة و المجتمع لأفضل حياة المواطنين.

8.4.2 توسيع الفرص لتنمية الاقتصاد في المنطقة حسب تطلبات المواطنين و تزويد الدخل في المنطقة بصورة ناجحة كذلك التواصل مع سياسة تنمية الاقتصاد و المجتمع للبلاد في صورة عامة يركز على دعم الاقتصاد المبتدء، الاقتصاد متوسط الحجم و الصغير لإنشاء القيمة بتزويد معالجة المنتجات و المواد الخام في المنطقة بالابتداع و الابتكار الحديث حيث يشجع السوق الإلكتروني، إضافة إلى دعم تعزيز الاقتصاد الحلال الموجود ذي المعايير المتكاملة، دعم السياحة التقليدية المبتكرة، تسهيل التجارة الحدودية، إيجاد ضوابط دعم إجراء أعمال المطاط و النخيل الزيتي في المنطقة، كذلك دعم تعزيز صناعة الطاقة النظيفة، الزراعة البديلة، الدعم لاستدامة أعمال صيد الحيوانات البحرية، صناعة الموانع البحرية و رعاية الحيوانات حيث يهتم على تدابير الثروة الطبيعية و إدارتها العادلة للإفادة الأقصى و لا تأثر على البيئة و صحة المواطنين.

8.4.3 إيجاد الأجواء مهيئة التنمية الاقتصادية و الاستثمار الصخم في المنطقة يركز على تزويد جودة مؤهلات رجال الأعمال و العمال، إنشاء شبكات الاقتصاد في المنطقة للتعاون المتكامل على مستوى المجتمع، المنطقة، المحافظة، مجموعة المحافظات، قطاع المحافظات و البلاد حيث يدعم البحوث العلمية و تجويد المنتجات وفق المساهمة بين المؤسسات العلمية، توفير المشجعات بالاعلام، توسيع حق الاستثمار مع تعديل الضوابط المتعلقة لدعم التنمية الاقتصادية و الاستثمار في المنطقة مع تمديد طرق توزيع السلع و الخدمات إلى خارج المنطقة داخل البلاد و خارجها بتحضير تواصل الاقتصاد دون التوقف إلى إقليم آسيان و العالم.

8.4.4 إسرار حل مشكلة الفقر و عدم التساوي في المنطقة دعم تقوية الاقتصاد الأساسي و تنظيم الخدمات المجتمعية، رعاية الحقوق الأساسية للأيتام، المستضعفين، كبار السن، المعوقين و الثيبات فضلا عن بناء المنة لحل مشكلة الفقر و إخفاض عدم التساوي في المجتمع بالصورة المستدامة باعتناء المساهمة فيها من شبكات الجهات غير الحكومية.

8.5 الهدف الخامس (5) لتحسين جودة حياة المواطنين و تقوية المجتمع لتلائم التنمية و حل مشاكل المحافظات الحدودية الجنوبية و لها 5 نقاط تالية:

8.5.1 تزويد مؤهلات المواطنين المتشاملة يركز على التعلم طول الحياة، إيجاد روح المجتمع و مهارات السلامة، تحسين جودة التعليم في المنطقة في العلوم، الدين و المهنة فضلاً عن تفعيل المناهج التعليمية ليوافق التطلبات، سلوك الحياة بمراعاة سمة الاقتصاد في المنطقة، تطوير جودة المعلمين و وسائل التعليم، بناء إحاطة أهمية التعليم ذي المعيار لجيل الشباب في حالة انقطاعهم من نظام التعلم الرسمي، دعم توسيع فرص التعليم و وصولها دون الانحياز إضافة إلى دعم دراسات خارج البلاد للطلبة التايلانديين و أثناء تكميل دراساتهم و أخذ قدراتهم لتنمية المنطقة و البلاد.

8.5.2 تفعيل الاعتراف و الإدراك حول قيم التعايش على التعددات و احترام تساوي قيم الإنسان يركز على إفصاح النطاق و البيئة ليلائم التعامل و التعاليم المتبادلة بين المواطنين في المنطقة خاصة حول موضوعات الاعتقادات، الديانات و التاريخ، تعزيز الأنشطة التطوعية تابعة النهج الملكي، دعم إيجاد الثقافات بين موظفي الحكومة و المواطنين و بين المواطنين بأنفسهم إضافة إلى دعم بناء المعارف و التفاهم حول الواجبات و النواهي وفق مبادئ دينية صحيحة خلال نظام التعليم و الإعلام المستمر.

8.5.3 دعم سلوك الحياة و أداء الطقوس الدينية وفق المبادئ لكل الديانات يركز على إيقاع الفهم في سلوك الحياة و دعم أداء المناسك الدينية لجميع الديانات، تجديد النظام، الضوابط و اللوائح المتعلقة لتيسير حرية أداء الحياة وفق المبادئ الدينية و إسقاط انحياز التعامل من سبب تباين الثقافات لإدراك المواطنين دورهم كجزء من المجتمع التايلاندي.

8.5.4 دعم دور المجتمع، الأسرة، النساء و الشباب في التطوير و حل مشاكل المحافظات الحدودية الجنوبية في صورة واضحة يركز على تزويد الكفاءات و تأييد الاتحاد خلال منظمة الأسرة و المجتمع ليناسب ظروف المنطقة، الاعتماد الذاتي المستدام إضافة إلى دعم تبادل التعاليم داخل المجتمع لإنشاء استجابة المشاكل و احتياجات المجتمع جميع أبعادها فضلاً عن تفعيل الشبكات المبتكرة من النساء و الشباب لتكون قوات في تأييد سلامة الأسرة، الجماعة و المجتمع.

8.5.5 دعم التعلم و استخدام اللغات المتعددة يركز على دراسة اللغة التايلاندية، اللغة الملايوية المحلية و الملايوية الرسمية مع اللغات الخارجية المهمة و من أمثالها اللغة الإنجليزية، اللغة العربية و اللغة الصينية كأداة الاتصال للتطوير الذاتي و توسيع فرص وصول المعارف، الاقتصاد، المجتمع و الثقافات داخل البلاد و خارجها.

8.6 الهدف السادس (6) تعزيز التفاهم و تنسيق التعاون مع الجهات المتعلقة داخل البلاد و خارجها إضافة إلى دعم التطوير و حل مشاكل المحافظات الحدودية الجنوبية بالنجاح و له 4 سياسات تنفيذية تالية:

8.6.1 إيجاد إحاطة المجتمع داخل منطقة المحافظات الحدودية الجنوبية و خارجها حول فهم الأوضاع و الإجراءات الحكومية يركز على التكامل، التفعيل و تنظيم الإعلام المتبادر من الاتصالات المخططة، الوسائل الاختيارية، المساحة العامة و أنشطة الجماعة عبر الوسائل الحكومية و الأهلية فضلا عن وقاية نشر المعلومات المؤدية إلى الصراع في المجتمع و تصحيحه. كذلك التقديم و التفهيم حول الأوضاع في منطقة المحافظات الحدودية الجنوبية و التقدم حول تنفيذ السياسات الحكومية مع التوضيح الفوري حول القلق من المجتمع خارج البلاد.

8.6.2 دعم المساهمة المفيدة بين الجهات المتعلقة داخل البلاد و خارجها يركز على تنسيق التعاون مع الجهات المتعلقة داخل البلاد و خارجها من مؤسسات دولية، هيئات خارجية، هيئة التنمية الأهلية، جهات المجتمع، القطاع الخاص، الاتصال الجماهيري و قواد الديانة كلها عبر نطاق التعاون الشتى لغاية التمسك في التنمية و حل مشاكل في منطقة المحافظات الحدودية الجنوبية.

8.6.3 توثيق العلاقات بين المواطنين في المنطقة مع سائر المجتمعات داخل البلاد و خارجها يهتم بتزويد العلم، الخبرات و النظرة للعالم المفيدة على سكان المنطقة لتحسين جودة الحياة و كفاءات التعديل الذاتي لتلائم تطورات العالم.

8.6.4 تحريك التبادل العلمي حول التنمية في منطقة المحافظات الحدودية الجنوبية يعتنى على بناء شبكات مع الهيئات الأمنية، هيئات التنمية، المؤسسات العلمية و المعاهد العلمية داخل البلاد و خارجها إضافة إلى تبادل المعلومات، الآراء، الاقتراحات و طرق التطبيق الناجحة للتدابير و تنمية المنطقة.

9. منهج الإدارة

لتحريك السياسات إلى التطبيق و إنجاح النتائج المعتمدة نحو الأهداف و الرؤية من السياسة التنفيذية و تطوير المحافظات الحدودية الجنوبية، قرر محور التدابير و دوافع النجاح التالية:

9.1 دوافع التنفيذ

لنجاح التدبير، التنسيق و متابعة الإجراءات من القطاع الحكومي المتعلق تحت السياسة التنفيذية و تطوير منطقة المحافظات الحدودية الجنوبية حيث يوافق و يتكامل بينها، قرر دوافع التنفيذ على 3 مستويات تالية:

9.1.1 دافع مستوى السياسة هو مجلس الأمن الوطني وفق قانون مجلس الأمن الوطني عام 2016 للتفويض صلاحية الاعتبار حول حل مشاكل المحافظات الحدودية الجنوبية من ناحية السياسات و الإشراف على إطلاق السياسة التنفيذية و تطوير المحافظات الحدودية

الجنوبية بتعيين فريق الأعضاء تحت الهيئة تابعة مجلس الأمن الوطني للتدبير، التنسيق حول إجراءات الهيئات الأمنية و أعمال التنمية للإنجاز المتكامل دون الخلل في كل الأبعاد تحت إطار السياسة التنفيذية و تطوير المحافظات الحدودية الجنوبية عام 2022-2024.

9.1.2 دافع السياسات إلى التطبيق قرر الدوافع في مستوى الهيئة فرقة لتحريك السياسات إلى إنجاح التطبيق نحو إطار السياسة التنفيذية و تطوير المحافظات الحدودية الجنوبية عام 2022-2024.

9.1.3 دافع الأعمال في المنطقة قرر هيئات مسؤولية رئيسية في المنطقة لمجال الأمن و التنمية حيث تشرف على تفعيل أعمال حل المشاكل في المحافظات الحدودية الجنوبية لإجرائاتها مع القطاع الحكومي المتعلق لتنفيذ أعمال التطبيق متكاملًا متنسقًا.

9.2 التدبير الإداري

9.2.1 فرض الخطط المتكاملة و الخطط التطبيقية مع خطة الميزانية لتحريك السياسات الموافقة داعمة الأعمال في النمط الواحد فرض الخطط المتكاملة و الخطط التطبيقية مع خطة الأعمال و المشاريع الحكومية المتعلقة حيث توافق على نقاط السياسات التنفيذية المتفق، المساهمة في دفع التحريك فضلا عن رسم خطة الميزانية للاعتبار في دعم التنفيذ المناسب و التوازن بين الأمن و التنمية، يدخل في محور الإجراءات نحو السياسات إلى إستراتيجية توفير الميزانية السنوية حول حلول المشاكل للمحافظات الحدودية الجنوبية و اهتمام الإجراءات على الشفافية، خاضع المراقبة و الاستحقاق ليؤدي إلى النجاح في حل المشاكل.

9.2.2 بناء الإحاطة و الفهم على موظفي الحكومة حول الأوضاع و الاتجاهات تحت السياسة التنفيذية و تطوير المحافظات الحدودية الجنوبية إفراض موظفي الحكومة جميع المستويات على فهم الأوضاع، إطار الفكرة و توجه حل المشاكل في نمط واحد تحت السياسة التنفيذية و تطوير المحافظات الحدودية الجنوبية فضلا عن إيجاد الإحاطة حول أدوار موظفي الحكومة في دوائر مختلفة و يعتبرها واجبات مهمة و مسؤولية مشتركة لإنجاز الغاية.

9.2.3 التحريك المتكامل على السياسة التنفيذية و تطوير المحافظات الحدودية الجنوبية إلى الممارسة العملية يقوم بالتنسيق المتكامل بين الجهة المركزية و الجهة المحلية في تحديد الأهداف و المناطق المستهدفة بانتظام، إضافة إلى دعم إجراء الأعمال مع الشبكات غير الحكومية بدء من مستوى السياسة، مستوى التحويل إلى الأعمال و مستوى التطبيق حيث ينظم الحوافز المنسقة للتحريك و التسهيل لشبكات المتعاونين غير الحكومية للمشاركة في حل المشاكل.

9.2.4 المتابعة و تقييم النتائج من إطلاق السياسة التنفيذية و تطوير المحافظات الحدودية الجنوبية يقوم بتطوير نظام المتابعة و التقييم المستمر على نتائج إطلاق السياسة، الإستراتيجية و خطة الأعمال في كافة المستويات، وضع مؤشرات النجاح الواضحة لجميع المستويات، دعم المشاركة من الشبكات غير الحكومية للمتابعة، التقييم و طرح الاقتراحات حول الإجراءات من قبل الحكومة لاستفادة النتائج حول تنفيذ السياسة، الإستراتيجية و خطة الأعمال لأفضل النجاح.

9.2.5 تطبيق البحوث العلمية و البيانات الأكاديمية يقوم بالجمع، الدراسة، و التحليل لتطبيق البحوث العلمية و البيانات الأكاديمية داخل البلاد و خارجها لدعم التنمية و حل المشاكل حسب السياسة التنفيذية و تطوير المحافظات الحدودية الجنوبية.

9.3 دوافع النجاح

9.3.1 حصول العلم، الدعم و المساهمة من المواطنين في كافة الجهات في دفع السياسة التنفيذية و تطوير المحافظات الحدودية الجنوبية.

9.3.2 يفهم موظفوا الحكومة جميع المستويات على السياسة التنفيذية و تطوير المحافظات الحدودية الجنوبية و تطبيقها لوصول الغاية نحو الإنجاز تابع السياسة التنفيذية و تطوير المحافظات الحدودية الجنوبية في صورة واضحة فعالة.

9.3.3 فهم المجتمع العالمي على الأوضاع في المنطقة، محور السياسات الحكومية و الإخلاص الصادق من الجهات الحكومية في حل مشاكل المحافظات الحدودية الجنوبية فضلاً عن دعم السياسة التنفيذية و تطوير المحافظات الحدودية الجنوبية.

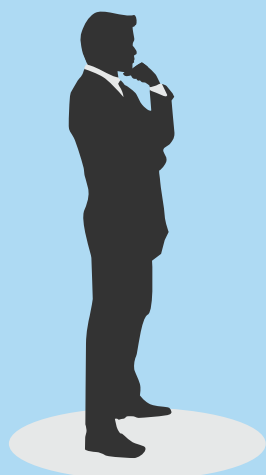
قسم الأمن للمحافظات الحدودية الجنوبية و الفئات مختلفة الثقافات

مكتب مجلس الأمن الوطني

31 مايو 2022



2022 - 2024 年南部边疆各府管理与发展政策





2022 - 2024 年南部边疆各府管理与发展政策

1. 前言

可持续地加强南部边疆各府人民的安全与和平，为根据 2017 年国家战略制订法所制订的“**2018-2037 年国家战略**”的重要安全任务，以 2019-2022 国家安全政策和规划，2016 年国家安全委员会法作为支持整体安全任务的定向框架；并根据 2010 年南部边疆各府管理法第4条的规定，由国家安全委员会办公室负责制订“**南部边疆各府管理和发展政策**”——是一项为解决问题而制订框架的具体政策。本政策需要提交国家安全委员会和内阁审批，并由内阁提交国会参考。本政策每三年、或有必有时需要回顾审查和加以修订以便符合当前情况、未来趋势和未来情况变化的趋势。

自从 2012-2019 年公布实施第一份政策以来，国家安全委员会办公室根据时间进行回顾审查和加以修订，于 **2017-2019 年公布实施第二份政策**，供政府有关单位据此有系统地持续地付诸实践，既制订发展战略，又调整安全战略以支持政策。此外，为了提高效率，通过改进管理结构将政策转化为行动而成立解决南部边疆各府问题的委员会，作为整合南部边疆各府问题以解决各机制任务的主要机制。而由领域主管单位——内部安全行动司令部 (ISOC) 负责安全方面的重要工作，南部边疆各府行政中心 (SBPAC) 则负责发展方面的工作，营建团结、高效的管理团队；包括指定 ISOC 第 4 区派出所作为主办单位负责协调南部边疆各府各单位根据有关计划/项目/活动的实施和监督。

关于回顾审查和改进政策，根据 **2010 年南部边疆各府管理法**，并根据该法的意向坚持上述行政法的实施，着重于涵盖安全和发展层面的关键问题；包括坚持全社会参与原则，使政策符合该地区人民的需求和生活方式；其重要操作分四个步骤如下：

1. 自相关部门收集信息、事实和意见 从而评估情况以及相关单位过去的工作结果。其中重要的是，组织听取各界人士、政府单位和非政府单位网络、学术部门、公民社会、宗教领袖、大众媒体、妇女和青年团体的信息和意见的平台；通过在中央和地方组织交流意见的平台，汇集和应用泰国国内外科科研成果。

2. 政策的检讨与完善 自各有关部门收集重要信息，事实和意见，回顾和完善政策内容与制订（草案）政策。

3. **为政策（草案）举办涉及部门举行公开听证会** 将制订的政策（草案）举行听取中央和地方政府单位、非政府网络专门平台的意见；听取代表南部边疆各府行政和发展咨询委员会、包括人民代表和南部边疆各府参议员的意见。

4. **审议（起草）政策** 以南部边疆各府管理和发展政策审查小组委员和国家安全委员会工作小组委员会为主要机制，先提交推动纠正南部边疆各府问题委员会知悉，再提交国家安全委员会和内阁按顺序审批，并提交议会会议参考。

此外，为了连续性推动政策，于2020年4月3日召开的第1次南部边疆各府解决问题推动委员会会议决议，先使用2017-2019年南部边疆各府管理和发展政策作为政府部门实施框架，一直到政策完成为止。

实施本政策的原则和概念框架，自实施第一个政策以来，仍然坚持维护各方接受的运营准则，尤其是推行先皇普密蓬·阿杜德陛下所颁赐的皇家战略，以“理解、深入、发展”与“充足经济哲学”作为运营框架，并坚持以和平方式解决问题的原则；将南部各府的和平对话进程同国家议程保持连续，各个部门皆实际参与，在多元文化社会共同生活，包括联合国的可持续发展目标（SDGs），以及统一高效地驱动政策付诸实践，能够以具体的方式衡量成果。

2. 环境和形势

为了回顾审查南部边疆各府的管理和发展政策使之符合目前情况和未来变化，于是国家安全委员会对环境进行审查和评估，并预测有关情况和趋势，分为4个重要主题如下：

2.1 问题的关键条件

南部边疆各府的暴力局势，源自复杂微细的条件和相互关联，使用3个级别链接如下：

2.1.1 **个人层面的条件** 可按不同群体产生的条件分类如下：1）一些同国家看法存在差异的泰国人群体，在某些时段带来了种族、宗教和历史差异的条件而对群众的感情造成影响。根据其意识形态，以暴力斗争为合法性，为了达到其目的，长期地导致人民和政府官员生命与财产的损失；2）一些在该地区的政府官员因对问题的来源与社会各方面多样性的背景有所误解而带来了冲突条件；在某些情况下政府官员的工作也可能给该地区民众造成负面影响，导致条件增加；3）利益集团和权势团体同毒品、非法走私、贩卖人口等行为互相勾结，使问题更加复杂。4）一些民众因人际冲突导致互相使用暴力。

2.1.2 **结构性条件，即行政和管理结构** 政府推动权力下放到地方政府组织，并支持能够适当地满足该地区人民需求的管理机制。但是，一些民众仍然认为权力下放尚未普遍，当地还缺乏真正自我管理的权力。

2.1.3 **文化条件** 南部边疆各府是一个独特的社会，同国家其他地区的人口文化的比例不同，导致一些民众感到他们同泰国社会有所距离；同时，有些群体以文化条件扭曲事实并煽动社会冲突；包括一些政府官员的工作，对当地人民的文化和生活方式缺乏了解，导致成为同政府持不同政见者使用暴力作为辩护的条件之一。

2.2 影响南部边疆各府问题解决，主要因素有以下 5 个：

2.2.1 **社会因素** 南部边疆各府的社区无论在种族还是宗教方面，都具有多样性的多元文化社会。目前，总体的关系情况是分离的、不合并的，缺乏互动，且充满疑虑，同过去情况，有所不同。主要原因是发生暴力的局势，还没有停止；迁移到其他地区的人口增加，导致区域内人口比例趋向于单一社会。

2.2.2 **教育因素** 南部边疆各府的教育分为两个系统：普通教育和基于伊斯兰原则的宗教教育。主要教育机构是 Pondok Institute，伊斯兰私立学校，清真寺伊斯兰教育中心。主要问题是学生的学业成绩总体来说偏低，由于普通教育和宗教教育之间在学习整合方面的局限性，特别是学习时间、学习内容，包括教育人员和教材的分配的问题；此外还有一些教育机构的质量不符合教育部的标准。同时，有一些出国留学年轻人，他们学习的大多数是宗教课程，由于缺乏适当的学习准备，自国外留学回来的毕业生的学历资格受到限制，造成要进一步学习和转移学分包括在泰国国内从事职业等方面的障碍。

2.2.3 **经济因素** 南部边疆各府有一个重要的经济成本，就是各种自然资源都能够同东盟成员国挂钩联系，尤其是马来半岛的国家；其宗教和文化基础还足以成为同世界穆斯林国家经济联系的实力。南部边疆各府的经济结构依赖农业、渔业和边贸为主。但是农产品的价格仍存在着不稳定、持续走低的问题，尤其是橡胶和油棕。同时，中大型投资，包括旅游业都受到该地区暴力事件的影响，总体而言，经济增长水平有所下降，多年来人均收入一直低于平均水平，失业率居高不下，以及缺乏具有技能和竞争力的劳工。

2.2.4 **政府运作因素** 政府已重组其治理结构以便实现政策、政策转化为行动，以及该地区的运营单位相链接。但是，政府的运作仍然存在局限性，尤其是在驱动南部边疆各府开发政策实施方面，还需要对形势和解决问题的方向有共同的认识。

2.2.5 **国外因素** 关注使用暴力极端主义从事扩张、诉求民主、政治权利和当地价值观的趋势，以及当前对伊斯兰教的恐惧包括西方世界和穆斯林世界的冲突局势所带来的风险，都是导致当地问题形势更加复杂的重要因素。关于**外国政府的态度**，许多国家都以不同的程度关注南部边疆各府的问题。总的来说，他们对解决政府部门的问题有所理解并予以支持。其中还有**国际组织和非政府组织**，他们大体上对政府解决南部边疆各府问题的政策有所理解并予以支持和协助。

2.3 关于政府对 2017 - 2019 年南部边疆各府治理和发展政策的运作，可概括如下：

2.3.1 **安全操作及消除暴力条件** 主要操作，包括在目标地区部署安全支持工具，开发当地志愿者的潜力以便协助保安人员工作实施，南部边疆各府安全数据库的开发与整合，支持加强社区和家庭机构，预防和解决毒品问题，提高司法系统的效率，建立社区司法中心，并为受暴力事件影响的人群提供补救援助以及提高对人权和相关法律的认识。

2.3.2 **支持开展解决地区安全问题工作** 其中的重要工作是：1) 教育方面：开展连续性地扩大该地区儿童和青年的教育机会，使他们能够平等地获得优质教育。2) 宗教和文化方面，支持宗教场所的维护和修复，促进文化和地方认同，提倡宗教和符合生活方式的活动，以及组织宗教联系活动。3) 公共卫生方面，提供公共卫生服务和积极主动的医疗保健包括发展社区和家庭层面的基本公共卫生。4) 基础设施和经济发展，公共设施的建设改善，支持该地区的连通性和经济发展，促进家庭职业、社区企业、加工农业、旅游推广和边贸；扩大与发展中小企业的创业机会，推动清真企业和基层经济的同步发展，加强基层社区和扶助弱势群体职业的开展。

2.3.3 **推行对国内外情况的理解** 重要工作的推行，诸如出版、翻译和以 5 种语言的版本传播 2017-2019 年南部各府的管理和发展政策，使国内外人士有所认识和理解；为地区内外人士制作了解地区内情况的节目，以及公关媒体和解决政府问题的指南；包括与民间社会组织、国际组织以及国内外的非政府组织建立理解。此外，组织代表团访问在国外留学的泰国穆斯林学生，支持泰国驻外使领馆关怀在国外留学的泰国穆斯林学生，同其他国家的政府建立理解的沟通，包括邀请驻泰国的外国外交使团和伊斯兰合作组织秘书处的代表（伊斯兰合作组织：OIC）前往南部边疆各府了解政府解决问题的方案。

2.3.4 **进行通话，列入国家议程以便连续性地保证南部边疆各府的安定** 予使用暴力团体一种意识形态选择，让他们转向创造性的非暴力方法。通过建立信任并说服持不同政见的团体参与自愿对话过程。随着与民间社会和学术界的互动、以及通过论坛让当地民

众参与，听取真正反映民众需求的各种建议。以及保障利益相关方参与表达意见的安全性，并结合地区实际充分发挥借鉴国外经验的重要性，加强国际社会对对话进程的理解，以便有效地减少使用暴力的动态。

2.4 危急情况趋势

2.4.1 将使用暴力转变为更多的政治运动 过去，暴力行为仍不断发生，现在，暴力事件的统计数字已明显下降。这反映了政府官员和当地志愿者的警惕和预防工作产生了作用；加上南部边疆各府的和平对话进程的连续性，包括该地区的大多数人不赞成使用暴力方式。因此，对政府持不同政见的暴力团体逐渐改为使用更多的政治方式。

2.4.2 并发性和经济问题仍然对地区产生重大影响 发现并发性问题，尤其是青少年吸毒问题，覆盖和蔓延到地区的大多数社区和村庄，成为大家都表示关注和优先考虑的问题。此外，2019 年冠状病毒病（COVID-19）的传播情况导致地区的经济问题变得更加严重、更不平等，预计家庭收入中位数将相对较低，并且将出现债务问题，失业问题，政府机构需要紧急且持续地寻求解决，在新型冠状病毒肺炎的传播形势减轻时，要对经济和社会恢复做好更多准备。

2.4.3 公共和民间社会部门有了更多的参与 发现一些问题来自过去一些南部边疆各府的管理和发展政策所造成的。于是鼓励公共部门和民间社会与政府部门一起参与发展和解决地区问题，促进支持性预算的运作和分配，使之能够切入人们的需求，不断互动并获得地区人们的信任，包括拥有自己的社区层面的工作网络，成为一个具有积极性的现象。然而，在政府与民间社会的合作中，仍然需要一个学习的空间，加强理解，在合作中调整思维方式，考虑到每个组织的潜力和共同目标，以符合人民的需要为根本。

2.4.4 社交媒体的广泛使用将影响地区的社会环境 社交媒体是一种快速获取信息的方式，是一个就各种问题发表意见的空间。另一方面，可能被恶意者用作歪曲事实和制造争议的工具，包括造成该地区的人与人之间的误解增加。

2.4.5 政府部门将采取更具实效的解决问题的方向和发展 政府部门在国家战略、总体规划和系统性行动计划中，确定南部边疆各府的发展和解决问题的方向，回顾审查与该问题在国内外有关的整体情况和条件，为政府管理结构带来更加合适的调整，尤其是符合工作结构的调整，以便减少各个部门的计划和项目的重复，连接和整合政府的数据库，使政府部门的运作更有效率和一体化，解决问题的方向更加明确。

3. 政策框架

为确定下一阶段有关南部边疆各府管理和政策框架的明确方向，能够从原来的策略持续驱动，以及有关机构能够以此作为制订适当行动计划的指南，于是规定政策概念框架如下：

3.1 推行先王普密蓬·阿杜德陛下的皇家倡议和原则，即“理解、深入、发展”，“充足经济哲学”和“根据社会情况发展”；包括先皇普密蓬·阿杜德陛下的愿望：“继承、保护、开展和以德治国，为人民创造长远利益和幸福，”和皇家倡议的“志愿者精神，用心做好事”作为运营的框架。

3.2 坚持采取和平方式作为处理冲突问题的原则，包括坚持法治和人权原则以及了解并尊重泰国作为缔约方的国际义务。

3.3 使用民众和各部门参与过程，包括提倡以社区为中心解决具体问题和基于合作治理原则从事管理。

3.4 基于文化多样性的管理，通过接受人类价值观、差异性、身份的多样性，包括从事发展和解决当地问题时采取不歧视原则。

4. 对接国家战略、政策和主要计划，使之符合泰国同关联国家之间的目标和义务。

4.1 对接国家战略相关政策和总体规划，泰王国 2017 年宪法第 65 条规定，国家应按照善治做法进行，将国家战略确立为可持续发展的目标，并制订了 2017 年国家战略法，作为国家治理和发展的主要方向，对内阁、政府、和政府所有机构都有约束力。2017 年 12 月 4 日，内阁决议批准将规划分为三个级别。根据上述框架，南部边疆各府的行政和发展政策为第 3 个级别；同国家战略（一级规划）和相关政策/主体规划（二级规划）相衔接。上述各个级别的计划中，其操作重点如下：

4.1.1 2018-2037 年国家安全战略，着重于创造南部边疆各府的安全和永久和平地区人民将安全地在多元文化社会和平共处，具有公平发展和获得各种服务的机会，以统一整合的方式提高解决问题的水平，且持续地进行监测和评估，促进地区行政、司法以及人民和民间社会的适当参与；通过各种机制以和平方式同异议团体达成了解，坚持推行先皇“理解、深入、发展”、“自足经济哲学”和“管理与保护哲学”。

4.1.2 2018-2037 年国家战略安全问题的总体规划，着重于解决南部边疆各府

原先的问题并保持警惕以防止新问题的产生 将“自足经济哲学”和“管理与保护哲学”的原则作为解决和预防问题的框架，并将“理解、深入、发展”的皇家战略推进到地区的实际实践中。其中重要的行动理念，诸如制订消减各级暴力犯罪者与其联盟战线能力，着重防范该地区的暴力事件，阻止青年联盟战线的扩张；包括重视扩大与公共部门、外国和国际组织之间的合作。

4.1.3 2019-2022 年国家安全和计划，着重于确保南部边疆各府人民生命财产的安全，和睦相处，强调整合和政府机构运作的系统化，为公共部门提供参与机会，通过推行先皇战略“理解、深入、发展”、“自足经济哲学”、“新农业理论”等国王哲学作为核心实践。同时，加强信息效率，整合安全数据库系统，维护安全，司法行政的发展，坚持和平方式，协调政府与国际组织在政策层面的建设性合作，以及促进南部边疆各府和平对话进程的连续性，发展地基经济；彻底、平等提高生活质量，考虑人民的生活方式、身份和宗教原则。

4.1.4 2017 - 2021 年第 12 分国民经济和社会发展规划，着重于防止和解决南部边疆各府的动乱 通过和平进程、和平手段，让身份和种族差异的当地人民参与，根据先皇“理解、深入、发展”战略，消除冲突，减少暴力，并为经济发展创造机会，和促进地区的社会公平正义。

4.2 与联合国可持续发展目标（SDGs）和泰国加入的国际义务相一致的联系 在本政策下制订其他政策时，考虑与联合国可持续发展目标（SDGs）保持一致，作为消除贫困、不平等的发展目标、方向与原则，并对气候变化的管理以确保发展的可持续性，不让任何人掉队。通过努力到了 2030 年实现 17 个目标（169 个小目标和 230 个指标），同时考虑到国际人权的标准，以及泰国国际法规定的义务；特别是《世界人权宣言》（*Universal Declaration of Human Rights*）和七项《核心国际人权条约》（*Core International Human Rights Treaties*）。

5. 愿景

“建立在多元文化社会和各界参与的基础上，使南部边疆各府安全和平。”

6. 目标

根据环境、局势、概念框架和愿景解决南部边疆各府的问题，特制订 6 个目标政策如下：

6.1 加强安全与和平，不使存在有利于南部边疆各府各党派使用暴力的条件。

6.2 依据泰国宪法意向，推动南部边疆各府的和平对话进程，使之有连续性，在所有相关部门参与的基础上，营造有利于南部边疆各府的和平对话进程。

6.3 制订彻底公正的司法程序和补救措施，消除不公平条件，以及减少各种形式的猜疑，以人权原则，恢复互信：

6.4 提高发展水平以适应该地区的潜力，着重于发展符合地区生活方式以及地区人民真正需求的经济基础设施。

6.5 提高人民生活质量，强化社区，以便支持有关发展和解决南部边疆各府的问题。

6.6 加强与国内外相关部门的了解和协调，有效地支持南部边疆各府的发展和解决问题。

7. 实施目标

为团结高效解决南部边疆各府问题，实现愿景和目标，通过态势分析框架以及未来 10 年的形势发展趋势，制订了目标区域和行动目标，且能够根据形势的变化调整目标区域和行动目标。

7.1 根据 2010 年南部边疆各府管理法，目标区域覆盖南部 5 府，即：陶公府、北大年府、也拉府、沙敦府和宋卡府。根据本政策的推动工作，首先考虑南部边疆 3 府，即：陶公府、北大年府、也拉府和宋卡府的 4 个县，即：扎纳县、提帕县、纳提伟县和萨巴瑞县。

7.2 行动目标

7.2.1 目标区域安全可靠，民众能够过着更正常的生活，南部边疆各府发生暴力事件的条件有所减少。

7.2.2 南部边疆各府的和平对话进程继续进行，开放论坛同南部边疆各府所有利益相关团体进行对话，以及同国内外各个部门获取合作。

7.2.3 提高公众对司法系统和国家补救措施的信心；根据人权，使人民更方便、快速和公平地诉诸司法，受到影响者将彻底地获得补救措施。

7.2.4 南部边疆各府基础设施的开发要求符合该地区的潜力、人民的生活方式和需求，并对该地区的经济发展产生具体成果。

7.2.5 人们的生活质量获得提高，社区获得发展壮大，具有支持发展和解决南部边疆各府问题的能力。

7.2.6 南部边疆各府内外的民众、各界人士包括国外人士，了解南部边疆各府的情况，并予以合作，支持发展和对政府部门解决南部边疆各府问题逐步增加；包括带来交流和应用学术知识作为支持南部边疆各府的发展和解决问题。

7.3 目标、成果、指标和目标值

目标	成果	指标
<u>目标 1</u> 南部边疆各府地区的暴力行动与损失减少。	2027 年，南部边疆各府安全局势暴力和损失已结束。	到了2027 年，南部边疆各府安全局势暴力事件和损失统计数据比 2017 年下降了100%。
<u>目标 2</u> 南部边疆各府的经济发展增加。	人民生活质量在 经济 发展中得到 适当的 提升，符合 人民 生活方式、需要，和南部边疆各府的潜力。	南部边疆各府地区生产总值（GRP）统计数据逐年增加。
<u>目标 3</u> 人民对解决南部边疆各府问题有信心。	同意接受存在差异而一起生活的价值。	到了2027 年，建立国防信心和解决南部边疆各府问题不少于 80%。

8. 配套政策指向

政府机构和相关部门的配合行动，实现 “在多元文化社会和各界参与下，南部边疆安定和平” 的政策愿景，特制订支持每个目标政策计 27 个指向如下：

8.1 目标 1：加强安保安全，和对有利于南部边疆各府各方面使用暴力行为，无条件的和平，政策支持 5 个指向如下：

8.1.1 **加强人民群众生命财产安全保障的能力** 着力提升监察效率以及保护福利和安全；优先考虑弱势目标群体和脆弱地区，着重于发挥政府干部的潜能和该地区的志愿者；

引进现代技术和强大的工具支持本地区的安全，并协调各个部门的合作，加强地区的社区，包括在民众中建立免疫力和安全意识，共同监督地区的安全。

8.1.2 建立情报工作体系，支持南部边疆各府的任务解决 着重于加强积极主动情报和反情报工作，利用信息支持南部边疆各府的发展和解决有关安全、经济和社会方面的问题；强调新闻信息的系统交流，在中央和地方层面定期地发展公众参与网络，同时也加强与外国的新闻合作，以便跟进、验证和收到警告，迅速地停止暴力行为和可能影响安全的活动。

8.1.3 建设南部边疆各府安全数据库系统 加强收集、筛选、存储各个领域的重要信息，使有利于全方位地支持南部边疆各府发展和解决问题，并在南部边疆各府开发一个安全集成数据库系统，使各个政府单位都能够一起使用，系统地 and 有效地保护数据的安全。

8.1.4 加强边境安全管理能力，防范、震慑各类违法犯罪行为 重视边境管理的发展和整合，建设基础设施和安装现代化的监视、警告系统；包括定期地沿边界进行监控，密切协调同周边国家的边境管理合作。

8.1.5 加快解决毒品和其他并发性行动问题 着重于让全民参与有系统地解决毒品问题，严格执法打击贩毒网络，尤其是参与犯罪行为的黑势力和政府官员，协调与周边国家的合作，制订预防和免疫措施，并以社区为中心，为吸毒者提供治疗和康复；尤其是将宗教疗法同公共卫生工作互相结合。此外，专注于取缔涉及非法贩运、人口贩运以及破坏自然资源和环境有权势者的网络。

8.2 目标 2：推动南部边疆各府的和平对话进程，根据泰国王国宪法的意向，是一项具有连续性的国家议程。在各个相关部门的参与下，营造有利于南部边疆各府和平对话进程的环境，支持政策有 3 项如下：

8.2.1 支持就适合该地区权力下放问题的可能性进行科研和思想交流，根据宪法规定的原则，不导致产生分裂主义的条件 着重研究将侧重于每项权力下放的可行性和影响；在以国王为国家元首民主原则的基础上，为各个部门提供表达他们对权力下放的意见和关注的空间。

8.2.2 支持继续推进南部边疆各府的和平对话进程 着重于有效实地推动南部边疆各府和平对话进程的计划，通过同国家持不同意见和意识形态者进行交谈，根据真诚、自愿和尊重的和平方式，为南部边疆各府和平对话进程中有利益攸关各方的参与者所提供的

意见创造信心和安全保障。

8.2.3 改善有利于南部边疆各府和平对话进程的环境 着重于为南部边疆各府有利益攸关方提供参与和平对话进程的机会，提高国内外各界对南部边疆各府和平对话进程的进展和重要目标的认识和理解，并同国外发展建设性合作，自交流知识、方法、准则和机制发展等方面，更有效地促进南部边疆各府的和平对话进程。

8.3 目标 3：制订彻底公正的司法程序和补救措施，消除不公平的条件，包括减少各种形式的猜疑，恢复互信，以人权原则，支持政策有 6 项如下：

8.3.1 促进公平和不歧视的司法和执法原则 着重于按照法律兼顾人权原则的执法程序，支持有效的证人的保护程序。运用现代法医科学技术，支持政府部门的司法程序。根据国际标准及时地查清案件、或疑似事件的真相；以及视情况具体和一致地缩小特别执法的区域，包括制订有关机制作为调查权力的使用和惩罚以不当方式行事的政府官员，让民众有信心地接受政府部门的司法程序。

8.3.2 推动政府彻底、公正和全面补救的过程 着重于帮助治愈受伤和受到暴力事件影响的人群，以迅速、公平和全面的方式，进行身心健康治疗，促进职业技能；为了防止冗余，通过整合相关机构予以教育机会和其他形式的援助。

8.3.3 促进人民对相关法律的理解并参与司法和补救援助程序 着重于建立对普通法律、地区特殊法律的理解，和全面地予人民确立人权原则，同时鼓励人民和社区参与司法程序，提供协助补救，并参与罪犯改造工作，使他们更好地回归社会。

8.3.4 加强保护人民权利和自由措施的效率 加强保护人民权利和自由，促进按照泰王国宪法规定、和泰国加入国际之间的义务履行职责，提高调查侵犯人民权利行为的效率，以及为人民提供法律援助和建议。

8.3.5 促进与该地区生活方式和文化相关的替代司法程序 着重于发展符合当地民众普遍接受的生活方式和社区文化的司法系统和可替代性的司法程序；包括以和平方式解决争端的同时，酌情根据具体的和平手段，制订和完善基于社区生活方式的法律、法规的可能性。

8.3.6 选用和培养政府官员的能力，使之具备在南部边疆各府工作所需的知识、理解力和技能 着重于招聘有自觉性、志愿精神和文化素养的政府官员的重要性，坚持善治和人权原则，包括提高政府官员获取知识的能力，了解国情、法律、政策，以及提高在

南部边疆各府工作的和平方式的技能。

8.4 目标 4：提高发展水平以适应该地区的潜力，通过着重于发展符合生活方式的经济基础设施以及该地区人民的真正需求，支持政策有 4 项如下：

8.4.1 加快建设完善关键基础设施，实现全域覆盖 着重于发展和改善交通、电信、能源、水资源管理等重要基础设施，在土地管理的同时，兼顾公共设施，公共卫生包括提供民生所需的社会服务等方面的发展。

8.4.2 根据人民的需要为该地区的经济发展创造机会，并在该地区创造收入以及同国家经济社会发展总体政策相衔接 着重于促进在该地区加工商品和原材料创造附加值而产生的中小企业；通过创意和现代创新支持电子商务系统的营销和促进高质量和标准清真业务、创新和旅游资源保护、国际边境贸易的发展。备有支持该地区的橡胶和棕榈油企业经营措施，并促进清洁能源产业的发展，种植其他替代性的经济作物，扶助渔业、牲畜饲养业的可持续性发展；重视自然资源管理，在不影响环境和人民福祉的情况下，能够公平地获取最大利益。

8.4.3 营造有利于该地区经济发展和大规模投资的环境 注重培养企业家和高素质工人的能力，创建该地区的业务连接网络，使之能够全面整合，从社区、县、府、地区和国家等层面都能够互相支持；支持科研和发展以便提高生产力，通过教育机构的合作，公关激发动力，提供投资收益，改善有利于该地区经济发展和投资的相关规定；包括通过准备支持东盟地区和全球的无缝经济链接，扩大国内外地区以外的分销服务贸易渠道。

8.4.4 加速解决贫困问题并减少该地区的不平等现象 着重于加强基础经济和组织社会服务；关注孤儿、弱势群体、老人、残疾人士和寡妇的基本权利；通过非政府网络的合作和参与上述行动，增强免疫力并以可持续的方式解决贫困问题，减少社会不平等现象。

8.5 目标 5：提高人民生活质量、加强社区以促进南部边疆各府的发展和解决问题，支持政策有 5 项如下：

8.5.1 全面深入地开发人民的潜能 重视促进终身学习、公众和平意识；提高地区普通教育、宗教教育和职业教育的质量，开发满足地区需求、生活方式和经济发展准则的课程；提高教师和教材的质量，培养对教育重要性的认识；制订支持青年中途辍学措施，支持无歧视地扩大教育机会；包括促进和支持希望出国留学或正在出国留学的泰国学生的教育，以便发挥他们的潜力从事地区和国家发展。

8.5.2 促进对基于多样性的包容价值的接受和认识，平等地尊重每个人的尊严 注重营造有利于互动的空间和环境，使该地区的人民互相交流知识，尤其是关于信仰、宗教和历史的讨论。推动泰皇陛下的倡议支持志愿者活动，加强政府官员与人民以及人民与人民之间的信任，包括通过持续性教育和公共关系，并根据正确的宗教原则加强对“该做”和“不该做”的知识和理解。

8.5.3 根据各宗教的教义促进生活方式和宗教习俗 重视对各宗教的理解，以各宗教的教义建立生活方式和宗教习俗，完善有关规则和规章制度，使之有利于按照宗教教义自由生活，消除文化歧视，让地区人民感受到自己属于泰国社会的一部分。

8.5.4 加强家庭、社区机构、妇女和青年的角色，让他们共同参与发展和落实解决南部边疆各府的问题 重视根据该地区的情况开发潜力，推动家庭和社区机构的团结，能够以可持续的方式自力更生，并支持社区内的知识交流，带头和反映社会各方面的问题和需要，以及发展一个创造性的妇女和青年网络，作为支持家庭、社区和社会和平的力量。

8.5.5 推动学习和使用多种语言 重视促进泰语、当地马来语和马来语学习的同时，也学英语、阿拉伯语和汉语等主要外语，作为自我发展和扩大获取国内外知识、经济、社会和文化机会的交流工具。

8.6 目标 6：加强与国内外相关部门的了解和协调，落实南部边疆各府的发展和解决问题 支持政策有 4 项如下：

8.6.1 构建南部边疆各府的人民对地区内外社会都能了解政府部门的情况和运作 通过政府和私人媒体进行战略沟通，着重于整合、发展和组织主动性的公共关系系统、替代媒体、公共论坛和公共关系；包括防止和纠正可能出现引起社会冲突的信息，解释南部边疆各府和政府政策执行的进展情况，并及时解决境外社会关注的问题。

8.6.2 促进国内外相关部门之间的建设性合作 重视同国内外相关部门的协调合作，诸如：国际组织、非政府组织、民间社会、私营部门、媒体和宗教领袖，通过各种合作框架，联手发展和解决南部边疆各府的问题。

8.6.3 加强地区人民与国内外社会的关系 着重于提高当地人的知识、经验和世界观，将有利于提高生活质量，以及适应不断变化的世界的的能力。

8.6.4 促进同南方边疆各府发展相关的学术知识交流 重视与安全机构、开发机构、学术部门和国内外的教育机构建立联系；包括交流区域管理和开发方面的信息、意见、

建议和最佳实践。

9. 管理办法

为了能够将政策付诸实践，并取得具体的成果，根据南部边疆各府管理与发展政策的目标、愿景，制订管理方法和成功因素如下：

9.1 管理机制

为了使管理、协调和监督相关政府机构的运作，有效地在南部边疆各府的管理和发展政策下，协调整合，特制订管理机制，分以下三级：

9.1.1 政策层面的机制 是国家安全委员会根据 2016 年国家安全委员会法所制订，主要职责和权限是就政策上审定解决南部边疆各府的问题，监督南部边疆各府的行政和发展政策；通过国家安全委员会根据 2022-2024 年南部边疆各府管理和发展政策框架，设立一个小组，直接协调各单位有关安全和发展方面的运作，且同时并举，不存在任何弱点。

9.1.2 政策转化为行动的机制 建立委员会层面的机制，推动政策付诸实施；在 2022-2024 年南部边疆各府管理和发展政策框架下发挥作用。

9.1.3 地区层面实施机制 指定辖区内主要责任单位负责辖区内的安全与发展工作，与政府有关机构共同推动南部边疆各府问题的解决，以便整合和协调该地区实际层面的行动。

9.2 关于管理

9.2.1 制订整合、行动和支持推动预算的计划以及一致性的政策以便朝着同一个方向努力 制订整合和行动计划，包括政府有关机构的计划和项目，支持各个政策问题协调运作，并共同推动政策；制订预算计划作为适当地分配预算和支持行动的考虑，使安全与发展之间取得平衡；将政策指引纳入解决南部边疆各府问题相关的年度预算分配策略，并考虑到透明和可验证的操作，且具有成本效益，有效地解决问题。

9.2.2 南部边疆各府管理和发展政策，为政府官员建立对情况和方向的认识和理解 要求各级政府官员对南部边疆各府管理和发展政策下的情况、概念框架和解决问题方向有同样的认识；并提高对政府官员在不同部门的作用有所认识，将之视为实现目标必须推动的重要使命和共同责任。

9.2.3 融合推进南部边疆各府行政发展政策落地 中央与地方单位综合协作，有系

统地制订目标组和地方目标，以及与非政府网络合作伙伴一起支持运营，从政策层面、政策转化为行动的层面和实践水平；通过建立统筹推进和便利化机制，促进非政府网络合作伙伴参与解决问题。

9.2.4 监测和评估南部边疆各府政策驱动的管理和开发成果 持续地开发用于监测和评估政策驱动成果的系统，各级战略和行动计划，各个成功级别都有明确的指标；支持民间网络合作伙伴参与对政府运行的监测、评价和提供意见，将上述成果用于改进政策、战略和相关行动计划，使之更加有效。

9.2.5 科研和学术信息的应用 收集、研究和分析应用关于国内外的科研和学术信息；根据政策、管理和发展，支持有关发展和解决问题。

9.3 成功因素

9.3.1 民众对支持表示认可，参与推动管理政策和发展南部边疆各府。

9.3.2 各级政府官员了解南部边疆各府的行政管理和发展政策，且有效率地以行动实现南部边疆各府行政和发展政策的具体操作目标。

9.3.3 国际社会了解地区情况，政府政策，政府解决南部边疆各府问题的诚意以及南部边疆各府管理和发展的配套政策。

国家安全委员会办公室

南部边疆各府安全事务司与不同文化的民众

2023 年 3 月 29 日



SOUTHERN BORDER PROVINCES ADMINISTRATION AND DEVELOPMENT POLICY 2022 - 2024



สำนักงานสภาความมั่นคงแห่งชาติ
เลขที่ ๑ ถนนรัชฎาภิบาล ถนนพหลโยธิน เขตดุสิต กรุงเทพฯ ๑๐๓๐๐
โทรศัพท์ ๐๒ ๑๔๒ ๐๑๕๑ - ๕๒ โทรสาร ๐๒ ๑๔๓ ๙๓๕๑ - ๕๒
www.nsc.go.th

